

กนอ.
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

รายงานประจำปี 2568

สารบัญ

004 สารจากประธานกรรมการ
006 สารจากผู้ว่าการ
008 ประวัติความเป็นมา
009 วิสัยทัศน์ของ กนอ.
010 ภารกิจของ กนอ.
011 พันธกิจของ กนอ.
011 ระบบคุณค่าของ กนอ.
012 ผังโครงสร้างองค์กร
014 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และยุทธศาสตร์ของ กนอ. ปีงบประมาณ 2568
016 แผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2566 - 2570 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
018 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต
019 ภาพรวมการลงทุนของประเทศ/ผลการดำเนินงานด้านการลงทุน ของ กนอ.
022 ปัจจัยและผลกระทบต่อการขยายการลงทุน
023 แนวโน้มการลงทุนในอนาคต
024 ปัจจัยที่ส่งผลกระทบหรือความเสี่ยงที่สำคัญ
026 ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบกิจการ
029 โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจที่ กนอ. ร่วมลงทุนและรายชื่อผู้แทน กนอ. ในบริษัทร่วมทุน
030 บทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทที่ กนอ. ร่วมลงทุน ตั้งแต่ ปี 2565 ถึง 6 เดือนแรก ปี 2568
031 ผลการดำเนินงานของบริษัทที่ กนอ. ร่วมทุน สำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568
035 ผลการดำเนินงานทางด้านการเงิน
036 สภาวะเศรษฐกิจไทยในปัจจุบันและแนวโน้มในปี 2569
038 ผลการดำเนินงานการให้บริการ TSC
039 ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน
058 ผลการดำเนินงาน/การพัฒนา/การปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบ IT
061 การบริหารจัดการน้ำในนิคมอุตสาหกรรม
064 การบริหารทรัพยากรบุคคล
068 คณะกรรมการ กนอ.
082 ผู้บริหาร กนอ.
091 โครงสร้างการจัดการองค์กร
092 การแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการคณะย่อย
110 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ
114 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ
115 การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
116 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
122 นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
124 นโยบายการป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยง
126 การดำเนินงานด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปีงบประมาณ 2568
138 นโยบายการบริหารจัดการข้อร้องเรียน
140 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
154 การตรวจสอบภายใน
155 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
157 ผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง
159 ผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน
160 ผลการดำเนินงานคณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
161 รายงานบัญชี
231 ทำเนียบนิคมอุตสาหกรรม

Growth Together
Toward Sustainability



Economic Growth
การขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจให้เติบโต



Environmental Growth
พัฒนาเป็น Green Industry



Community Growth
สร้างรอยยิ้มให้สังคม และชุมชน



กนอ. สร้างทุกรอยยิ้มในนิคมอุตสาหกรรม ด้วยความรับผิดชอบสูงสุดในทุกภารกิจ

ก้าวไปด้วยกันของทุกภาคส่วน เพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ
ควบคู่กับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล
สู่ความยั่งยืนร่วมกันของทุกภาคส่วนในทุกมิติ



สารจากประธานกรรมการ



เสริมสร้างความพร้อมด้านพลังงานและสาธารณูปโภค ลดต้นทุนการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการ

ในปีที่ผ่านมา ภาคอุตสาหกรรมไทยยังคงเผชิญกับความท้าทายจากสภาวะเศรษฐกิจโลก ความผันผวนด้านการค้า และการชะลอตัวของการลงทุนภาคเอกชน การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการเป็นกลไกสำคัญของรัฐในการขับเคลื่อนการลงทุน และเศรษฐกิจของประเทศ โดยมุ่งดำเนินงานตามกรอบนโยบาย **“ฟื้นการลงทุน หนุนผู้ประกอบการ สร้างความยั่งยืน”** ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

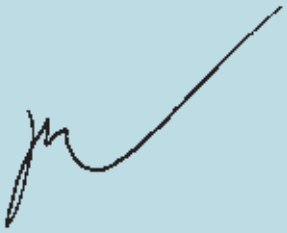
โดยกรอบนโยบายดังกล่าว กนอ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อเสริมสร้างความพร้อมด้านพลังงานและสาธารณูปโภค ลดต้นทุนการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการ ลดขั้นตอนและต้นทุน โดยเฉพาะด้านพลังงาน เพื่ออำนวยความสะดวกและเสริมความเชื่อมั่นแก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ควบคู่กับการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการยกระดับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่การพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน

ในด้านการบริหารจัดการ กนอ. เร่งรัดการดำเนินโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณให้เกิดผลเป็นรูปธรรม โดยมุ่งเน้นโครงการที่สามารถเริ่มดำเนินการได้ทันทีและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อระบบเศรษฐกิจ พร้อมทั้งพัฒนากระบวนการทำงาน ยกระดับ Ease of Doing Business ที่ช่วยแก้ปัญหา ลดอุปสรรคและกำกับดูแลการประกอบกิจการของผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมด้วยความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่ออำนวยความสะดวกและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ประกอบการและนักลงทุน

พร้อมกันนี้ กนอ. ยังมุ่งยกระดับบรรยากาศการลงทุนในนิคมอุตสาหกรรม ผ่านการปรับปรุงขั้นตอนและระยะเวลาในการอนุญาต ลดอุปสรรคด้านกฎระเบียบ และเสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการประกอบกิจการ เพื่อให้เกิดการลงทุนจริงอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ในระยะต่อไป กนอ. จะเดินหน้าพัฒนานิคมอุตสาหกรรมให้เป็นฐานการผลิตที่มีคุณภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงของภาคอุตสาหกรรมโลก โดยมุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดูแลสิ่งแวดล้อม ตามนโยบายภาครัฐให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

ในโอกาสนี้ ขอขอบคุณหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้ประกอบการ บุคลากรของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ที่ได้ร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่น ความร่วมมือดังกล่าวเป็นพลังสำคัญในการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ภาคอุตสาหกรรมไทย และขับเคลื่อนประเทศสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกันต่อไป



นายยุทธศักดิ์ สุภสร
ประธานกรรมการ
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สารจากผู้ว่าการ



ให้ความสำคัญกับ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
อย่างสมดุล
เพื่อเสริมความเชื่อมั่น
ความโปร่งใส
และการเติบโต
ร่วมกันในระยะยาว

ตลอดระยะเวลากว่า 53 ปีที่ผ่านมา การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ทำหน้าที่พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอุตสาหกรรมและขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ โดยยึดหลักความเป็นมืออาชีพ โปร่งใส และการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

ภายใต้กรอบแนวคิด INSPIRE กนอ. ได้ยกระดับนิคมอุตสาหกรรมในทุกมิติ ทั้งการส่งเสริมการลงทุน มาตรฐานบริการ การพัฒนาทุนมนุษย์ และระบบนิเวศอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงของโลก ทั้งภูมิรัฐศาสตร์ ห่วงโซ่อุปทาน เทคโนโลยีดิจิทัลและ AI รวมถึงมาตรฐาน ESG ที่เข้มข้นขึ้น ทำให้บทบาทของนิคมอุตสาหกรรม ต้องปรับจากการเป็น **"พื้นที่รองรับการผลิต"** สู่การเป็น **"แพลตฟอร์มขับเคลื่อนเศรษฐกิจอุตสาหกรรมยุคใหม่"** กนอ. จึงได้ต่อยอดจากรากฐานเดิมสู่การขับเคลื่อนเชิงรุกผ่านกรอบนโยบาย RAPID มุ่งเพิ่มความคล่องตัว ยกระดับประสิทธิภาพการให้บริการ และสร้างมูลค่าเพิ่มใหม่ให้กับภาคอุตสาหกรรมไทย ผ่าน 4 เสาหลักนโยบายปฏิบัติ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่

1. สร้างรายได้อย่างยั่งยืนผ่านหน่วยธุรกิจเศรษฐกิจใหม่ (New Economy Business Unit) และเชื่อมโยง SMEs สู่ห่วงโซ่อุตสาหกรรมสมัยใหม่
2. ยกระดับการบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมและบริการผู้ประกอบการด้วยดิจิทัลและ One-Stop Service ให้รวดเร็ว โปร่งใส ได้มาตรฐานสากล
3. พัฒนาทุนมนุษย์ รองรับยุค AI และเศรษฐกิจดิจิทัล พร้อมพัฒนา Talent Pool เชื่อมโยงภาคอุตสาหกรรมและการศึกษา รองรับความต้องการแรงงานคุณภาพในอนาคต
4. เสริมบทบาทด้านกาคกำกับดูแลและส่งเสริมผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมภายใต้กรอบ ESG สู่มาตรฐานสากล

