

รายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
ครั้งที่ 7/2562 วันศุกร์ที่ 26 ธันวาคม 2562 เวลา 10:00 น.

ณ ห้องประชุม 301 กนอ. สำนักงานใหญ่

คณะกรรมการฯ ผู้เข้าประชุม

- | | | |
|------------------|-----------------|------------------|
| 1. นายก่อ | รุ่งสว่าง | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายพิสิฐ | รังสฤษฎ์วุฒิกุล | อนุกรรมการ |
| 3. นายสุรัช | กำพลานนท์วัฒน์ | อนุกรรมการ |
| 4. นางสาวสมจิณณ์ | พิสิท | อนุกรรมการ |
- ผู้ว่าการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | | |
|----------------------|---------------|---|
| 1. นายอัฐพล | จิรวัดน์จรรยา | รองผู้ว่าการ กนอ. สายงานยุทธศาสตร์และพัฒนา |
| 2. นางนิภา | รุกขมธูร์ | ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์
(ผู้ช่วยเลขานุการ คณะอนุกรรมการฯ) |
| 3. นางสาวจริยา | สุชะปาน | ผู้อำนวยการฝ่ายชุมชนสัมพันธ์
(ผู้ช่วยเลขานุการ คณะอนุกรรมการฯ) |
| 4. นางดวงอุดม | สระวาสี | ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย |
| 5. นางสาวกฤษฎาพร | บุญอยู่ | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ |
| 6. นางสาวดรุณี | สุวรรณชาติตรี | ผู้อำนวยการกองนิติกรรมและกรรมสิทธิ์ที่ดิน |
| 7. นางสาวทิพย์จินดา | ชัยฤกษ์ | ผู้อำนวยการกองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน |
| 8. นางสาวจันทร์ธร | ศรีธัญรัตน์ | ผู้อำนวยการกองพัฒนาชุมชนสัมพันธ์ |
| 9. นางดวงพร | ขุนทอง | ผู้อำนวยการกองพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ |
| 10. นางสาวญาดา | มะลิทอง | นักวิเคราะห์ 8 กองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน |
| 11. นางสาววรพี | นาคเพ็ชร | นักบริหารงานชุมชนสัมพันธ์ 8 กองพัฒนาชุมชนสัมพันธ์ |
| 12. นายสุรวุฒิ | รุจิโมระ | นักบริหารงานชุมชนสัมพันธ์ 7 กองพัฒนาชุมชนสัมพันธ์ |
| 13. นางสาวรุ่งทิพย์ | เดือนแจ่ม | เลขานุการ 6 ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ |
| 14. นายเพชร | อุดมศักดิ์ | นักบริหารงานชุมชนสัมพันธ์ 5 กองพัฒนาชุมชนสัมพันธ์ |
| 15. นางสาวกฤติยาภรณ์ | ฉิมกรา | นักบริหารงานชุมชนสัมพันธ์ 5 กองบริหารงานชุมชนสัมพันธ์ |

เริ่มประชุมเวลา 10:00 น.

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

เรื่องที่ 1.1 การกระทำผิดของผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม

ประธานคณะกรรมการฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบเกี่ยวกับเหตุการณ์ที่มีผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมกระทำผิดเกี่ยวกับการผลิตตามมาตรฐานของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) โดยปัจจุบัน สมอ. ได้ดำเนินการยึดผลิตภัณฑ์ที่กระทำผิดดังกล่าวไว้แล้ว จึงขอให้ทาง กนอ. ชี้แจงแนวทางการดำเนินงานของ กนอ. ในกรณีดังกล่าว

ผู้ว่าการ กนอ. ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า กนอ. มีอำนาจในการสั่งปิดโรงงานอุตสาหกรรมที่กระทำผิดกฎหมายที่ กนอ. มีอำนาจบังคับใช้ ในกรณีดังกล่าว เป็นการกระทำผิดที่นอกเหนือจากอำนาจตามกฎหมายของ กนอ. ทางผู้บังคับใช้กฎหมายดังกล่าวซึ่งได้แก่ สมอ. จำเป็นต้องมีการแจ้งความและดำเนินคดีตามกฎหมายเพื่อให้ กนอ. สามารถมีอำนาจสั่งปิดโรงงานฯ ดังกล่าวได้

นอกจากนี้ นางดวงอุตมา ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย กนอ. (ผอ.ฝกม.) ได้ชี้แจงเกี่ยวกับสถานะการดำเนินการของ กนอ. ต่อที่ประชุมว่า เมื่อมีการตรวจสอบการดำเนินงานของโรงงานฯ ดังกล่าว พบว่า ผู้ได้รับอนุญาตประกอบกิจการเป็นคนไทย แต่มีการให้คนจีนประกอบกิจการต่อซึ่งประกอบกิจการโดยไม่ได้มาตรฐาน ดังนั้น กนอ. โดยผู้อำนวยการนิคมอุตสาหกรรมดังกล่าว จึงใช้อำนาจตามมาตรา 41 ของ พรบ.กนอ. เกี่ยวกับเงื่อนไขการขออนุญาตประกอบกิจการ สั่งระงับการประกอบกิจการของโรงงานฯ ดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นายพิสิฐฯ มีข้อห่วงกังวลว่า ในอนาคตอาจเกิดกรณีใกล้เคียงเช่นนี้อีกได้ ดังนั้น กนอ. ควรมีแนวทางและกระบวนการดำเนินการที่ชัดเจน รวดเร็ว และมีการประสานสื่อมวลชนแจ้งการดำเนินการของ กนอ. ให้สังคมรับรู้

ผู้ว่าการ กนอ. จึงได้สั่งการให้ ผอ.ฝกม. ประสาน ผอ.ฝบก. กำหนดแนวทางการดำเนินการกรณีดังกล่าวให้ชัดเจน พร้อมให้ ผอ.กปส. เร่งจัดทำ Press Release แจ้งสื่อมวลชนโดยเร็ว

เรื่องที่ 1.2 การดำเนินงาน CSR After Process ของ กนอ.

ประธานคณะกรรมการฯ ได้สอบถามว่ามีการกำหนดให้โครงการสานฝันปั้นอาชีพเป็น Signature ของ CSR After Process กนอ. แล้วใช่หรือไม่ ผู้ว่าการ กนอ. จึงได้ชี้แจงต่อประธานคณะกรรมการฯ ว่า โครงการสานฝันปั้นอาชีพ เป็นโครงการที่ได้รับมอบหมายมาจากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยนายอุตตม สาวนายน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมในขณะนั้น โดยดำเนินการร่วมกับพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งรวมไปถึงสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) ซึ่งนายพิสิฐฯ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการในขณะนั้น และบริษัทประกันสินเชื่อบุคคลขนาดใหญ่ ซึ่งนายสุรชัยฯ เป็นที่ปรึกษาฯ ตามเป้าหมายการพัฒนาอาชีพชุมชนปีละ 1,000 คน ในระยะเวลา 3 ปี และเมื่อได้นำเสนอผลการดำเนินโครงการต่อนายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ รองนายกรัฐมนตรี ยังได้รับเสียงชื่นชมและให้ กนอ. ดำเนินโครงการดังกล่าวต่อเนื่อง

นายอรรถพลฯ รองผู้ว่าการ กนอ. ได้ชี้แจงเพิ่มเติมต่อที่ประชุมว่า กนอ. ได้เริ่มดำเนินโครงการดังกล่าวในปีที่แล้ว แต่ได้รับผลตอบแทนที่ดี ถึงแม้ว่า กนอ. จะยังไม่ได้มีนโยบายหรือกำหนดให้โครงการดังกล่าวเป็น Signature แต่ กนอ. ก็ดำเนินโครงการต่อเนื่องและเพิ่มดีกรีความเข้มข้นของโครงการ โดยจะมีการเพิ่มอาชีพที่ชุมชนต้องการและต่อยอดการผลักดันอาชีพชุมชนสู่การเป็น SMEs ต่อไป

นายพิสิฐฯ ที่ข้อคิดเห็นว่า โครงการดังกล่าวตอบโจทย์ความต้องการของชุมชนและภาวะเศรษฐกิจได้ดี และมีข้อเสนอแนะว่า กนอ. ควรมีการสำรวจเพิ่มเติมว่า หลังจากดำเนินโครงการมาระยะเวลา 1 ปี มีชุมชนที่เข้าร่วมโครงการสามารถเดินต่อจนประสบความสำเร็จเป็น Success Case ได้บ้าง รวมถึงปัจจุบันมีอาชีพอะไรที่น่าสนใจ เหมาะสมกับลักษณะและความต้องการของชุมชนอีก เช่น งานดูแลเด็ก คนป่วย หรือสัตว์เลี้ยง โดยเฉพาะอาชีพที่ไม่จำเป็นต้องลงทุนตัวเงินมากนัก

