

ประเด็นปัญหาการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ 2562	แนวทางการปรับปรุง	ผู้รับผิดชอบ
<p>การเบิกจ่ายงบลงทุน กนอ. ควรพิจารณาแผนงานในการลงทุนให้สอดคล้องกับความสามารถในการเบิกจ่าย โดยจัดทำประเด็นความเสี่ยงและแนวทางการบริหารจัดการเพื่อให้สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามแผนที่กำหนด และขอให้ กนอ. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 ของแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนรายปี และปฏิบัติตามข้อสั่งการของรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) ในการประชุมติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจอย่างเคร่งครัด</p>	<p>1. <u>จากการวิเคราะห์ปัญหาการเบิกจ่ายงบลงทุนของ กนอ. ในปี 2562 มีความล่าช้าจำนวน 9 รายการ</u></p> <p>ปัญหาอุปสรรครายการก่อสร้างศูนย์บริการเบ็ดเสร็จครบวงจรที่นิคมแหลมฉบังเพื่อรองรับ EEC การก่อสร้างต้องหยุดชะงัก ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากบริษัทที่รับจ้างขอคืนงานและบอกเลิกสัญญาจ้าง ส่งผลกระทบให้ กนอ. ต้องยกเลิกสัญญาจ้าง และนัยสำคัญของการยกเลิกสัญญาจ้างดังกล่าวเป็นผลมาจากปัจจัยภายนอกที่ กนอ. ไม่สามารถควบคุมได้และไม่ได้เกิดจากความบกพร่องของ กนอ. ส่งผลกระทบให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผนที่กำหนดไว้ และ โครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมในเขตพัฒนาเศรษฐกิจ อ.สะเดา จ.สงขลา การก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ที่มีสภาวะฝนตกหนักต่อเนื่อง ส่งผลกระทบให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผนที่กำหนดไว้ ส่วนรายการอื่นจะเป็นด้านกระบวนการและขั้นตอนของการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้รับผลกระทบที่เกิดจาก พรบ. การจัดซื้อ/จัดจ้างฉบับใหม่ โดยส่งผลต่อการดำเนินงาน ทำให้ได้ผู้รับจ้างล่าช้า โดยมีประเด็นหลักจากการเกิดข้อร้องเรียนของการจัดทำขอบเขตรายละเอียดของงาน (TOR) กนอ. ทำให้ได้ผู้รับจ้างล่าช้า ส่งผลกระทบให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผนที่กำหนดไว้</p> <p>2. <u>กนอ. มีแนวทางแก้ไข ดังนี้</u></p> <p>2.1 กนอ. จัดทำแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนให้สอดคล้องกับความสามารถในการบริหารงานโครงการ เพื่อให้วงงานและวงดการเบิกจ่ายเงินเป็นไปตามแผนงาน</p> <p>2.2 กนอ. ชี้แจงผู้ปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง การกำกับสัญญาจ้าง การตรวจรับงาน เพื่อให้เข้าใจบทบาทภารกิจ และให้ดำเนินการตรวจรับงานและเบิกจ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามแผนลงทุน.</p>	<p>รผก.บร./ กบป.</p>

ประเด็นปัญหาการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ 2562	แนวทางการปรับปรุง	ผู้รับผิดชอบ
	<p>2.3 กนอ. มีมาตรการติดตามผลการเบิกจ่ายงบลงทุนอย่างเคร่งครัด ดังนี้</p> <p>2.3.1 การติดตาม และรายงานความคืบหน้าการเบิกจ่ายงบลงทุนในรูปแบบที่เข้าใจง่าย เสนอผ่านช่องทาง Line ของกลุ่มผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ผู้ว่าการ รองผู้ว่าการ และผู้ช่วยผู้ว่าการ รับทราบข้อมูล เพื่อใช้ประกอบการกำกับดูแลติดตามและรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ได้ทันที่</p> <p>2.3.2 รายงานผลเบิกจ่ายพร้อมปัญหาอุปสรรคเสนอผู้บริหารระดับสูงในการประชุม Top Management ประกอบด้วยผู้ว่าการ รองผู้ว่าการ ผู้ช่วยผู้ว่าการ และผู้บริหาร สัญญาจ้างเข้าร่วมประชุมทุกเดือน เพื่อรับทราบผลการเบิกจ่ายงบลงทุน และปัญหาอุปสรรคที่ไม่สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ และร่วมกันแก้ไขปัญหา เพื่อให้การเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผนที่วางไว้</p> <p>2.4 ตั้งแต่ปี 2561 กนอ. นำเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนของ กนอ. มากำหนดเป็น KPI ในระดับองค์กร (Team based KPI) และ ระดับสายงาน (Line Function based KPI) เริ่มตั้งแต่ระดับ ผู้ว่าการ รองผู้ว่าการลงไปตามสายงานบังคับบัญชาทุกระดับ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ของแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน</p> <p>2.5 กนอ. ได้นำมาตรการการเบิกจ่ายโครงการลงทุนที่สามารถเลื่อนการลงทุนให้เร็วขึ้น (Front-Loaded) มาปรับใช้ในปีต่อไป</p>	