พร้อมกันนี้ กนอ. ได้ขับเคลื่อนองค์กรผ่าน Regulatory Flexibility, Advanced Infrastructure, Productivity through Innovation, Integrated Digital Transformation และ Driving Growth & Sustainability เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมและวัดผลได้

ความสำเร็จขององค์กรเกิดขึ้นได้ด้วยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน กนอ. จึงมุ่งสร้าง Integrative Stakeholder Collaboration โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล เพื่อเสริมความเชื่อมั่น ความโปร่งใส และการเติบโตร่วมกันในระยะยาว

ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่ได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุนภารกิจของ กนอ. เสมอมา และเราจะสานต่อ INSPIRE และเร่งขับเคลื่อน RAPID เพื่อยกระดับสู่การเป็น Smart & Green Industrial Estate Platform ที่เชื่อมโยงโครงสร้างพื้นฐาน นวัตกรรม การกำกับดูแล และความยั่งยืนอย่างครบวงจร ในการนำพาอุตสาหกรรมไทยสู่การเติบโตใหม่ที่แข่งขันได้มั่นคง และยั่งยืนในเวทีโลก

นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ
ผู้ว่าการ
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



ประวัติความเป็นมา

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงอุตสาหกรรม จัดตั้งขึ้นตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 339 ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2515 และตราเป็นพระราชบัญญัติ กนอ. พ.ศ. 2522 ต่อมามีการแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2534 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2539 การจัดตั้ง กนอ. มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกลไกของภาครัฐในการขับเคลื่อนภาคอุตสาหกรรมของประเทศ ด้วยการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม เพื่อการเพิ่มมูลค่าการลงทุนของภาคอุตสาหกรรม และรองรับการประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรมให้อยู่รวมกันอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมุ่งหวังก่อให้เกิดการกระจายความเจริญทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ไปสู่ทุกภูมิภาคของประเทศอย่างสมดุลและยั่งยืน ต่อมา กนอ. ได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติ กนอ.เพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2550 เพื่อขยายขอบเขตการพัฒนาพื้นที่จากภาคอุตสาหกรรมสู่ภาคบริการ ปัจจุบัน กนอ. ได้มีการแก้ไข พระราชบัญญัติ กนอ. เพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2562 เพื่อเพิ่มวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ กนอ. ที่สำคัญ ได้แก่ การโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินที่ได้มาจากการตราพระราชกฤษฎีกาเปลี่ยนแปลงสภาพสาธารณสมบัติของแผ่นดิน การนำของหรือวัตถุดิบเข้าไปในเขตประกอบการเสรีเพื่อพาณิชยกรรมได้รับความสะดวกมากขึ้น รวมถึงอำนาจตามกฎหมายว่าด้วยการขุดดินและถมดิน และกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา กนอ. ได้จัดเตรียมพื้นที่สำหรับรองรับนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศตามนโยบายรัฐบาล ปัจจุบัน กนอ. มีนิคมอุตสาหกรรมทั้งสิ้น 79 แห่ง และ 1 ท่าเรืออุตสาหกรรม ใน 17 จังหวัดทั่วประเทศ ประกอบด้วยนิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ดำเนินการเอง จำนวน 15 แห่ง และนิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน จำนวน 59 แห่ง นิคมที่ยังไม่เปิดดำเนินการอีก 5 แห่ง พื้นที่ตามสัญญาฯ 7,169 ไร่ มีพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมรวม 203,714 ไร่ จำนวนโรงงาน 5,615 โรงงาน เม็ดเงินลงทุนรวม 15.24 ล้านล้านบาท ซึ่งก่อให้เกิดการจ้างงาน 1,083,180 ราย สามารถส่งเสริมเศรษฐกิจของประเทศให้ขับเคลื่อนได้อย่างต่อเนื่อง (ข้อมูล ณ กันยายน 2568)

วิสัยทัศน์ของ กนอ.

“นำนิคมอุตสาหกรรมสู่มาตรฐานสากล ด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน”

ตามที่ กนอ. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ **“นำนิคมอุตสาหกรรมสู่มาตรฐานสากล ด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน”** โดยมุ่งมั่นในการดำเนินการบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมสู่สากล ด้วยการบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมตามมาตรฐานสากล เช่น การดำเนินงานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการตามมาตรฐาน ISO 26000, การจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001, การดำเนินงานและให้บริการตามมาตรฐานระบบคุณภาพ (กำกับดูแล การออกแบบ การพัฒนา การผลิต การติดตั้ง และการบริการ) ISO 9001, การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001, การบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001, การบริหารจัดการและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามมาตรฐาน AA1000SES, การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐาน OECD และการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO 2017 COSO 2013 และ ISO 31000 โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยี นวัตกรรม และดิจิทัลมาผลักดันให้องค์กรสามารถอยู่ได้อย่างยั่งยืน ใน 4 มิติตามแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance : ESG) และการพัฒนาเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน BCG Model ได้แก่ ด้านมิติเศรษฐกิจ (Economy) มิติสังคม (Social) มิติสิ่งแวดล้อม (Environment) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมที่สามารถอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อหนุนของภาคอุตสาหกรรม สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานของคุณธรรมและความโปร่งใส



มิติเศรษฐกิจ (Economy)



มิติสังคม (Social)



มิติสิ่งแวดล้อม (Environment)



การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

ภารกิจของ กนอ.

กนอ. มีภารกิจที่สำคัญตามกฎหมาย และที่ได้รับมอบหมายตามนโยบายการพัฒนาของประเทศที่สำคัญ คือ การพัฒนาพื้นที่พร้อมสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมและภาคบริการให้มีความเจริญเติบโตอย่างมั่นคง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ภายในรูปแบบนิคมอุตสาหกรรมที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ซึ่งสามารถสรุปภารกิจหลักของ กนอ. ได้ดังนี้

1. จัดหาที่ดินและพัฒนา เพื่อจัดตั้งเป็นนิคมอุตสาหกรรม และสนับสนุน ส่งเสริมการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม ในรูปแบบการร่วมทุนการร่วมดำเนินงานที่สามารถรองรับการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการ เป้าหมายของประเทศ

2. จัดตั้งและพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม เพื่อรองรับและสนับสนุนการดำเนินงานของนิคมอุตสาหกรรม ตามนโยบายการพัฒนาพื้นที่ของประเทศ

3. จัดให้มีบริการระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก ที่เอื้อต่อการประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม

4. ให้บริการอนุมัติ อนุญาต และกำกับดูแลการประกอบกิจการของผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ด้วยความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

5. จัดให้มีและให้บริการสิทธิประโยชน์ ที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม

6. ควบคุม กำกับดูแล ตลอดจนประสานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของนิคมอุตสาหกรรม ให้เป็นไปตามกฎหมาย และสร้างความเชื่อมั่นต่อสาธารณชน

พันธกิจของ กนอ.

กนอ.กำหนดพันธกิจที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ "นำนิคมอุตสาหกรรมสู่มาตรฐานสากล ด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน" และตอบสนองต่อผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินงานของ กนอ. ดังนี้



พัฒนานิคมอุตสาหกรรมครบวงจรอย่างยั่งยืน

โดยเป็นผู้นำการพัฒนาและการให้บริการสาธารณูปโภคสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างต่อเนื่องด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรมและดิจิทัล ที่ครบวงจรด้วยมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ



ยกระดับความได้เปรียบในการแข่งขันแก่นักลงทุน

พัฒนารูปแบบ และคุณภาพการให้บริการเพื่อเอื้อต่อการลงทุนและการประกอบกิจการให้สามารถแข่งขันได้



เพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อมบนหลักธรรมาภิบาล

สร้างความเจริญเติบโตของนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรม สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างมีส่วนร่วมที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล บนพื้นฐานของคุณธรรมและความโปร่งใส

ระบบคุณค่าของ กนอ.