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 **รับรองรายงานการประชุม**

เรื่องที่ 2.1 **รายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 6/2562 วันที่ 20 ธันวาคม 2562**

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการฯ โดยนางนิภา ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์ ได้นำเสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 โดยนายสุรชัยฯ ได้มีการแก้ไขรายงานการประชุมฯ ดังนี้

- ขอปรับแก้ข้อความในหน้าที่ 6 ตามตารางในข้อ 3 การกำหนดวันประชุมตามปฏิทินการประชุมคณะกรรมการฯ ประจำปีงบประมาณ 2563 จาก “ธันวาคม 2562 (ครั้งที่ 2)” เป็น “ธันวาคม 2562”

- ขอปรับแก้ข้อความในหน้าที่ 12 ในข้อ 5 การจัดการข้อร้องเรียนเพื่อการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและส่งเสริมธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร จาก “หรือมีข้อร้องเรียนย่อกระทบต่อคณะกรรมการฯ ชุดนี้” เป็น “ให้ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ในข้อ 2.5”

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมฯ โดยให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการฯ ปรับแก้ข้อความตามข้อคิดเห็นของที่ประชุมต่อไป

ระเบียบวาระที่ 3 **เรื่องเพื่อทราบ**

เรื่องที่ 3.1 **ปฏิทินการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปีงบประมาณ 2563**

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการฯ โดยนางนิภา ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์ ได้นำเสนอปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการฯ ประจำปีงบประมาณ 2563 ซึ่งปรับปรุงใหม่ให้ กนอ. นำเสนอการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม แล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2563 รายละเอียดดังนี้

วันที่/เวลา	วาระการประชุม	อำนาจหน้าที่
20 ธันวาคม 2562 เวลา 10:00 น.	<p>เรื่องเพื่อทราบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - คำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม - ปฏิทินการประชุมคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปีงบประมาณ 2563 <p>เรื่องสืบเนื่องเพื่อพิจารณา</p> <ul style="list-style-type: none"> - แผนกลยุทธ์ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กนอ. ปีงบประมาณ 2563 – 2565 ^{CSR} - แผนปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กนอ. ปีงบประมาณ 2563 ^{CSR} 	ข้อ 2.2 ข้อ 2.2
26 ธันวาคม 2562 เวลา 10:00 น.	<p>เรื่องเพื่อทราบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปฏิทินกำหนดการประชุมอนุกรรมการฯ (ทบทวน) - รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีปีงบประมาณ 2562 ^{CG} - รายงานผลการดำเนินงานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กนอ. ปีงบประมาณ 2562 ^{CSR} <p>เรื่องสืบเนื่องเพื่อพิจารณา</p> <ul style="list-style-type: none"> - แผนกลยุทธ์ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กนอ. ปีงบประมาณ 2563 – 2565 ^{CSR} - แผนปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กนอ. ปีงบประมาณ 2563 ^{CSR} 	ข้อ 2.4 ข้อ 2.4 ข้อ 2.2 ข้อ 2.2
9 มกราคม 2563 เวลา 10:00 น.	<p>เรื่องเพื่อทราบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปีงบประมาณ 2563 ไตรมาสที่ 1 ^{CG} - รายงานผลการดำเนินงานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ของ กนอ. ปีงบประมาณ 2563 ไตรมาสที่ 1 ^{CSR} 	ข้อ 2.4 ข้อ 2.4
13 กุมภาพันธ์ 2563 เวลา 10:00 น.		
16 มีนาคม 2563 เวลา 10:00 น.	<p>เรื่องเพื่อพิจารณา</p> <ul style="list-style-type: none"> - การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กนอ. ^{CG} - แผนบริหารความเสี่ยงในการเกิดทุจริตของ กนอ. ปีงบประมาณ 2563 ^{CG} 	ข้อ 2.1 ข้อ 2.5
9 เมษายน 2563 เวลา 10:00 น.	<p>เรื่องเพื่อพิจารณา</p> <ul style="list-style-type: none"> - แนวทางการทบทวนแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปีงบประมาณ 2564 ^{CG} <p>เรื่องเพื่อทราบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปีงบประมาณ 2563 ไตรมาสที่ 2 ^{CG} - รายงานผลการดำเนินงานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ของ กนอ. ปีงบประมาณ 2563 ไตรมาสที่ 2 ^{CSR} 	ข้อ 2.2 ข้อ 2.4 ข้อ 2.4
14 พฤษภาคม 2563 เวลา 10:00 น.		

วันที่/เวลา	วาระการประชุม	อำนาจหน้าที่
11 มิถุนายน 2563 เวลา 10:00 น.	เรื่องเพื่อพิจารณา - แผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปีงบประมาณ 2564 ^{CG} - แนวทางการทบทวนแผนกลยุทธ์ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กนอ. ปีงบประมาณ 2563 – 2565 ^{CSR} - แนวทางแผนปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ของ กนอ. ปีงบประมาณ 2564 ^{CSR} - แนวทางการทบทวนคู่มือการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (Corporate Social Responsibility (CSR) in Process) เพื่อความยั่งยืน ของ กนอ. ^{CSR}	ข้อ 2.2 ข้อ 2.2 ข้อ 2.2 ข้อ 2.1
9 กรกฎาคม 2563 เวลา 10:00 น.	เรื่องเพื่อพิจารณา - การทบทวนคู่มือ CG ปีงบประมาณ 2563 ^{CG} - การทบทวนคู่มือจริยธรรม ปีงบประมาณ 2563 ^{CG} - แผนกลยุทธ์ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กนอ. ปีงบประมาณ 2563 – 2565 (ทบทวนปี 2563) ^{CSR} - แผนปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กนอ. ปีงบประมาณ 2564 ^{CSR} - คู่มือการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (Corporate Social Responsibility (CSR) in Process) เพื่อความยั่งยืนของ กนอ. (ทบทวนปี 2563) ^{CSR} เรื่องเพื่อทราบ - รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปีงบประมาณ 2563 ไตรมาสที่ 3 ^{CG} - รายงานผลการดำเนินงานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ของ กนอ. ปีงบประมาณ 2563 ไตรมาสที่ 3 ^C	ข้อ 2.1 ข้อ 2.3 ข้อ 2.2 ข้อ 2.2 ข้อ 2.1 ข้อ 2.4 ข้อ 2.4

หมายเหตุ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

2.1 เสนอแนะนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมต่อ คณะกรรมการ กนอ. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

2.2 พิจารณากลับกรอง ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะต่อแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ของ กนอ. เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสีย

2.3 เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ จริยธรรม และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานของ กนอ. เพื่อให้การ ดำเนินกิจกรรมของ กนอ. เป็นไปตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี

2.4 ติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม อย่างสม่ำเสมอ และ รายงานต่อคณะกรรมการ กนอ. อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

2.5 ให้คำแนะนำและเสนอแนวทางแก่ฝ่ายบริหารในประเด็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ของ กนอ. รวมถึงการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี ที่เชื่อมโยงและบูรณาการกับการบริหารความเสี่ยง และ สอดคล้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

2.6 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมตาม ความเหมาะสม

2.7 ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กนอ. มอบหมาย

โดยที่ประชุมได้มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะดังนี้

- ประธานคณะกรรมการฯ ได้แจ้งที่ประชุมว่า ตามที่มอบแนวทางให้ กนอ. นำเสนอเนื้อหาที่สำคัญก่อนเดือนกรกฎาคม 2563 นั้น ไม่จำเป็นว่าทุกงานจะต้องแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2563 ทั้งหมด เพียงแต่อยากให้เรื่องสำคัญผ่านความเห็นชอบให้ได้ก่อนคณะกรรมการ กนอ. ชุดนี้หมดวาระ

- นายสุรชัยฯ มีข้อเสนอแนะว่า การดำเนินงาน CSR in Process มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอยู่หลายหน่วยงานจึงอยากให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการฯ มีการรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานเป็นวาระประจำทุกครั้งในการประชุม เพื่อให้มีการกำกับติดตามการดำเนินงานได้ตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- นายพิสิฐฯ มีข้อคิดเห็นว่า จากประสบการณ์ตรงในการดำเนินงานนั้น ถึงแม้ว่าปัจจัยสำคัญของความสำเร็จขึ้นอยู่กับผู้ปฏิบัติงาน แต่ก็ต้องมีการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงาน และร่วมแก้ไขปัญหา อุปสรรคทุกสัปดาห์ ดังนั้น ตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ชุดนี้ ที่มีหน้าที่ในการกำกับติดตามจึงมีความจำเป็นต้องมีการกำกับติดตามการดำเนินงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กนอ. บรรจุการรายงานผลการดำเนินงาน CSR in Process เป็นวาระประจำในการประชุมทุกครั้ง โดยสามารถให้หน่วยงานรับผิดชอบ (Process Owner) มาร่วมรายงานผลต่อคณะกรรมการฯ

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ

เรื่องที่ 3.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปีงบประมาณ 2562 (ตุลาคม 2561 – กันยายน 2562)

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการฯ โดยนางนิภา ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปีงบประมาณ 2562 (ตุลาคม 2561 – กันยายน 2562)ดังนี้

โครงการที่ 1 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ตาม พรบ. จัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560

กิจกรรม	แผนงาน													ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2562
	ระยะเวลาดำเนินการ													
	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย		
1. ตั้งคณะทำงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง														- แต่งตั้งคณะทำงานฯ ซึ่งประกอบไปด้วยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แล้วเสร็จตามคำสั่ง กนอ. ที่ 2/2562
2. ยกร่างคู่มือฯ														- คณะทำงาน ยกร่างคู่มือการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ตาม พรบ.จัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 แล้วเสร็จ
3. นำเสนอผู้บริหารขอความเห็นชอบ														- ผวก. เห็นชอบ คู่มือฯ แล้วเสร็จ
4. จัดพิมพ์คู่มือฯ เพื่อเผยแพร่														- กนอ. ได้จัดจ้างผู้จัดพิมพ์คู่มือฯ ตามใบสั่งจ้างที่ กพด. 83/2562 ลงวันที่ 9 ก.ย. 62 และได้ส่งมอบคู่มือฯ ต่อ กนอ. เมื่อวันที่ 16 ก.ย. 62 แล้วเสร็จ
5. สื่อสาร/ ประชาสัมพันธ์/ ประชุมชี้แจง เพื่อนำไปปฏิบัติ														- ดำเนินการเผยแพร่คู่มือฯผ่านทางเว็บไซต์ กนอ. และเวียนส่งคู่มือฯ ให้ทุกหน่วยงานภายใน กนอ. ตามบันทึกข้อความที่ กบส. 201/2562 ลงวันที่ 26 ก.ย. 62

โครงการที่ 4 โครงการ กล้า ทำ ดี

กิจกรรม	แผนงาน												ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2562
	ระยะเวลาดำเนินการ												
	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย	
1. ศึกษาทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ ITA ปรับปรุงใหม่ ปี 2562													- กนอ. ได้เชิญวิทยากรจากสำนักงาน ป.ป.ช. มาชี้แจงหลักเกณฑ์ ITA ปี 2562 เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 62 ณ กนอ. สำนักงานใหญ่ ซึ่งทางวิทยากรได้แจ้งว่า สำนักงาน ป.ป.ช. มีการปรับเกณฑ์ ITA จาก 5 ดัชนี เป็น 10 ดัชนี
2. แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินโครงการ													- แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินโครงการตามคำสั่ง กนอ. ที่ 163/2562 แล้วเสร็จ
3. กำหนดรูปแบบ หัวข้อ และหลักเกณฑ์การพิจารณาโครงการ													- คณะทำงานดำเนินโครงการกำหนดรูปแบบโครงการเป็นการประกวดคลิปวิดีโอภายใต้หัวข้อ “การป้องกันและต่อต้านการทุจริต” หรือ “การบริการที่เป็นเลิศ”
4. ชี้แจงหลักเกณฑ์ ITA และหลักเกณฑ์การพิจารณาโครงการ													- เผยแพร่ เงื่อนไขการส่งผลงาน หลักเกณฑ์การตัดสิน กำหนดระยะเวลา และรางวัลการประกวด ผ่านทางประกาศ กนอ. ที่ 92/2562 ลงวันที่ 9 ส.ค. 62 แล้วเสร็จ
5. ผู้เข้าประกวดเสนอผลงาน													- เปิดรับสมัครผลงานตั้งแต่วันที่ 9 ส.ค. 62 – 20 ก.ย. 62 โดยเมื่อสิ้นสุดกำหนดการรับสมัครผลงานการประกวด มีพนักงาน กนอ. ส่งผลงานคลิปวิดีโอรวมทั้งสิ้น 11 คลิป
6. ประกาศผล+มอบรางวัล													- จัดงานการตัดสินและพิธีมอบรางวัลการประกวด เมื่อวันที่ 27 ก.ย. 62 แล้วเสร็จ โดยมีผลงานที่ผ่านเกณฑ์และได้รับรางวัลจำนวน 4 คลิป และได้เผยแพร่คลิปที่ได้รับรางวัลผ่านทางเว็บไซต์ กนอ. แล้วเสร็จ

โครงการที่ 5 โครงการเสริมสร้างองค์ความรู้ด้านธรรมาภิบาลสำหรับผู้บริหารและปฏิบัติงาน

กิจกรรม	แผนงาน												ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2562
	ระยะเวลาดำเนินการ												
	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย	
1. นำเสนอผู้บริหารเห็นชอบโครงการฯ กำหนดกลุ่มเป้าหมาย กำหนดวิทยากร และงบประมาณดำเนินการ													- ผวก. ได้ให้ความเห็นชอบการจัดอบรม ดังนี้ 1. หลักสูตรส่งเสริมธรรมาภิบาลสำหรับผู้บริหาร โดยมุ่งเน้นเรื่องการมอบหมายงาน/การประเมินผลงานอย่างเป็นธรรม

แผนงาน		ผลการดำเนินงาน												
กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ											ปีงบประมาณ 2562		
	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค		กย	
														2. หลักสูตรส่งเสริมการทำงานอย่างรับผิดชอบสำหรับผู้ปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบและเต็มความสามารถ
2. จัดฝึกอบรม														ดำเนินการจัดฝึกอบรม แล้วเสร็จดังนี้
2.1 หลักสูตรส่งเสริมธรรมาภิบาลสำหรับผู้บริหาร โดยมีผู้บริหารเข้ารับการอบรมไม่น้อยกว่า 50 คน														1. หลักสูตรส่งเสริมธรรมาภิบาลสำหรับผู้บริหาร โดยวิทยากร ดร.สุชาติ สังข์เกษม เมื่อวันที่ 13 มี.ค. 62 ณ ห้องประชุมอุทัย กนอ.สำนักงานใหญ่ มีผู้บริหารเข้าร่วมการฝึกอบรม จำนวน 60 คน
2.2 หลักสูตรส่งเสริมการทำงานอย่างรับผิดชอบสำหรับผู้ปฏิบัติงาน โดยมีพนักงานเข้าอบรมไม่น้อยกว่า 150 คน														2. หลักสูตรส่งเสริมการทำงานอย่างรับผิดชอบสำหรับผู้ปฏิบัติงาน โดยวิทยากร ดร.สุชาติ สังข์เกษม เมื่อวันที่ 13-14 มี.ค. 62 ณ ห้องประชุมอุทัย กนอ.สำนักงานใหญ่ มีพนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรม จำนวน 240 คน
3. ประเมินผลการฝึกอบรมผ่านแบบประเมินตามแนวทาง SEPA (Pre- Post Test)														ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินผลการฝึกอบรมผ่านแบบประเมินตามแนวทาง SEPA (Pre- Post Test) พบว่า
														- หลักสูตรผู้บริหาร มีคะแนน Post-Test ภาพรวมเพิ่มขึ้น 1.98 คะแนน คิดเป็น 13.20%
														- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงาน มีคะแนน Post-Test ภาพรวมเพิ่มขึ้น 1.95 คะแนน คิดเป็น 13.00%

ในการนี้ นายสุรัชชัย มีข้อคิดเห็นว่า เรื่องธรรมาภิบาลนั้น ต้องมี Third Party เข้ามามีส่วนร่วม และต้องเปิดช่องให้มีการ Feedback เข้ามาได้ โดยหากมีประเด็นอะไรให้นำมานำเสนอในคณะอนุกรรมการฯ ชุดนี้ด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ

เรื่องที่ 3.1 รายงานผลการดำเนินงานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ของ กนอ. ปีงบประมาณ 2562 (ตุลาคม 2561 – กันยายน 2562)

ฝ่ายเลขานุการคณะอนุกรรมการฯ โดยนางสาวจริยา สุขะปาน ผู้อำนวยการฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ ได้นำเรียนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กนอ. ปีงบประมาณ 2562 โดยคณะกรรมการ กนอ. ในการประชุมครั้งที่ 13/2561 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติแผนปฏิบัติการภายใต้แผนยุทธศาสตร์การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กนอ. : การเสริมแกร่งชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมที่ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ 5 โครงการ ระยะเวลาดำเนินการ ตุลาคม 2561 – กันยายน 2562

ซึ่งมีสาระสำคัญ โดยสรุปดังนี้

1. โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้าน CSR เพื่อยกระดับมาตรฐานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมสู่ความยั่งยืน (CSR in Process ตามแนวทาง ISO 26000 และการจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน) มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับมาตรฐานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนและสร้างความน่าเชื่อถือขององค์กรตามระบบ GRI โดย กนอ. ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ด้าน CSR ตามแนวทาง ISO 26000 คู่มือการปฏิบัติงาน CSR in Process และจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืนตามระบบ GRI Standard

- นายสุรชัย ตั้งข้อสังเกตว่าจะทำอย่างไรให้แต่ละหน่วยงานงานนำคู่มือการดำเนินงาน CSR in Process ไปปฏิบัติ ควรมีการตรวจเช็ค ติดตามการดำเนินงาน และเนื่องจากมีความเกี่ยวข้องกับหลายฝ่าย ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงาน CSR in Process สมฤทธิ์ผล จึงเสนอว่าควรนำฝ่ายที่เกี่ยวข้องมารายงานให้ที่ประชุมรับทราบเพื่อเป็นการให้ความสำคัญและเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน

- นายพิสิฐ มีข้อเสนอแนะว่า เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติ ควรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในคู่มือ มีการรายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะ ทั้งนี้ อาจมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับ ตรวจสอบว่าหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ได้ปฏิบัติตามคู่มือหรือไม่

2. โครงการเสริมสร้างปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน โดยแบ่งเป็น

2.1 โครงการเสริมสร้างปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน (เขตพื้นที่ SEZ) มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนรอบพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ(เขตพื้นที่ SEZ) (จังหวัดสระแก้ว, จังหวัดสงขลา, และจังหวัดตาก) โดย กนอ. ได้มีการจัดกิจกรรม อาทิ จัดเวทีเสวนาคณะทำงานไตรภาคี ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม สุขภาพ สืบสวนข้อมูลความต้องการด้านอาชีพของชุมชน รongรับวิสาหกิจชุมชนบริการอุตสาหกรรม จัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยร่วมกับฝ่ายสิ่งแวดล้อม สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมภาคใต้และบริษัท Gusco ฯ จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์กับสื่อมวลชนในพื้นที่ จัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ด้านอาชีพรองรับวิสาหกิจชุมชนบริการอุตสาหกรรม และกิจกรรมศึกษาดูงานการบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมและศึกษาดูงานชุมชนต้นแบบ จัดกิจกรรมด้านวัฒนธรรมประเพณี โดยเข้าร่วมและสนับสนุนงานประเพณีประจำปี และกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ การแก้ไขปัญหาความขัดแย้งสู่ความสมานฉันท์

2.2 โครงการเสริมสร้างปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน (นิคมฯ และท่าเรือฯ ที่ดำเนินการแล้ว) มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับของสังคม/ชุมชน (CSR in Process) และยกระดับความพึงพอใจของชุมชนและเสริมสร้างภาพลักษณ์ด้าน CSR ของ กนอ. (CSR After Process) ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ที่ 1 การสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับของสังคม/ชุมชน (CSR in Process)

1) การป้องกันและลดผลกระทบต่อสังคม/ชุมชน ได้ดำเนินโครงการ 1) ซ่อมแซมตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน 2) การป้องกันและลดผลกระทบต่อสังคม/ชุมชน

2) การสร้างการมีส่วนร่วมของสังคม/ชุมชน ได้ดำเนินโครงการ 1) โครงการพัฒนาเครือข่าย Eco Green Network (CSR-ECO-Environment & safety-CG) 3) โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำกับโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม(เชิงขาวดาวเขียว) 4) โครงการสร้างการมีส่วนร่วมอื่นๆ

3) การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจความสัมพันธ์และการสื่อสารเชิงรุก ดำเนินโครงการสื่อสารเผยแพร่ในพื้นที่ และการสื่อสารผ่านช่องทางอื่นๆ อาทิ สื่อสารผ่านสื่อ Online แบบReal time/ ดำเนินการจัดทำวารสาร/สื่อสารผ่านสื่อท้องถิ่น/วิทยุชุมชน/หนังสือพิมพ์ท้องถิ่น ฯลฯ

กลยุทธ์ที่ 2 การยกระดับความพึงพอใจของชุมชนและเสริมสร้างภาพลักษณ์ด้าน CSR ของ กนอ. (CSR After Process) แบ่งเป็น

a. Care “กนอ. ห่วงใย ใส่ใจสังคม ชุมชน” นิคมฯ/ท่าเรือฯ จัดกิจกรรมเกี่ยวกับสุขภาพและสิ่งแวดล้อม

b. Share “กนอ. แบ่งปัน สรรสร้างสุข” นิคมฯ/ท่าเรือฯ จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต/โครงการแบ่งปันโอกาสในการเข้าถึงทางการแพทย์/ประเพณีวัฒนธรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

c. Raise “กนอ. เสริมสร้างคุณภาพชีวิต” นิคมฯ/ท่าเรือฯ ดำเนินกิจกรรมยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน พัฒนาอาชีพตามแนวทางประชารัฐ และการศึกษาของเยาวชน

3. โครงการประชารัฐพัฒนาชุมชน มีวัตถุประสงค์เพื่อต่อยอดผลิตภัณฑ์จากวัสดุ/ของเหลือใช้จากอุตสาหกรรม และพัฒนารูปแบบธุรกิจของแต่ละชุมชนโดยรอบนิคมฯให้เข้ากับสภาพแวดล้อม

3.1 โครงการต่อยอดผลิตภัณฑ์จากวัสดุของเหลือใช้ในนิคมฯสมุทรสาคร/ปิ่นทอง/ภาคเหนือ

3.2 โครงการการจัดการสวนยางจัดการชีวิต เพื่อนาครดที่มั่นคงของชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมยางพารา (Rubber City)

4. โครงการสานฝันปั้นอาชีพ มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ในการสร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมโดยเฉพาะกลุ่มวัยแรงงาน แรงงานใกล้เกษียณ และผู้สูงอายุ โดยปี 2562 มีเป้าหมายจำนวน 1,000 ราย/ปี ใน 10 นิคมฯ โดย กนอ. ได้จัดทำบันทึกความร่วมมือ(MOU) กับ 16 หน่วยงาน และเปิดตัวโครงการสานฝัน ปั้นอาชีพ เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 ณ โรงแรมพูลแมน คิงพาวเวอร์ กทม. และดำเนินกิจกรรมอบรมให้ความรู้ พัฒนาทักษะตามแผนการส่งเสริมอาชีพสร้างรายได้ภายใต้โครงการสานฝัน ปั้นอาชีพ อาทิ หลักสูตรพนักงานรักษาความปลอดภัยอาคารสถานที่และทรัพย์สินคุณวุฒิวชิวิชาชีพชั้น 1 หลักสูตรอาหารว่างและเครื่องดื่ม จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน หลักสูตรการนวดเพื่อสุขภาพ 40 ชม.จากวิทยาลัยการแพทย์แผนไทยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี หลักสูตรการส่งเสริมพัฒนาทักษะความรู้ด้านอาชีพ สาขาวิชาชีพคนดูแลสวน นักจัดและตกแต่งสวนชั้น 3 จากมหาวิทยาลัยสวนดุสิต โดยมียอดผู้เข้ารับการอบรมในปี 2562 ทั้งสิ้น 1,316 คน