ภายใต้ภารกิจหลักที่ กนอ. ต้องดำเนินงานเพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนการพัฒนาของประเทศ ได้สร้างระบบคุณค่าให้แก่วงจรการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศที่ยั่งยืนบนหลักพื้นฐานของ 5E's ดังนี้

Equitability

มุ่งกระจายความเจริญสู่ภูมิภาคอย่างทั่วถึง เท่าเทียม

Economy

มุ่งสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ

Environment

มุ่งรักษาสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย พลังงานและความปลอดภัย

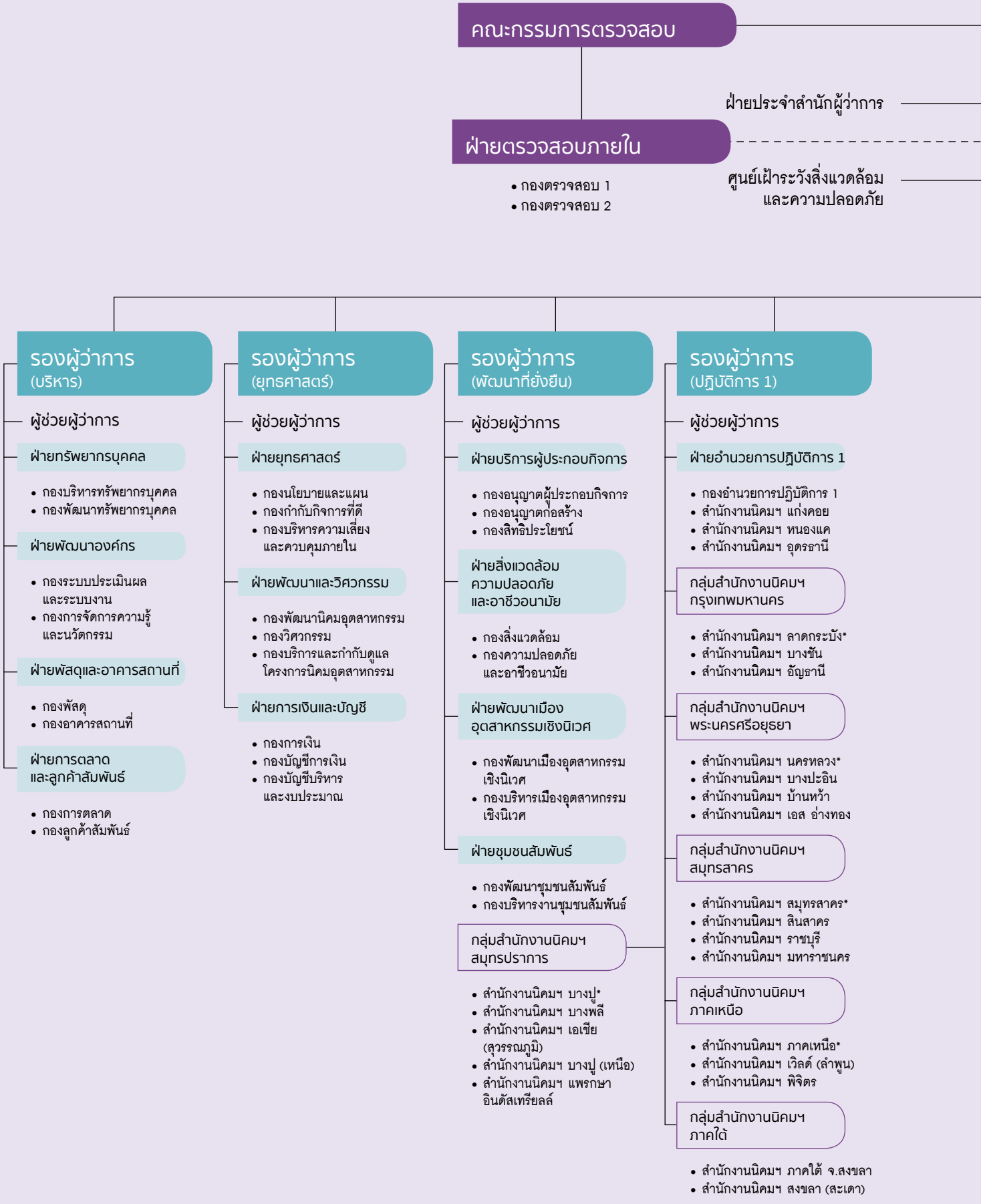
Ethics

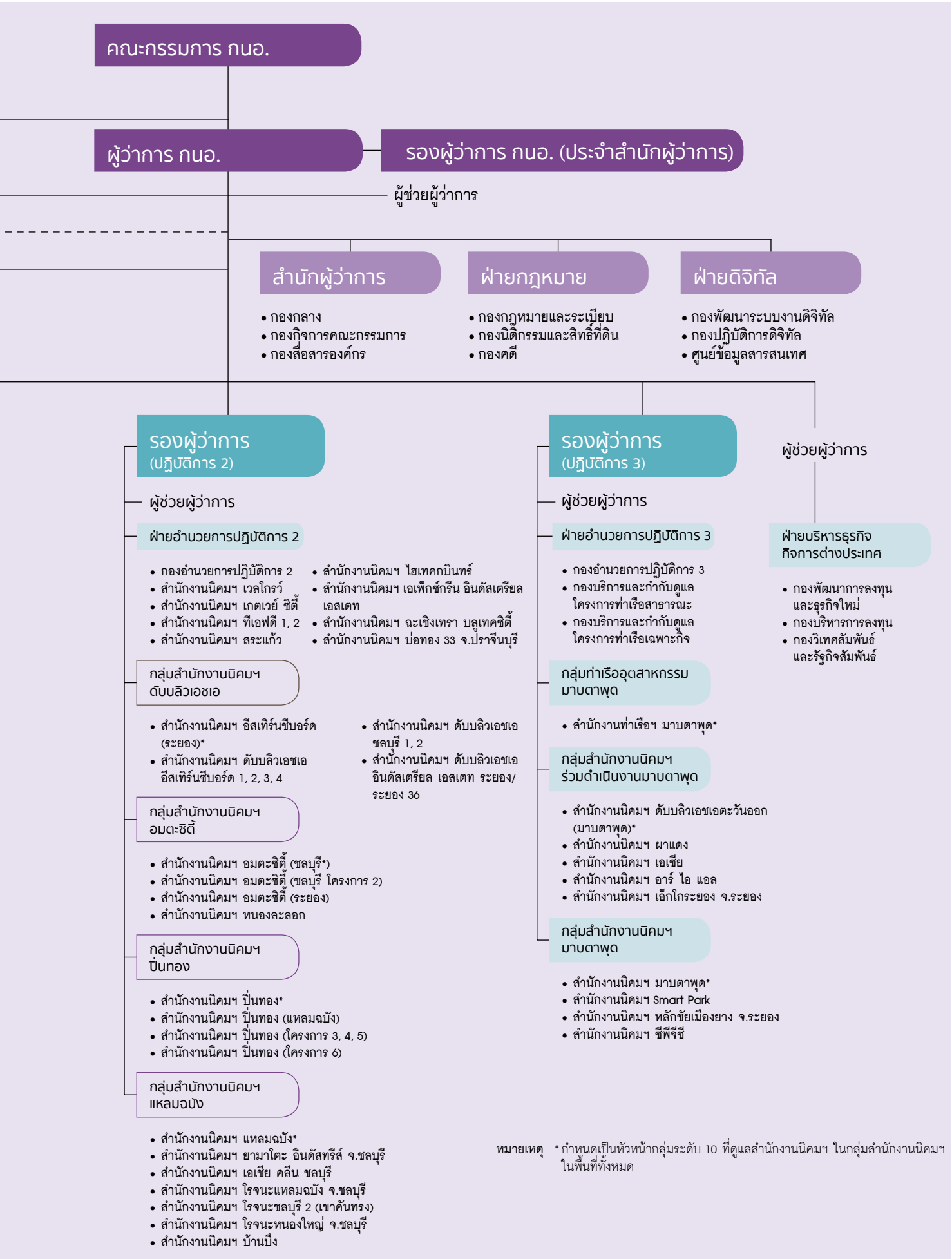
มุ่งสร้างจริยธรรม คุณธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ

Education

มุ่งสร้างองค์ความรู้ให้แก่ผู้ประกอบการ ชุมชนและสังคม

ผังโครงสร้างองค์กร




คณะกรรมการ กนอ.
ผู้ว่าการ กนอ.
รองผู้ว่าการ กนอ. (ประจำสำนักผู้ว่าการ)
ผู้ช่วยผู้ว่าการ
สำนักผู้ว่าการ
• กองกลาง
• กองกิจการคณะกรรมการ
• กองสื่อสารองค์กร
ฝ่ายกฎหมาย
• กองกฎหมายและระเบียบ
• กองนิติกรรมและสิทธิ์ที่ดิน
• กองคดี
ฝ่ายดิจิทัล
• กองพัฒนาระบบงานดิจิทัล
• กองปฏิบัติการดิจิทัล
• ศูนย์ข้อมูลสารสนเทศ
รองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 2)
ผู้ช่วยผู้ว่าการ
ฝ่ายอำนวยการปฏิบัติการ 2
• กองอำนวยการปฏิบัติการ 2
• สำนักงานนิคมฯ เวลโกรว์
• สำนักงานนิคมฯ เกตเวย์ ซิตี้
• สำนักงานนิคมฯ ทีเอฟดี 1, 2
• สำนักงานนิคมฯ สระแก้ว
• สำนักงานนิคมฯ ไฮเทคกบินทร์
• สำนักงานนิคมฯ เอเพ็กซ์กรีน อินดัสเตรียล เอสเตท
• สำนักงานนิคมฯ ฉะเชิงเทรา บลูเทคซิตี้
• สำนักงานนิคมฯ บ่อทอง 33 จ.ปราจีนบุรี
กลุ่มสำนักงานนิคมฯ ดับบลิวเอชเอ
• สำนักงานนิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)*
• สำนักงานนิคมฯ ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1, 2, 3, 4
• สำนักงานนิคมฯ ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1, 2
• สำนักงานนิคมฯ ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง/ระยอง 36
กลุ่มสำนักงานนิคมฯ อมตะซิตี้
• สำนักงานนิคมฯ อมตะซิตี้ (ชลบุรี*)
• สำนักงานนิคมฯ อมตะซิตี้ (ชลบุรี โครงการ 2)
• สำนักงานนิคมฯ อมตะซิตี้ (ระยอง)
• สำนักงานนิคมฯ หนองละลอก
กลุ่มสำนักงานนิคมฯ ปิ่นทอง
• สำนักงานนิคมฯ ปิ่นทอง*
• สำนักงานนิคมฯ ปิ่นทอง (แหลมฉบัง)
• สำนักงานนิคมฯ ปิ่นทอง (โครงการ 3, 4, 5)
• สำนักงานนิคมฯ ปิ่นทอง (โครงการ 6)
กลุ่มสำนักงานนิคมฯ แหลมฉบัง
• สำนักงานนิคมฯ แหลมฉบัง*
• สำนักงานนิคมฯ ยามาโตะ อินดัสทรีส์ จ.ชลบุรี
• สำนักงานนิคมฯ เอเชีย คลีน ชลบุรี
• สำนักงานนิคมฯ โรจนะแหลมฉบัง จ.ชลบุรี
• สำนักงานนิคมฯ โรจนะชลบุรี 2 (เขาคันทรง)
• สำนักงานนิคมฯ โรจนะหนองใหญ่ จ.ชลบุรี
• สำนักงานนิคมฯ บ้านบึง
รองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 3)
ผู้ช่วยผู้ว่าการ
ฝ่ายอำนวยการปฏิบัติการ 3
• กองอำนวยการปฏิบัติการ 3
• กองบริการและกำกับดูแลโครงการท่าเรือสาธารณะ
• กองบริการและกำกับดูแลโครงการท่าเรือเฉพาะกิจ
กลุ่มท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด
• สำนักงานท่าเรือฯ มาบตาพุด*
กลุ่มสำนักงานนิคมฯ ร่วมดำเนินงานมาบตาพุด
• สำนักงานนิคมฯ ดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด)*
• สำนักงานนิคมฯ ผาแดง
• สำนักงานนิคมฯ เอเซีย
• สำนักงานนิคมฯ อาร์ ไอ แอล
• สำนักงานนิคมฯ เอ็กโกระยอง จ.ระยอง
กลุ่มสำนักงานนิคมฯ มาบตาพุด
• สำนักงานนิคมฯ มาบตาพุด*
• สำนักงานนิคมฯ Smart Park
• สำนักงานนิคมฯ หลักชัยเมืองยาง จ.ระยอง
• สำนักงานนิคมฯ ซีพีจีซี
ผู้ช่วยผู้ว่าการ
ฝ่ายบริหารธุรกิจกิจการต่างประเทศ
• กองพัฒนาการลงทุนและธุรกิจใหม่
• กองบริหารการลงทุน
• กองวิเทศสัมพันธ์และรัฐกิจสัมพันธ์
หมายเหตุ * กำหนดเป็นหัวหน้ากลุ่มระดับ 10 ที่ดูแลสำนักงานนิคมฯ ในกลุ่มสำนักงานนิคมฯ ในพื้นที่ทั้งหมด

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และยุทธศาสตร์ ของ กนอ. ปีงบประมาณ 2568

กนอ. กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective: SO) และยุทธศาสตร์ (Strategy) เพื่อเป็นจุดมุ่งหมายที่ชัดเจนขององค์กรในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง และเป็นกรอบทิศทางในการบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร ดังนี้

SO1 เพิ่มผลประกอบการ

เพื่อเป็นผู้สร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ ความยั่งยืนภาคอุตสาหกรรม และเป็นผู้เร่งรัดการลงทุน กนอ. จึงต้องเพิ่มผลประกอบการ โดยการแสวงหารายได้จากการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ กนอ. มีอยู่ เช่น การเร่งรัดการขาย/เช่าพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ดำเนินการเอง โดยการจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านตลาด ผู้ประกอบการ ทบทวนสิทธิประโยชน์เพื่อดึงดูดนักลงทุน รวมทั้ง กนอ. ต้องพัฒนาธุรกิจใหม่ผ่านการสร้างความร่วมมือจากพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับ กนอ. หรือธุรกิจดาวรุ่ง นอกจากนี้ กนอ. ยังเร่งรัดการขยาย/พัฒนานิคมอุตสาหกรรมตามนโยบายรัฐบาล และแสวงหาพันธมิตรในการขยาย/จัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน

ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ยกระดับผลประกอบการ
2. แสวงหาโอกาสในการลงทุนและเพิ่มรายได้ในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
3. เร่งรัดการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเพื่อสร้างโอกาสในการลงทุนของประเทศ

SO2 มุ่งเน้นการบริการและการดำเนินงาน

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการและภาคอุตสาหกรรม กนอ. จึงต้องเกื้อหนุนผู้ประกอบการโดยมุ่งเน้นการบริการและการดำเนินงาน ผ่านการยกระดับคุณภาพการให้บริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและ Big Data เร่งรัดการพัฒนาฐานข้อมูลของนักลงทุนกลุ่มเป้าหมายที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานต่าง ๆ ยกระดับการให้บริการอนุมัติอนุญาตในรูปแบบ TSC ที่เป็นการอนุมัติอนุญาต ด้วยระบบ Automate Service มุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพผู้ประกอบการเชิงแข่งขัน และการบริหารจัดการความสัมพันธ์ที่ดีของผู้ประกอบการ ศึกษาแนวทางการยกระดับการบริการในนิคมอุตสาหกรรมที่ตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการ ตลอดจนส่งเสริมให้นิคมอุตสาหกรรม ท่าเรืออุตสาหกรรม ให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมตามแนว Smart I.E. (Industrial Estate : I.E.) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาด้านสาธารณูปโภค (IEAT 4.0) และนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การให้บริการสนับสนุนด้านการลงทุนในอุตสาหกรรมโดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อการพัฒนาคุณภาพการบริการ เก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล และเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับนิคมอุตสาหกรรม และตอบสนองต่อการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมอัจฉริยะในด้านต่าง ๆ

ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. การส่งเสริมนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในการให้บริการ
2. เสริมสร้างฐานข้อมูลเพื่อหนุนเสริมศักยภาพความสามารถของผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม
3. ยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของลูกค้า
4. ยกระดับการดำเนินงานตาม Smart I.E.