- นายสุรชัย ให้ข้อคิดเห็นว่า ควรนำกลุ่มคนที่เคยได้รับการอบรมเสริมทักษะด้านอาชีพภายใต้โครงการสานฝัน ปั้นอาชีพ มาคัดกรองหรือคัดเลือกกลุ่มคนที่มีศักยภาพ และให้การสนับสนุนให้เกิดการรวมกลุ่มเป็นวิสาหกิจชุมชนขนาดย่อม (Micro SMEs) โดยอาจนำแนวทางการดำเนินงานของบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) มาปรับใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของ กนอ. ได้ โดยในโครงการสานฝัน ปั้นอาชีพ มี บสย. และสถาบันการเงินอื่นๆ ร่วมเป็นภาคีความร่วมมืออยู่แล้ว อาจเสริมให้มีหลักสูตรเกี่ยวกับความเข้าใจด้านการลงทุน ในโครงการสานฝัน ปั้นอาชีพของกนอ. ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการจัดทำรูปแบบการดำเนินโครงการของ กนอ. และ

ตัวชี้วัดของโครงการที่จากเดิมวัดเชิงปริมาณคือวัดจำนวนผู้เข้ารับการอบรม อาจเปลี่ยนเป็นวัดเชิงคุณภาพ เช่น การเกิดเป็นกลุ่ม Micro SMEs เป็นต้น

5. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารด้าน CSR มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจและการยอมรับของชุมชนต่อการดำเนินภารกิจของ กนอ. โดยการจัดทำสื่อ social สื่อสารกิจกรรม CSR กนอ. ระดับชุมชน ดำเนินการผลิตคอนเทนต์ข่าวสารด้าน CSR รวมถึงประชาสัมพันธ์กิจกรรม ของ กนอ. ผ่านช่องทางเพจ Facebook “IEAT CSR” ของฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ กนอ. มียอด Like = 6,968 likes ยอด Followers = 7,010 follow (ข้อมูล ณ วันที่ 12 ธ.ค. 62)

- นายสุรชัยให้ข้อคิดเห็นว่าการประชาสัมพันธ์กิจกรรม CSR ของ กนอ. ควรร่วมมือกับกองประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เป็นภาพใหญ่ของการประชาสัมพันธ์ของ กนอ. และควรมีการเชื่อมโยงกับชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมเพื่อใช้เป็นช่องทางรับฟังความต้องการของชุมชน เช่น ช่องทางตลาด รวมทั้งปรับมุมมองการทำสื่อด้าน CSR โดยการหาจุดแข็งและจุดขายให้ได้

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

เรื่องที่ 4.1 แผนกลยุทธ์ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กนอ. ปีงบประมาณ 2563 – 2565

ฝ่ายเลขานุการคณะอนุกรรมการฯ โดยนางสาวจริยา สุขะปาน ผู้อำนวยการฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ ได้นำเสนอแผนกลยุทธ์ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กนอ. ปีงบประมาณ 2563 – 2565 ซึ่งจำแนกเป็น 2 กลุ่มคือ CSR in Process และ CSR after Process โดย CSR in Process จะมุ่งเน้นการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทาง ISO 26000 ในประเด็นที่ 1-6 (ธรรมาภิบาล/สิทธิมนุษยชน/การปฏิบัติด้านแรงงาน/สิ่งแวดล้อม/การปฏิบัติที่เป็นธรรม/ประเด็นด้านผู้ใช้บริการ) ส่วน CSR after Process จะมุ่งเน้นการดำเนินการให้เป็นไปตามแนวทาง ISO 26000 ในประเด็นที่ 7 คือการพัฒนาสังคมและชุมชน โดยมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ กนอ. 2562-2564 และเกณฑ์ประเมินรัฐวิสาหกิจ Enabler ปี 2563 ในการนี้ นายอัฐพล จิรวัดน์จรรยา รองผู้ว่าการ(สายงานยุทธศาสตร์และพัฒนา) นำเสนอรายละเอียดแผนกลยุทธ์ CSR กนอ. ปีงบประมาณ 2563 – 2565 ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์ที่ 1 : ISO 26000 Implementation การนำมาตรฐาน ISO 26000 ไปสู่การปฏิบัติงาน CSR in Process ของ กนอ.

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	การดำเนินงาน		
			2563	2564	2565
กนอ. มีโครงสร้างองค์กรประกอบ และแนวปฏิบัติที่ดีด้าน CSR in Process ที่ครบถ้วนสมบูรณ์ตามมาตรฐานสากล ISO 26000	1. ความสำเร็จของการพัฒนาระบบ CSR in Process ตามมาตรฐาน ISO 26000	-	แนวทางการดำเนินงาน - ดำเนินการจัดทำคู่มือการดำเนินงานด้าน CSR in Process, นโยบาย ข้อบังคับ, ระเบียบโดยมีหลักการที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 26000	แนวทางการดำเนินงาน - ดำเนินการปรับปรุงคู่มือการดำเนินงานด้าน CSR in Process, นโยบาย ข้อบังคับ, ระเบียบโดยใช้ข้อเท็จจริงที่ได้จากการดำเนินงาน	แนวทางการดำเนินงาน - ดำเนินการปรับปรุงคู่มือการดำเนินงานด้าน CSR in Process, นโยบาย ข้อบังคับ, ระเบียบ โดยใช้ข้อเท็จจริงที่ได้จากการดำเนินงาน
			ผลสำเร็จ - คู่มือการดำเนินงานด้าน CSR in Process, นโยบาย ข้อบังคับ, ระเบียบโดยมีหลักการที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 26000 - ประกาศใช้ภายในองค์กร	ผลสำเร็จ - คู่มือการดำเนินงานด้าน CSR in Process, นโยบาย ข้อบังคับ, ระเบียบฉบับปรับปรุง - ประกาศใช้ภายในองค์กร	ผลสำเร็จ - คู่มือการดำเนินงานด้าน CSR in Process, นโยบาย ข้อบังคับ, ระเบียบฉบับปรับปรุง - ประกาศใช้ภายในองค์กร
กนอ. เป็นรัฐวิสาหกิจที่ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภายนอกในการเป็นต้นแบบด้าน CSR in Process	2. ระดับผลประเมินการดำเนินงานด้าน CSR ของ กนอ. ตามเกณฑ์ประเมินของ สคร.	(Baseline = ผลประเมินในปี 2562)	แนวทางการดำเนินงาน - ดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 26000 5 หัวข้อได้แก่ 1. ประเด็นผู้ใช้บริการ 2. การปฏิบัติด้านแรงงาน 3. ธรรมาภิบาล 4. สิ่งแวดล้อม 5. การสร้างการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน - ดำเนินกิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนตามแนวทาง ISO 26000 ในพื้นที่ชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง	แนวทางการดำเนินงาน - พัฒนาการดำเนินงานของ กนอ. ตามมาตรฐาน ISO 26000 5 หัวข้อให้มีคะแนนมากกว่าปี 2563 - พัฒนาการดำเนินงานของ กนอ. ตามมาตรฐาน ISO 26000 เพิ่มเติมในหัวข้อ การปฏิบัติที่เป็นธรรม - ดำเนินกิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนตามแนวทาง ISO 26000 ในพื้นที่ชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง	แนวทางการดำเนินงาน - พัฒนาการดำเนินงานของ กนอ. ตามมาตรฐาน ISO 26000 6 หัวข้อให้มีคะแนนมากกว่าปี 2564 - พัฒนาการดำเนินงานของ กนอ. ตามมาตรฐาน ISO 26000 เพิ่มเติมในหัวข้อ สิทธิมนุษยชน - ดำเนินกิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนตามแนวทาง ISO 26000 ในพื้นที่ชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง
			ผลสำเร็จ Baseline ปี 62 + 0.5 (Baseline = ผลประเมินในปี 2562)	ผลสำเร็จ Baseline ปี 63 + 0.5 (Baseline = ผลประเมินในปี 2563)	ผลสำเร็จ Baseline ปี 64 + 0.5 (Baseline = ผลประเมินในปี 2564)

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	การดำเนินงาน		
			2563	2564	2565
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของ กนอ. เกิดความพึงพอใจและมีทัศนคติที่ดีต่อการจัดการนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของ กนอ. จากการใช้ CSR in Process เป็นกลไกพื้นฐาน	3. ระดับความพึงพอใจและระดับทัศนคติของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3.1 ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการดำเนินงานด้าน CSR ของ กนอ. ในนิคมอุตสาหกรรมที่ดำเนินการแล้ว	Baseline = 4.87 (Baseline = ผลประเมินความพึงพอใจในปี 62)	แนวทางการดำเนินงาน - ดำเนินกิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนตามแนวทาง ISO 26000 ในนิคมฯ ดำเนินการแล้ว - สํารวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการดำเนินงาน - ดำเนินกิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนตามแนวทาง ISO 26000 ในนิคมฯ ดำเนินการแล้ว - สํารวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการดำเนินงาน - ดำเนินกิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนตามแนวทาง ISO 26000 ในนิคมฯ ดำเนินการแล้ว - สํารวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
			ผลสำเร็จ ระดับความพึงพอใจไม่น้อยกว่า 4.89	ผลสำเร็จ ระดับความพึงพอใจไม่น้อยกว่า 4.90	ผลสำเร็จ ระดับความพึงพอใจมากกว่าหรือเท่ากับ 4.90
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของ กนอ. เกิดความพึงพอใจและมีทัศนคติที่ดีต่อการจัดการนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของ กนอ. จากการใช้ CSR in Process เป็นกลไกพื้นฐาน	3. ระดับความพึงพอใจและระดับทัศนคติของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3.2 ระดับทัศนคติของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อโครงการจัดตั้งนิคมฯ	Baseline = 4.61 (Baseline = ผลประเมินทัศนคติในปี 2562)	แนวทางการดำเนินงาน - ดำเนินกิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนตามแนวทาง ISO 26000 - สํารวจทัศนคติของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในโครงการจัดตั้งนิคมฯ	แนวทางการดำเนินงาน - ดำเนินกิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนตามแนวทาง ISO 26000 - สํารวจทัศนคติของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในโครงการจัดตั้งนิคมฯ	แนวทางการดำเนินงาน - ดำเนินกิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนตามแนวทาง ISO 26000 - สํารวจทัศนคติของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในโครงการจัดตั้งนิคมฯ
			ผลสำเร็จ ระดับทัศนคติไม่น้อยกว่า 4.62 (วัดจากค่าเฉลี่ยของโครงการจัดตั้งนิคมฯ ตามสงขลา และ สระแก้ว)	ผลสำเร็จ ระดับทัศนคติไม่น้อยกว่า 4.63 (วัดจากค่าเฉลี่ยของโครงการจัดตั้งนิคมฯ ในปี 64)	ผลสำเร็จ ระดับทัศนคติมากกว่าหรือเท่ากับ 4.64 (วัดจากค่าเฉลี่ยของโครงการจัดตั้งนิคมฯ ในปี 65)

คณะอนุกรรมการฯ ได้ร่วมกันพิจารณาประเด็นกลยุทธ์ที่ 1 : ISO 26000 Implementation แล้วมีความเห็นว่า ฝ่ายเลขาฯ ได้ปรับแก้ตามความเห็นของที่ประชุม ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันศุกร์ที่ 20 ธันวาคม 2562 แล้วจึงไม่มีข้อแก้ไขเพิ่มเติม

กลยุทธ์ที่ 2 : CSR in Process for Smart Eco การเสริมสร้างนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศอัจฉริยะ (Smart Eco Industrial Town) ที่มีพื้นฐานจากการดำเนินงานด้าน CSR in Process เพื่อต่อยอดสู่การเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ของ กนอ. ในอนาคต โดยมีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อยกระดับนิคมอุตสาหกรรมสู่การเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีพื้นฐานจากการประยุกต์ใช้ CSR in Process เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม 2) เพื่อพัฒนาระบบประเมินผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment : SROI) เพื่อประเมินผลสำเร็จของการพัฒนาเมืองนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของ กนอ. และมีระบบบัญชีเชิงสังคม ตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป 3) ลดการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงด้านสิ่งแวดล้อมต่อสังคม ชุมชน และระบบนิเวศ

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	การดำเนินงาน		
			2563	2564	2565
กนอ. เป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีพื้นฐานจากการประยุกต์ใช้ CSR in Process เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม	1. ความสำเร็จในการกำหนดหลักเกณฑ์การพัฒนาการเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีพื้นฐานจากการประยุกต์ใช้ CSR in Process เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม	-	แนวทางการดำเนินงาน - กำหนดหลักเกณฑ์การพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศโดยนำเรื่อง CSR in Process เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมมาเป็นส่วนหนึ่งของหลักเกณฑ์	แนวทางการดำเนินงาน - ปรับปรุงหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อเท็จจริงที่ได้จากการดำเนินงาน	แนวทางการดำเนินงาน - ปรับปรุงหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อเท็จจริงที่ได้จากการดำเนินงาน
			ผลสำเร็จ - หลักเกณฑ์การพัฒนาการเป็นนิคมฯเชิงนิเวศที่ประยุกต์ CSR in Process เทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม - สื่อสารหลักเกณฑ์ใหม่ให้กับนิคมฯ	ผลสำเร็จ - หลักเกณฑ์การพัฒนาการเป็นนิคมฯเชิงนิเวศที่ประยุกต์ CSR in Process เทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม ฉบับปรับปรุง - สื่อสารหลักเกณฑ์ฉบับปรับปรุงให้กับนิคมฯ	ผลสำเร็จ - หลักเกณฑ์การพัฒนาการเป็นนิคมฯเชิงนิเวศที่ประยุกต์ CSR in Process เทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม ฉบับปรับปรุง - สื่อสารหลักเกณฑ์ฉบับปรับปรุงให้กับนิคมฯ

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	การดำเนินงาน		
			2563	2564	2565
กนอ. เป็นนิคมฯเชิงนิเวศที่มีพื้นฐานจากการประยุกต์ใช้ CSR in Process เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม	2. จำนวนนิคมที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาการเป็นนิคมฯเชิงนิเวศ ที่มีพื้นฐานจากการประยุกต์ใช้ CSR in Process เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม	-	แนวทางการดำเนินงาน สื่อสารหลักเกณฑ์การพัฒนาเป็นนิคมฯเชิงนิเวศให้กับนิคมฯ	แนวทางการดำเนินงาน - สื่อสารหลักเกณฑ์ฉบับปรับปรุงให้กับนิคมฯ - พัฒนานิคมฯตามหลักเกณฑ์ฉบับปรับปรุง	แนวทางการดำเนินงาน - สื่อสารหลักเกณฑ์ฉบับปรับปรุงให้กับนิคมฯ - พัฒนานิคมฯตามหลักเกณฑ์ฉบับปรับปรุง
			ผลสำเร็จ สื่อสารหลักเกณฑ์การพัฒนาเป็นนิคมฯเชิงนิเวศให้กับนิคมฯ นำร่อง 3 แห่ง	ผลสำเร็จ ดำเนินการพัฒนาการเป็นนิคมฯเชิงนิเวศในนิคมฯนำร่องตามหลักเกณฑ์	ผลสำเร็จ นิคมฯที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาการเป็นนิคมฯเชิงนิเวศ ที่มีพื้นฐานจากการประยุกต์ใช้ CSR in Process เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมจำนวน 3 แห่งฯ
กนอ. เกิดระบบประเมินผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment : SROI) เพื่อประเมินผลสำเร็จของการพัฒนาเมืองนิคมฯเชิงนิเวศของ กนอ. และมีระบบบัญชีเชิงสังคม ตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป	3. การพัฒนาระบบประเมินผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment : SROI) เพื่อประเมินผลสำเร็จของการพัฒนาเมืองนิคมฯ เชิงนิเวศของ กนอ.	-	แนวทางการดำเนินงาน - ศึกษากระบวนการประเมินผลตอบแทนทางสังคม - พัฒนาระบบประเมินผลตอบแทนทางสังคม - สร้างความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	แนวทางการดำเนินงาน - ทดลองใช้ระบบประเมินผลตอบแทนทางสังคมในนิคมฯ เป้าหมาย - ปรับปรุงระบบโดยใช้ข้อเท็จจริงที่ได้จากการดำเนินงาน	แนวทางการดำเนินงาน - ทดลองใช้ระบบประเมินผลตอบแทนทางสังคมฉบับปรับปรุงในนิคมฯเป้าหมาย - ปรับปรุงระบบโดยใช้ข้อเท็จจริงที่ได้จากการดำเนินงาน
			ผลสำเร็จ - คู่มือการประเมินผลตอบแทนทางสังคม - สื่อสารสร้างความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ผลสำเร็จ - ผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคม - คู่มือการประเมินผลตอบแทนทางสังคมฉบับปรับปรุง	ผลสำเร็จ - ผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคม - คู่มือการประเมินผลตอบแทนทางสังคมฉบับปรับปรุง