SO3 ยกระดับการบริหารองค์กร

เพื่อยกระดับการบริหารองค์กรสู่องค์กร Digital ที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data driven organization) อย่างเต็มรูปแบบ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กนอ. จึงมุ่งเน้นการพัฒนาระบบการให้บริการลูกค้า คู่ค้า การบริหารจัดการองค์กรเป็นระบบดิจิทัล โดยการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture Framework) และจัดทำแนวทางการปรับปรุงสู่องค์กรดิจิทัล (I-EA-T Digital Platform) และพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO27001 รวมทั้งพัฒนาระบบการเรียนรู้ในการเสริมสร้างยกระดับสมรรถนะของบุคลากรด้านการตลาดและการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมการบริหารทุนมนุษย์โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล พร้อมเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานผ่านการพัฒนาสวัสดิการพนักงาน นอกจากนี้ยังเร่งผลักดันระบบนวัตกรรมขององค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานขององค์กรทั้งในปัจจุบันและในอนาคต และเชื่อมโยงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามระบบนิเวศธุรกิจ (Business Ecosystem) เพื่อนำนวัตกรรมไปใช้ให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ยกระดับการบริหารและศักยภาพของทุนมนุษย์
2. ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความมั่นคงปลอดภัยของระบบ (Digital Transformation & Security)
3. ยกระดับการพัฒนาระบบจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management and Corporate Innovation System: CIS)

SO4 เสริมสร้างความเชื่อมั่นและสร้างระบบนิเวศ

เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่น และสร้างระบบนิเวศในการเป็นผู้ดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กนอ. จึงต้องพัฒนาเข้าสู่นิคมอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานสากล (SDGs I.E) ตามแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) และพัฒนาระบบนิเวศ (Eco System) เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของผู้ประกอบการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งบริหารองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาลด้วยจริยธรรมตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance : ESG) โดยมีเป้าหมายการบรรลุใน 4 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ (Economy) มิติสังคม (Social) มิติสิ่งแวดล้อม (Environment) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งยกระดับองค์กรสู่ความโปร่งใส กนอ. จึงมุ่งมั่นการพัฒนายกระดับนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Estate) ที่สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานเชิง Eco-Efficiency ส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 26000 สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามมาตรฐานระบบการบริหารจัดการและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย AA1000SES นอกจากนี้ กนอ. ยังให้ความสำคัญมุ่งเน้นส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทาง Enablers

ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ยกระดับการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. การส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรเพื่อให้เกิดความยั่งยืน
3. การพัฒนาระบบนิเวศเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2566 - 2570
ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

สคร. ได้จัดทำร่างแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2566 - 2570 ตามมาตรา 22 แห่ง พ.ร.บ. การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางหลักในการพัฒนารัฐวิสาหกิจ โดยในการจัดทำแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจฯ ได้มีการพิจารณาความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 และแผนพัฒนาประเทศในด้านต่าง ๆ รวมถึงนโยบายของรัฐมาประกอบการพิจารณา จึงได้กำหนดทิศทางหลักในการพัฒนารัฐวิสาหกิจโดยเชื่อมโยงหมุดหมายต่าง ๆ ภายใต้ร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ดังนี้

หมุดหมายที่ 1
ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

หมุดหมายที่ 2
ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

หมุดหมายที่ 3
ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก

หมุดหมายที่ 4
ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง

หมุดหมายที่ 5
ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

หมุดหมายที่ 6
ไทยเป็นศูนย์กลางด้านดิจิทัลและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะของอาเซียน

หมุดหมายที่ 7
ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูงและสามารถแข่งขันได้

หมุดหมายที่ 8
ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

หมุดหมายที่ 9
ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม

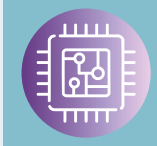
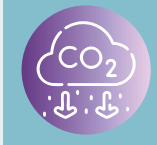
หมุดหมายที่ 10
ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

หมุดหมายที่ 11
ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หมุดหมายที่ 12
ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต

หมุดหมายที่ 13
ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

ซึ่ง กนอ. ถูกจัดเป็นรัฐวิสาหกิจสาขาสาธารณูปการ มีบทบาทในด้านกิจการที่ไม่มีเอกชนดำเนินการได้อย่างเพียงพอและมีกรอบภารกิจตามแผนฯ คือ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับการเจริญเติบโตของเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจอย่างมีคุณภาพควบคู่ไปกับการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยสรุปหมุดหมายและแนวทางในการพัฒนารัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับ กนอ. ได้ดังนี้

หมุดหมายหลัก	แนวทางการพัฒนารัฐวิสาหกิจ	โครงการของ กนอ.
 **หมุดหมายที่ 3** ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก	การจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมในรูปแบบการร่วมงานกับเอกชนในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมที่สามารถรองรับการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายรัฐบาล	โครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมฉะเชิงเทรา บลูเทค ซิตี้
 **หมุดหมายที่ 5** ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค	ร่วมมือกับเอกชนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ	โครงการพัฒนาท่าเรือ ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 2) อุตสาหกรรมมาบตาพุด
 **หมุดหมายที่ 6** ไทยเป็นศูนย์กลางด้านดิจิทัลและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะของอาเซียน	การส่งเสริมการลงทุน โดยจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมในรูปแบบการร่วมงานกับเอกชนเพื่อรองรับการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมเกี่ยวกับเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ตามนโยบายรัฐบาล	โครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมหนองละลอก
 **หมุดหมายที่ 8** ไทยมีพื้นที่ และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน	พัฒนานิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก	โครงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก : นิคมอุตสาหกรรม Smart Park
 **หมุดหมายที่ 10** ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ	พัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและมุ่งสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์	โครงการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs)

การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต



โครงการ	งบประมาณ	ผลตอบแทน	ความคืบหน้า
โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)	12,960 ล้านบาท งบเอกชนลงทุนก่อน แล้ว กนอ. ทยอยจ่ายทุกปี	• เกิดการจ้างงานในพื้นที่ • สร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ	ถมทะเลที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานแล้วเสร็จ
โครงการขุดลอกและขยายร่องน้ำทางเรือเดินท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด	779.64 ล้านบาท งบลงทุน กนอ.	• เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด	ร้อยละความคืบหน้า 71.07 ข้อมูล ณ 23/9/2568

โครงการสำคัญในอนาคตที่คาดว่าจะลงทุน ภายใน 3 ปีข้างหน้าตามแผนวิสาหกิจ

โครงการ	งบประมาณ	ผลตอบแทน	ความคืบหน้า
โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)	55,000 ล้านบาท งบเอกชนลงทุน และจะส่งมอบให้ กนอ เมื่อครบกำหนดสัมปทาน	• เกิดการจ้างงานในพื้นที่ • สร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ	อยู่ระหว่างการก่อสร้างท่าเรือก๊าซ คาดแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2572
โครงการขุดลอกและขยายร่องน้ำทางเรือเดินท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด	215.36 ล้านบาท	• เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด	คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2569
โครงการนิคมอุตสาหกรรม Circular	ขึ้นอยู่กับผลการศึกษา	• เกิดการจ้างงานทางตรงและทางอ้อม • สนับสนุนอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า และ BCG (Bio-Circular-Green) ซึ่งเป็นนโยบายระดับชาติ	คาดแล้วเสร็จปี 2572

ภาพรวมการลงทุนของประเทศ/ ผลการดำเนินงานด้านการลงทุน ของ กนอ.



ประเทศไทยมีโครงสร้างเศรษฐกิจที่ครอบคลุมทั้งภาคบริการ ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม จากข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2568) GDP ภาคบริการมีสัดส่วนมากที่สุดและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากมาตรการภาครัฐ ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมกลับเผชิญภาวะหดตัวต่อเนื่อง สาเหตุหลักมาจากอุปสงค์ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ลดลง การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค และการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงขึ้น ส่วนภาคเกษตรกรรมมีแนวโน้มผันผวน โดยปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ มาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา รวมถึงการแข่งขันภายในภาคเกษตรกรรมที่มีความเข้มข้นมากขึ้น

ภาพรวมการลงทุนในประเทศ พบว่าภาครัฐมุ่งเน้นไปที่การบำรุงรักษาและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ในปี 2567 มีงบลงทุนสูงขึ้นร้อยละ 32.83 จากปีก่อน การลงทุนมุ่งไปที่โครงสร้างพื้นฐานสำคัญ เช่น ถนน ระบบชลประทาน และโลจิสติกส์ ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการสร้างสภาพแวดล้อมเอื้อต่อธุรกิจและลดความเสี่ยงด้านสาธารณูปโภค ส่วนภาคเอกชนให้ความสำคัญกับการลงทุนในเครื่องจักร การก่อสร้าง และการขยายศักยภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน จากการวิเคราะห์การลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนในช่วงปี 2565 - 2567 พบว่าการลงทุนของภาคเอกชนยังคงอยู่ในระดับสูงกว่าปีฐาน (2553 = 100) อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มเครื่องจักรและอุปกรณ์ แม้ว่าจะเผชิญปัจจัยท้าทายจากความไม่แน่นอนทางนโยบาย การเมือง ต้นทุนที่เพิ่มขึ้น และการแข่งขันในตลาด

การลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมช่วงปี 2565 - 2567 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากภาครัฐที่สนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานและจากภาคเอกชนที่ลงทุนในเครื่องจักร เทคโนโลยี และอุตสาหกรรมเป้าหมาย ในเชิงตัวเลข ปี 2565 มีมูลค่าการลงทุนสะสมรวม 476,000 ล้านบาท แบ่งเป็นนิคมอุตสาหกรรม 256 พันล้านบาท และเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) 220 พันล้านบาท โดยมีพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมรวม 188,154 ไร่ และโรงงาน 4,922 โรง อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบสัดส่วนมูลค่าการลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมกับตลาดในประเทศ โดยอ้างอิงจากคำขอส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) พบว่ามีความแตกต่างที่ชัดเจน กล่าวคือ ผู้ประกอบการจำนวนมากยังคงเลือกตั้งโรงงานนอกพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมากกว่า ความแตกต่างนี้สะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มและกลยุทธ์การตัดสินใจของนักลงทุนที่ไม่ได้มุ่งเน้นเพียงแค่สิทธิประโยชน์หรือความพร้อมในโครงสร้างพื้นฐานเท่านั้น หากแต่ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับตลาดและความเหมาะสมของแต่ละธุรกิจ

ตารางสรุปมูลค่าการลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมเทียบกับการลงทุนที่ขอรับการส่งเสริมจาก BOI (พ.ศ. 2565 - 2567)

ปี	อุตสาหกรรม	มูลค่าการลงทุนในนิคมอุตสาหกรรม (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าคำขอรับการส่งเสริม BOI (หน่วย : ล้านบาท)	สัดส่วน (หน่วย : ร้อยละ)
2565	• ยานยนต์ดั้งเดิม และยานยนต์ไฟฟ้า (EV)	33,192.41	105,371	31.50
	• อิเล็กทรอนิกส์	31,809.70	129,475	24.57
	• อาหาร	12,005.16	81,731	14.69
2566	• ยานยนต์ดั้งเดิม และยานยนต์ไฟฟ้า (EV)	53,489.91	82,282	65.01
	• อิเล็กทรอนิกส์	92,658.68	342,149	27.08
	• อาหาร	4,361.03	74,416	5.86
2567	• ยานยนต์ดั้งเดิม และยานยนต์ไฟฟ้า (EV)	36,046.63	102,366	35.21
	• อิเล็กทรอนิกส์	98,633.28	231,710	42.57
	• อาหาร	8,364.57	87,646	9.54

หมายเหตุ : มูลค่าการลงทุนยานยนต์ดั้งเดิมและยานยนต์ไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม เป็นการรวมข้อมูลจากอุตสาหกรรมยานยนต์ดั้งเดิมและยานยนต์ไฟฟ้า
ที่มา : การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อ กนอ. ในการดำเนินงานปี 2568

ปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของ กนอ. ในปี 2568 สามารถแบ่งออกมาเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ ปัจจัยด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม และกฎหมายและมาตรการสนับสนุน

• **ในด้านการเมือง** พบว่ารัฐบาลมีการผลักดันโครงการสำคัญเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและการส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ ถึงแม้จะเผชิญกับสถานการณ์การเมืองยังคงเผชิญกับความท้าทายจากความขัดแย้งทั้งในและนอกประเทศ ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน การปล่อยสินเชื่อของภาคการเงินที่ลดลง และการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างประชากร

• **ในด้านเศรษฐกิจ** พบว่ามีความผันผวนสูงจากการฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ช้ากว่าคาดการณ์ ส่งผลให้มีอุปสงค์การลงทุนลดลง ถึงแม้ในไตรมาสที่ 1/2568 เศรษฐกิจเติบโตขึ้น แต่เหตุผลหลักมาจากการเร่งส่งออกก่อนที่สหรัฐฯ จะเริ่มดำเนินนโยบายกีดกันทางการค้าเท่านั้น (ภาวการณ์ส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) 2568) อย่างไรก็ตาม การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศมีการเติบโตขึ้น โดยประเทศที่เข้ามาลงทุนในไทยมากที่สุด 5 อันดับแรก คือ ญี่ปุ่น จีน สิงคโปร์ ฮ่องกง และสหรัฐอเมริกา และมุ่งเน้นลงทุนในอุตสาหกรรมกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรม ยานยนต์และชิ้นส่วน และอุตสาหกรรมดิจิทัล

• **ในด้านสังคม** พบว่าแนวโน้มประชากรไทยหลังจากปี 2572 เป็นต้นไปจะเริ่มลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประชากรอายุต่ำกว่า 15 ปี และจะส่งผลโดยตรงกับปัญหาการขาดแคลนแรงงาน กระทรวงแรงงาน (2568) รายงานสถานการณ์ด้านแรงงาน ไตรมาส 1/2568 ว่าปัจจุบันโครงสร้างแรงงานไทยส่วนใหญ่เป็นแรงงานทักษะต่ำถึงร้อยละ 82 แรงงานทักษะปานกลางคิดเป็นร้อยละ 16.5 และแรงงานทักษะสูงมีเพียงร้อยละ 1.5 แต่ตลาดแรงงานมีความต้องการแรงงานทักษะสูงเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม

กรมการจัดหางาน (2568) เผยถึงสถานการณ์ตลาดแรงงาน ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2568 ที่แสดงให้เห็นว่าแรงงานมีการปรับตัวให้เข้ากับความต้องการของตลาดมากขึ้น โดยบัณฑิตที่ศึกษาจบในสาย STEM มีสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการแรงงานในอุตสาหกรรมเป้าหมาย

- **ในด้านเทคโนโลยี** World Economic Forum (2568) พบว่ามีเทคโนโลยีใหม่เกิดขึ้นในหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ พลังงาน การแพทย์ การเกษตร และปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่จะมาเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานในปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น แบตเตอรี่ที่เป็นทั้งโครงสร้างและแหล่งกักเก็บพลังงาน พลังงานจากความแตกต่างของความเค็มในน้ำ เทคโนโลยีนิวเคลียร์ขั้นสูงที่ลดการพึ่งพาฟอสซิล ตลอดจนยาจากจุลชีพดัดแปลง ยา GLP-1 สำหรับการรักษาโรคประสาทเสื่อม ระบบตรวจสุขภาพอัตโนมัติ ปุ๋ยสีเขียวที่ลดคาร์บอน เอนไซม์สังเคราะห์ระดับนาโน รวมถึงการใช้ AI เชื่อมโยงเมือง บ้าน และยานยนต์
- **ในด้านสิ่งแวดล้อม** พบว่าปัญหาหลักที่ทุกประเทศเผชิญคือภาวะโลกร้อนที่ทวีความรุนแรง และภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นถี่ บางประเทศพยายามแก้ไขปัญหานี้ด้วยการเร่งเป้าหมาย Net Zero ให้เกิดขึ้นภายในปี 2593 พร้อมมาตรการสนับสนุน ทั้งภาคธุรกิจและผู้บริโภค สำหรับประเทศไทย วัชรินทร์ ชินวรวัฒนา (2566) เผยว่าได้ตั้งเป้าหมาย Carbon Neutrality และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 270 ล้านตันภายในปี 2580 โดยใช้แนวทาง MIND ซึ่งเน้นการดูแลสิ่งแวดล้อมในทุกมิติ ทั้งดิน น้ำ อากาศ และไฟ
- **ในด้านกฎหมายและมาตรการสนับสนุน** พบว่ารัฐบาลออกนโยบายที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) ของกระทรวงอุตสาหกรรม (2567) เช่น ในด้านสิ่งแวดล้อม มีการออกนโยบาย 3 ปฏิรูป 3 แนวทาง ที่มุ่งเน้นการจัดการกากอุตสาหกรรม การเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันของ SME และการพัฒนาอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในด้านการรับมือกับอุตสาหกรรมใหม่ มีการปรับปรุงศักยภาพผู้ประกอบการไทย โดยการส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจที่มีอนาคต เช่น Data Center Cloud Service และการพัฒนาแรงงาน และในด้านกฎหมาย มีการปรับปรุงให้เข้มงวดขึ้นและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลมากขึ้น ทั้งในเรื่องการจัดการของเสีย การควบคุมการปล่อยมลพิษ และการบันทึกข้อมูลมลพิษ

ตารางการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI)