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	การดำเนินงาน		
			2563	2564	2565
กนอ. เกิดระบบประเมินผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment : SROI) เพื่อประเมินผลสำเร็จของการพัฒนาเมืองนิคมฯเชิงนิเวศของ กนอ. และมีระบบบัญชีเชิงสังคม ตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป	4. การพัฒนาระบบบัญชีเชิงสังคมของ กนอ. ตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป	-	แนวทางการดำเนินงาน - ศึกษาระบบบัญชีเชิงสังคม - สร้างความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	แนวทางการดำเนินงาน - ทดลองใช้ระบบบัญชีเชิงสังคม - ปรับปรุงคู่มือโดยใช้ข้อเท็จจริงที่ได้จากการดำเนินงาน	แนวทางการดำเนินงาน - ทดลองใช้ระบบบัญชีเชิงสังคม ฉบับปรับปรุง - ปรับปรุงคู่มือโดยใช้ข้อเท็จจริงที่ได้จากการดำเนินงาน
			ผลสำเร็จ - คู่มือการทำบัญชีเชิงสังคม - สื่อสารสร้างความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ผลสำเร็จ - บัญชีเชิงสังคมของ กนอ. - คู่มือการทำบัญชีเชิงสังคมฉบับปรับปรุง	ผลสำเร็จ - บัญชีเชิงสังคมของ กนอ. - คู่มือการทำบัญชีเชิงสังคมฉบับปรับปรุง
กนอ. เป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีพื้นฐานจากการประยุกต์ใช้ CSR in Process เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม	5. ระดับการยอมรับ กนอ. เป็นนิคมฯเชิงนิเวศของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	แนวทางการดำเนินงาน - สำรวจระดับการยอมรับฯ - นำข้อเสนอแนะที่ได้ไปปรับใช้ในการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินงาน - สำรวจระดับการยอมรับฯ - ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ	แนวทางการดำเนินงาน - สำรวจการยอมรับ กนอ. เป็นนิคมฯเชิงนิเวศกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ.
			ผลสำเร็จ พัฒนานิคมฯให้เป็นนิคมฯเชิงนิเวศ	ผลสำเร็จ พัฒนานิคมฯให้เป็นนิคมฯเชิงนิเวศ	ผลสำเร็จ ระดับการยอมรับฯ มีคะแนนเฉลี่ย = 3.00

คณะอนุกรรมการฯ ได้ร่วมกันพิจารณาประเด็นกลยุทธ์ที่ 2 : CSR in Process for Smart Eco และมีความเห็นดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดที่ 1

- นายสุรชัย มีข้อคิดเห็นว่า กนอ. สื่อสารหลักเกณฑ์ที่ประยุกต์แล้วกับนิคมฯ ทุกแห่งหรือไม่ มีเป้าหมายอย่างไร โดยนายอัฐพล จิรวัดน์จรยา รองผู้อำนวยการ(สายงานยุทธศาสตร์และพัฒนา) นำเรียนที่ประชุมว่าเพื่อให้มีความชัดเจนจะเพิ่มเติมคำว่าทุกแห่งในผลสำเร็จของแต่ละปี

ตัวชี้วัดที่ 2

- นายสุรชัย มีข้อเสนอแนะให้ใช้คำว่าอยู่ระหว่างการดำเนินการ ในผลสำเร็จของปี 2564 และมีคำถามว่าจะวัดผลการดำเนินการของนิคมฯ อย่างไร โดย นายอัฐพล รพก.ยพ. ตอบว่าต้องรอ Roadmap ของสำนักงานนิคมฯ ที่จะนำเกณฑ์ดังกล่าวไปใช้ จึงจะสามารถกำหนด Milestone ได้ แต่ทั้งนี้อาจทำได้โดย ในปี 2563 กนอ.จะสื่อสารเกณฑ์และพูดคุยถึงการนำเกณฑ์ฯ ไปปฏิบัติনার่อง แล้วจึงขอให้นิคมฯ จัดทำ Roadmap แล้วนำมาเป็นผลสำเร็จของปี 2564 นอกจากนี้ ยังให้ข้อสังเกตว่าถ้าตัวชี้วัดที่ 1 และ 2 เกี่ยวเนื่องกัน โดยตัวชี้วัดที่ 1 มีการกำหนดเกณฑ์และสื่อสารไปทุกแห่งแล้ว ในตัวชี้วัดที่ 2 ผลสำเร็จในปี 2563 อาจปรับเป็น เช่น มีนิคมฯ ที่เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 3 ราย

- นายพิสิฐ มีข้อเสนอให้ปรับตัวชี้วัด ปี 2564 มีนิคมฯ นำหลักเกณฑ์ไปใช้จริงกี่แห่ง และ 2565 มีการนำหลักเกณฑ์ไปใช้ร้อยละ 100 จะตอบโจทย์ได้มากกว่า เพราะถึงปรับเกณฑ์ไปแต่ไม่มีใครนำไปใช้ก็ไม่มีผลอะไร นอกจากนี้ เสนอให้เปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานในปี 2564 และ 2565 จาก “สื่อสาร” เป็น “ทบทวน” และผลสำเร็จปี 2564 ใช้ปรับปรุง ปี 2565 นิคมฯ นาร่อง 3 แห่งมีการประยุกต์ใช้เกณฑ์ฯ ร้อยละ 100

ตัวชี้วัดที่ 3

- นายพิสิฐ ให้ข้อคิดเห็นว่า ในปี 2565 ขอให้ปรับผลสำเร็จ จากเดิม “ผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคม” เปลี่ยนเป็น “ผลการประเมินผลตอบแทนทางสังคมที่ไม่น้อยกว่าปี 2564” และมีคู่มือที่ครอบคลุมการแนะนำหรือการนำไปใช้ (Guideline)

ตัวชี้วัดที่ 4

- นายพิสิฐ ให้ข้อสังเกตว่า การทำระบบบัญชีเชิงสังคม ใช้ระยะเวลา 2 ปี (2563-2564) ในการทำคู่มือของ กนอ. ถือว่ามีความเหมาะสมเพียงพอ ดังนั้น ในปี 2565 จึงมีความเห็นให้ปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดเป็น “มีแนวทางในการนำคู่มือฯ ไปประยุกต์ใช้” อย่างไรก็ตาม นายอัฐพล จิรวุฒน์จรรยา รองผู้ว่าการ(สายงานยุทธศาสตร์และพัฒนา) ชี้แจงว่าเป็นมาตรฐานและความจำเป็นตามที่ต้องมีการทบทวนคู่มือฯ ทุกปี จึงขอใส่หมายเหตุในผลสำเร็จของปี 2564 และ 2565 ว่า กนอ. มีคู่มือการทำบัญชีเชิงสังคมฉบับปรับปรุง ซึ่งครอบคลุมถึง guideline การนำไปประยุกต์ใช้ด้วยแล้ว

ตัวชี้วัดที่ 5

- นายสุรชัย ให้ข้อสังเกตว่า เนื่องจากขั้นตอนการดำเนินงานคือการสำรวจระดับการยอมรับฯ ดังนั้นตัวผลสำเร็จควรจะเป็นผลสำเร็จเชิงตัวเลข อย่างไรก็ตาม นายอัฐพล ฯ นำเรียนว่าเนื่องจากปี 2563 ยังไม่มี baseline จึงขอที่ประชุมปรับผลสำเร็จของปี 2563 ให้เป็น ระดับการยอมรับกนอ. เป็นนิคมฯ เชิงนิเวศของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นค่า baseline ของปี 63 (รอผลการสำรวจ) ส่วนในปี 2564 เป็น “ระดับการยอมรับฯ ที่มีคะแนนมากกว่า baseline ปี 2563’ และปี 2565 เป็น “ระดับการยอมรับฯ ที่มีคะแนนมากกว่าปี 2564”

ตัวชี้วัดที่ 6

- นายสุรชัย ให้ความเห็นว่า การแก้ไขปัญหาทุกปัญหาให้ได้ 100% คือหน้าที่ของ กนอ. แต่ผลลัพธ์ให้เกิดซึ่งในผลสำเร็จ กำหนดไว้เป็น 0 ไม่ใช่หน้าที่ของ กนอ. โดย รพก.ยพ. ชี้แจงว่าในที่ประชุมคณะกรรมการฯ กนอ. มีมติให้จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง = 0 อย่างไรก็ตาม คำว่า “ร้ายแรง” มีคำจำกัดความอยู่ ซึ่งต้องพิจารณาเป็นกรณีๆ ไป หากต้องการปรับเปลี่ยน จำเป็นต้องเสนอมติในที่ประชุมคณะกรรมการฯ

กลยุทธ์ที่ 3 : ECO Efficiency การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมและลดสภาพการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ โดยมีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรเชิงนิเวศ (Eco-efficiency) 2) เพื่อให้มีระบบแลกเปลี่ยนวัสดุและทรัพยากรเหลือใช้อย่างเกื้อกูลกันในภาคอุตสาหกรรม (Eco-Symbiosis) ภายในนิคมอุตสาหกรรมและท่าเรืออุตสาหกรรมที่กำกับดูแล 3) พัฒนาฐานข้อมูลกลางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในเชิงบูรณาการ ประกอบด้วย โครงการ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และ งบประมาณ ดังต่อไปนี้

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	การดำเนินงาน		
			2563	2564	2565
กนอ. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรเชิงนิเวศ (Eco-efficiency)	1. ผลคะแนนประเมินด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรเชิงนิเวศ (Eco-efficiency) ของ สคร.	ศึกษาและรวบรวมข้อมูลเพื่อกำหนดค่า Eco-efficiency ในปีฐาน (ปี 2561) ซึ่งได้ค่าปีฐานเท่ากับ 48.54 บาท/kgCO ₂ e	แนวทางการดำเนินงาน - ดำเนินกิจกรรมเพื่อเพิ่มค่า Eco-efficiency ของนิคมฯ	แนวทางการดำเนินงาน - ปรับปรุงเกณฑ์การใช้ทรัพยากรเชิงนิเวศ (Eco-efficiency) - ดำเนินกิจกรรมเพื่อเพิ่มค่า Eco-efficiency ของนิคมฯ	แนวทางการดำเนินงาน - ปรับปรุงเกณฑ์การใช้ทรัพยากรเชิงนิเวศ (Eco-efficiency) - ดำเนินกิจกรรมเพื่อเพิ่มค่า Eco-efficiency ของนิคมฯ
			ผลสำเร็จ ค่า Eco-efficiency ปี 63 ค่า Eco-efficiency ปีฐาน ≥ 1.06	ผลสำเร็จ ค่า Eco-efficiency ปี 64 ค่า Eco-efficiency ปีฐาน \geq ค่าที่กำหนดในการประเมินผลของ กนอ.	ผลสำเร็จ ค่า Eco-efficiency ปี 65 ค่า Eco-efficiency ปีฐาน \geq ค่าที่กำหนดในการประเมินผลของ กนอ.

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	การดำเนินงาน		
			2563	2564	2565
กนอ. เกิด เครือข่ายการ แลกเปลี่ยนวัสดุ และทรัพยากร เหลือใช้ อย่าง เกื้อกูลกันใน ภาคอุตสาหกรรม (Eco-Symbiosis) ภายในนิคมและ ท่าเรือ อุตสาหกรรมที่ กำกับดูแล	2. การพัฒนา เครือข่ายการ แลกเปลี่ยนวัสดุ และทรัพยากร เหลือใช้ อย่าง เกื้อกูลกันใน ภาคอุตสาหกรรม (Eco-Symbiosis)	-	แนวทางการดำเนินงาน - ส่งเสริมให้เกิดเครือข่าย การแลกเปลี่ยนวัสดุและ ทรัพยากรเหลือใช้ - จัดทำคู่มือแนวทางการ ประเมิน - สื่อสารทำความเข้าใจกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	แนวทางการดำเนินงาน - ทดลองใช้การ แลกเปลี่ยนวัสดุและ ทรัพยากรเหลือใช้กับ นิคมเป้าหมาย - ทบทวนปรับปรุงระบบ	แนวทางการดำเนินงาน - ทดลองใช้การ แลกเปลี่ยนวัสดุและ ทรัพยากรเหลือใช้กับ นิคมเป้าหมาย - ทบทวนปรับปรุงระบบ
			ผลสำเร็จ - มีการสื่อสารการ แลกเปลี่ยนวัสดุและ ทรัพยากรเหลือใช้ (Eco-Symbiosis) กับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - แนวทางการประเมิน	ผลสำเร็จ - ประยุกต์ใช้การ แลกเปลี่ยนวัสดุและ ทรัพยากรเหลือใช้ในนิคม อุตสาหกรรมเป้าหมาย - ปรับปรุงแนวทางการ ประเมิน	ผลสำเร็จ - มีเครือข่ายการ แลก เปลี่ยนวัสดุและทรัพยากร เหลือใช้ในระดับนิคมฯ หรือโรงงานจำนวน 3 แห่ง - ปรับปรุงแนวทางการ ประเมิน
กนอ. มีฐานข้อมูล กลางด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการบริหาร จัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในเชิงบูรณาการ	3. การพัฒนา ฐานข้อมูลกลาง ด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม เพื่อการบริหาร จัดการ ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมของ องค์กรในเชิง บูรณาการ	-	แนวทางการดำเนินงาน จัดทำระบบฐานข้อมูล กลางด้านชุมชน	แนวทางการดำเนินงาน พัฒนาและปรับปรุง ระบบฐานข้อมูลกลาง ด้านชุมชน	แนวทางการดำเนินงาน พัฒนาและปรับปรุง ระบบฐานข้อมูลกลาง ด้านชุมชน
			ผลสำเร็จ มีระบบฐานข้อมูลกลาง ด้านชุมชน (ระยะที่ 1)	ผลสำเร็จ มีระบบฐานข้อมูลกลาง ด้านชุมชน (ระยะที่ 2)	ผลสำเร็จ มีระบบฐานข้อมูลกลาง ด้านชุมชน (ระยะที่ 3) (สุดท้าย)

คณะอนุกรรมการฯ ได้ร่วมกันพิจารณาประเด็นกลยุทธ์ที่ 3 : ECO Efficiency และมีความเห็นดังต่อไปนี้
ตัวชี้วัดที่ 2

- ประธานอนุกรรมการ มีข้อเสนอแนะว่าการแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้น อาจจะไม่ใช่ของเสีย แต่เป็นของที่สามารถนำไปใช้ต่อได้ในกระบวนการผลิตของผู้ที่แลกเปลี่ยนกันได้

- นายสุรชัย ให้ข้อเสนอแนะว่าควรปรับผลสำเร็จปี 2563 เป็น เกิดเครือข่ายความร่วมมือ(MOU) โดย กำหนดเป้าหมายเป็นจำนวนหน่วยงานเครือข่าย และวัดผลสัมฤทธิ์ในปี 2564 และ 2565

ตัวชี้วัดที่ 3

- นายสุรชัย ให้ข้อสังเกตว่า ผลสำเร็จที่กำหนดว่า “มีระบบฐานข้อมูลกลางด้านชุมชน” หมายถึงระบบ Software หรือ แคมีข้อมูล(Data) โดยนายอัฐพล ฯ นำเรียนที่ประชุมว่า กนอ. มีแต่ข้อมูลดิบหรือข้อมูลปฐมภูมิ ยังไม่มีข้อมูลทุติยภูมิ ดังนั้น จึงเสนอให้ปรับผลสำเร็จในปี 2563 เป็น “รวบรวมข้อมูลชุมชนของทุกนิคมฯ ที่ดำเนินการแล้ว” โดยเน้นเป็นข้อมูลทุติยภูมิ และในปี 2564 เปลี่ยนเป็นการหาข้อมูลเพิ่มเติมจากการสัมภาษณ์หรือการสำรวจ

มติที่ประชุม : ให้ กนอ. ปรับแก้ไขตามข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ พร้อมทั้งให้ดำเนินการปรับตัวชี้วัดอื่นๆ ที่ยังมีได้นำเสนอให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการฯ ให้ไว้ และนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 9 มกราคม 2563 ต่อไป

เลิกประชุม เวลา 12:30 น.

(นางนิภา รุกขมธูร์)
ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นางสาวจรียา สุขะปาน)
ผู้อำนวยการฝ่ายชุมชนสัมพันธ์
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นางสาวญาดา มะลิตอง)
นักวิเคราะห์ 8 กองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
ฝ่ายยุทธศาสตร์
ผู้จดยรายงานการประชุม

(นางจันทร์ธร ศรีธัญรัตน์)
ผู้อำนวยการกองพัฒนาชุมชนสัมพันธ์
ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์
ผู้จดยรายงานการประชุม