ปี	2563	2564	2565	2566	2567	2568 (Q2)
FDI	213,162 ล้านบาท	455,331 ล้านบาท	433,971 ล้านบาท	663,239 ล้านบาท	832,114 ล้านบาท	737,572 ล้านบาท
สัญชาติ (Top 3)	• ญี่ปุ่น • จีน • สหรัฐฯ	• ญี่ปุ่น • จีน • สิงคโปร์	• จีน • ญี่ปุ่น • สหรัฐฯ	• จีน • สิงคโปร์ • สหรัฐฯ	• สิงคโปร์ • จีน • ฮ่องกง	• สิงคโปร์ • ฮ่องกง • จีน
อุตสาหกรรม (Top 3)	• เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ • เกษตรและแปรรูปอาหาร • ยานยนต์และชิ้นส่วน	• เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ • การแพทย์ • ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	• เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ • ยานยนต์และชิ้นส่วน • เกษตรและแปรรูปอาหาร	• เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ • ยานยนต์และชิ้นส่วน • เกษตรและแปรรูปอาหาร	• ดิจิทัล • อิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า • การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนหรือขยะ	• ดิจิทัล • อิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า • ยานยนต์และชิ้นส่วน

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ปัจจัยและผลกระทบต่อการขยายการลงทุน

ปัจจัยและผลกระทบต่อการขยายการลงทุน สามารถแบ่งประเด็นได้ 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการดึงดูดนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ ด้านการเป็นศูนย์กลางการลงทุนในระดับภูมิภาค ด้านการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว ด้านการสร้างรายได้ให้ระบบนิเวศนิคมอุตสาหกรรม และด้านการยกระดับภาพลักษณ์การลงทุนของนิคมอุตสาหกรรมไทย

- **ด้านการดึงดูดนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ** พบว่า ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2568 (มกราคม - มิถุนายน) มีมูลค่าการลงทุนรวมสูงถึง 1,058,225 ล้านบาท เป็นผลมาจากความพร้อมด้านสาธารณูปโภค โครงสร้างพื้นฐาน และสิทธิประโยชน์จากภาครัฐที่ทำให้นักลงทุนเลือกลงทุนภายในนิคมอุตสาหกรรมมากกว่าการลงทุนในที่ดินเปล่า เมื่อพิจารณาศักยภาพของนิคมอุตสาหกรรมในภูมิภาคต่างๆ พบว่าภาคตะวันออกมีศักยภาพการเติบโตสูงสุด ส่วนภาคกลางยังคงเป็นศูนย์กลางด้านการผลิต การขนส่ง และการคมนาคม ขณะที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือยังไม่เป็นที่สนใจมากนัก แต่ในอนาคตโครงการรถไฟทางคู่ที่จะเชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้านอาจทำให้พื้นที่เหล่านี้กลายเป็นจุดลงทุนที่สำคัญมากขึ้น สำหรับภาคตะวันตกยังอยู่ในระหว่างการพัฒนา ส่วนภาคใต้แม้จะมีความพยายามในการส่งเสริม แต่การลงทุนยังไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร
- **ด้านการเป็นศูนย์กลางการลงทุนในระดับภูมิภาค** พบว่า ไทยเป็นหนึ่งในประเทศที่ได้รับประโยชน์จากประเด็นความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ เนื่องจากมีทำเลที่ตั้งเป็นศูนย์กลางของภูมิภาค แรงงานที่มีคุณภาพ และทรัพยากรพลังงานที่เพียงพอ การสนับสนุนจากภาครัฐ แนวโน้มเศรษฐกิจที่ขยายตัว และการให้ความสำคัญกับความยั่งยืนล้วนเป็นแรงขับเคลื่อนที่ช่วยให้ไทยสามารถคงความได้เปรียบในการดึงดูดการลงทุน
- **ด้านการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว** พบว่า ไทยมีโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่ช่วยสร้างความได้เปรียบทางเศรษฐกิจ โครงการระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ที่มีบทบาทสำคัญในการเป็นศูนย์กลางการผลิตและการลงทุน พร้อมทั้งโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งที่ครบวงจร ขณะเดียวกัน โครงการแลนด์บริดจ์ (Land Bridge) ก็ถูกคาดหวังว่าจะเป็นตัวเปลี่ยนเกมด้านโลจิสติกส์ เชื่อมโยงการขนส่งระหว่างทะเลอันดามันกับอ่าวไทย ลดเวลาและต้นทุนโดยไม่ต้องผ่านช่องแคบมะละกา อีกทั้งยังช่วยเปิดโอกาสให้นิคมอุตสาหกรรมในภาคใต้ได้รับการพัฒนา และกระจายศูนย์กลางอุตสาหกรรมออกจากพื้นที่หลักเดิม
- **ด้านการสร้างรายได้ให้ระบบนิเวศนิคมอุตสาหกรรม** พบว่า การเติบโตของมูลค่าโครงการที่ได้รับอนุมัติการลงทุนรวมกับมาตรการส่งเสริมจากภาครัฐ ส่งผลให้ยอดขายและการเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าในช่วงปี 2568 - 2570 ยอดขายและการเช่าที่ดินใหม่จะเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4 - 5 ต่อปี
- **ด้านการยกระดับภาพลักษณ์การลงทุนของนิคมอุตสาหกรรมไทย** พบว่า นิคมอุตสาหกรรมไทยยังมีแนวโน้มได้รับการพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทางการลงทุนระดับโลก โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามกรอบ ESG การผลักดันโครงการ Smart Park และ Eco Industrial Town ตลอดจนการใช้เทคโนโลยีอัจฉริยะในการบริหารจัดการ ลดการปล่อยคาร์บอน และใส่ใจคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบ สิ่งเหล่านี้ช่วยยกระดับภาพลักษณ์ของไทยให้เป็นแหล่งลงทุนที่น่าเชื่อถือ โปร่งใส และยั่งยืน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดึงดูดการลงทุนระยะยาวจากบริษัทชั้นนำระดับโลก *(แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ปี 2568 - 2570 Krungsri Research 2568)*

แนวโน้มการลงทุนในอนาคต

แนวโน้มสำคัญที่ส่งผลต่อพฤติกรรมของนักลงทุนที่เปลี่ยนแปลงไป แบ่งเป็น 2 ประเด็น ได้แก่ ความยั่งยืน (ESG) และการบูรณาการเทคโนโลยี โดยในประเด็นความยั่งยืน (ESG) พบว่า นักลงทุนทั่วโลกหันมาให้ความสำคัญกับ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) ทำให้บริษัทในภูมิภาคต้องปฏิบัติตามมาตรฐาน ESG ของผู้ซื้อรายใหญ่ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน และในประเด็นการบูรณาการเทคโนโลยี พบว่า การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคหลัง COVID-19 ทำให้เทคโนโลยีกลายเป็นหัวใจสำคัญของชีวิตประจำวันและธุรกิจ นักลงทุนให้ความสำคัญกับนิคมอุตสาหกรรมที่มีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล โดยตลาด Digital Transformation ในอาเซียนคาดว่าจะเติบโตจาก 102.07 พันล้านดอลลาร์ ในปี 2568 เป็น 295.40 พันล้านดอลลาร์ในปี 2573 (ร้อยละ CAGR 23.68)[1] เช่นกัน ไทยมีการลงทุนด้านดาต้าเซ็นเตอร์และคลาวด์กว่า 90.9 พันล้านบาท พร้อมด้วยการลงทุนขนาดใหญ่จาก Google Microsoft และ TikTok ซึ่งช่วยตอกย้ำศักยภาพของไทยในการเป็นศูนย์กลางดิจิทัลภูมิภาค[2]

อุตสาหกรรมเป้าหมายของไทยที่ตอบรับกับความเปลี่ยนแปลงนี้สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ S-Curve และ New S-Curve โดยอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ ไทยยังคงมีศักยภาพสูง เนื่องจากประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตยานยนต์ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และรัฐบาลได้ผลักดันนโยบายและสิทธิประโยชน์ต่างๆ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ ซึ่งมีแรงหนุนจากการย้ายฐานการผลิตออกจากจีน ทำให้ไทยซึ่งมีการส่งออกอยู่แล้วได้รับประโยชน์โดยตรง อีกทั้งยังเป็นอุตสาหกรรมเป้าหมายที่รัฐสนับสนุน อุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร พบว่า ยังคงมีศักยภาพเติบโตต่อเนื่อง เนื่องจากไทยเป็นผู้ผลิตและส่งออกรายใหญ่ของโลก ขณะเดียวกันเทคโนโลยีการเกษตรและอาหารแห่งอนาคต กำลังเป็นที่ต้องการมากขึ้น และไทยได้รับแรงหนุนจากนโยบายที่ผลักดันนวัตกรรมเพื่อเพิ่มผลผลิต ความปลอดภัย และความยั่งยืน[3] อุตสาหกรรมข้อมูลและดิจิทัล ที่ Data Center กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว ทำให้ไทยก้าวขึ้นมาเป็นศูนย์กลางดิจิทัลใหม่ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และคาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องในอัตราสูงถึงร้อยละ 7.5 - 8.5 ต่อปี[4] อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ ที่มีแรงหนุนจากกระแสความยั่งยืนและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลาดมีการเติบโตเฉลี่ยกว่าร้อยละ 12 ต่อปี อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์และสุขภาพ ที่มีการเติบโตเฉลี่ยกว่าร้อยละ 15 ต่อปี และจุดแข็งของไทย คือ ราคาที่แข่งขันได้ คุณภาพการรักษามาตรฐานสากล และการใช้เทคโนโลยีการแพทย์สมัยใหม่ อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร ที่มีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 5.3 ต่อปี ไปจนถึงปี 2573 โดยได้รับแรงหนุนจากสังคมผู้สูงอายุ โรคไม่ติดต่อเรื้อรัง และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ อุตสาหกรรมหุ่นยนต์และ AI Robotics ที่มีการเติบโตเฉลี่ยกว่าร้อยละ 26 ต่อปี และอาจมีมูลค่ากว่า 363 ล้านดอลลาร์ภายในปี 2574 จากความต้องการจากภาคการผลิต เกษตร การแพทย์และบริการ รวมถึงการสนับสนุนจากนโยบาย Thailand 4.0 และอุตสาหกรรมการบิน การขนส่ง และโลจิสติกส์ ที่คาดว่าจะโตเฉลี่ยร้อยละ 6 ต่อปี จนแตะกว่า 72 พันล้านดอลลาร์ในปี 2573 อีกทั้งนโยบายด้านภาษีและโครงการ EEC ยังช่วยยกระดับให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านโลจิสติกส์ โดยผสานกับเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น IoT Blockchain และ AI

[1] Mordor Intelligence (2568)
[2] สำนักข่าว Reuters
[3] Industrysourcing
[4] สำนักข่าว Reuters

ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบหรือความเสี่ยงมี 4 ประเด็น ได้แก่ ความผันผวนของภูมิรัฐศาสตร์ การแข่งขันของประเทศอาเซียน และประเทศหรือเศรษฐกิจที่กำลังพัฒนาที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง (Emerging Countries) ความผันผวนของการเมือง และเศรษฐกิจในประเทศ และการขาดแคลนแรงงานทักษะสูง

ประเด็นความผันผวนของภูมิรัฐศาสตร์ จาก World Economic Forum พบว่า ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่รุนแรงขึ้น ส่งผลให้ความเสี่ยงระดับโลกในปี 2568 พุ่งสูงขึ้น เกิดความตึงเครียดทางความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ และมีการใช้มาตรการกีดกันทางการค้าเพื่อป้องกันผลประโยชน์ ซึ่งส่งผลให้ประเทศที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสถานการณ์นี้ก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน โดยรายงาน EOS (Economic Outlook Survey) ได้จัดให้ไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่ได้รับความเสี่ยงระดับรอง ทั้งนี้ ประเด็นความผันผวนของภูมิรัฐศาสตร์ ส่งผลต่อไทยใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านภาษีและต้นทุนการส่งออก อัตราภาษีร้อยละ 19 นับเป็นระดับปานกลางเมื่อเทียบกับประเทศในภูมิภาคเดียวกัน ซึ่งช่วยรักษาความสามารถแข่งขันของไทยในตลาดสหรัฐฯ แต่เมื่อเทียบกับภาษีเดิมที่เฉลี่ยร้อยละ 2 จะทำให้ต้นทุนผู้ส่งออกไทยเพิ่มขึ้นมาก และอาจกระทบต่อยอดส่งออกในอนาคต ด้านเศรษฐกิจมหภาค คาดว่า GDP ไทยปี 2568 - 2569 จะยังขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับแรงหนุนจากมาตรการการเงิน-การคลังที่ช่วยประคองเศรษฐกิจให้ไม่เข้าสู่ภาวะถดถอย อย่างไรก็ตาม ไทยได้ทำข้อตกลงที่ให้ผลประโยชน์กับสหรัฐอเมริกา เพื่อแลกกับการขึ้นภาษีไปถึงร้อยละ 36 ซึ่งทำให้ผู้ประกอบการไทยต้องเจอทั้งต้นทุนสูงขึ้นและการแข่งขันจากสินค้านำเข้าเพิ่ม และด้านห่วงโซ่อุปทาน หากความตึงเครียดระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนมีแนวโน้มทวีความรุนแรง อาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของไทยและอาเซียน ดังนั้น ไทยจำเป็นต้องเร่งลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถการแข่งขันในประเทศ เพื่อรับมือกับความไม่แน่นอนของสงครามการค้าในระยะยาว

ประเด็นการแข่งขันของประเทศอาเซียน และประเทศหรือเศรษฐกิจที่กำลังพัฒนาที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง (Emerging Countries) พบว่าจากประเด็นความผันผวนของภูมิรัฐศาสตร์ บางประเทศจะได้รับผลประโยชน์จากการย้ายฐานการผลิต อย่างไรก็ตาม ไทยได้รับประโยชน์ในสัดส่วนที่น้อยกว่าประเทศเพื่อนบ้าน เนื่องจากความน่าดึงดูดของการลงทุนที่น้อยกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่งอย่างมาเลเซีย เวียดนาม และอินโดนีเซีย ที่มีความน่าดึงดูดมากกว่าในแง่ของผลตอบแทนจากการลงทุน ปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจและศักยภาพการแข่งขันรายอุตสาหกรรม โดยในแง่ผลตอบแทนจากการลงทุน ไทยมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา จากระดับร้อยละ 7.9 ในปี 2557 เหลือเพียงร้อยละ 4.5 ในปี 2566 ซึ่งต่ำกว่ามาเลเซีย (ร้อยละ 8.5) และอินโดนีเซีย (ร้อยละ 8.3) สะท้อนให้เห็นว่าการลงทุนในไทยให้ผลตอบแทนที่น้อยกว่าประเทศคู่แข่ง และในแง่ปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจ ไทยมีค่าแรงที่สูงกว่าเวียดนามและอินโดนีเซีย และถึงแม้ค่าแรงมีความใกล้เคียงมาเลเซีย แต่คุณภาพแรงงานไทยยังไม่สูงเท่ามาเลเซีย ในขณะที่ทักษะทางเทคนิค ผลิตภาพแรงงาน และคะแนนการสอบ PISA ของไทยไม่ได้โดดเด่นกว่าเวียดนามมากนัก นอกจากนี้ ไทยอยู่ในอันดับ 3 จาก 4 ประเทศ ทั้งในด้านอุปสรรคทางกฎหมายที่ยังสูงเมื่อเทียบกับเวียดนามและคุณภาพสถาบันที่ด้อยกว่ามาเลเซีย อีกทั้ง ความสัมพันธ์กับประเทศคู่ค้าที่ไทยมีข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) กับ 18 ประเทศ แต่เวียดนามที่มีถึง 53 ประเทศ และมาเลเซียและอินโดนีเซียนั้นมีเครือข่าย FTA กว้างกว่าไทย โดยเฉพาะกับประเทศอิสลามซึ่งเป็นตลาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม ไทยมีข้อได้เปรียบที่ชัดเจน โดยเฉพาะระบบโลจิสติกส์และความเสถียรของไฟฟ้า ซึ่งเหมาะสมกับการลงทุนในอุตสาหกรรมที่ต้องการความต่อเนื่องของการผลิต

ภาพเปรียบเทียบปัจจัยพื้นฐานในการดึงดูด FDI ด้านต่าง ๆ

ปัจจัย	Indicator	THA	MYS	IDN	VNM
1. ต้นทุนแรงงาน	1.1 Daily minimum wages (USD)	9.9	9.9	7.2	5.6
	1.2 Severance pay (avg. in months) with tenure not exceeding 5 years	4.8	2.0	4.5	1.7
2. คุณภาพแรงงาน	2.1 Global Talent Competitiveness (avg. of selected indicators)	36.3	47.2	35.2	36.3
	2.2 Labor productivity (GDP per hour worked)	15.1	25.6	13.0	10.2
	2.3 PISA Score (2018)	1,238	1,293	1,146	1,544
3. โครงสร้างประชากร	3.1 Working age population (% in 2032)	64.4	69.3	68.4	67.3
	3.2 Aging speed (ΔOAD btw 2022 - 2032)	13.3	4.4	3.9	5.9
4. อุปสรรคทางกฎหมาย	4.1 FDI Regulatory Restrictiveness index (0 = open to 1 = closed)	0.27	0.25	0.35	0.13
	4.2 o/w Manufacturing	0.07	0.01	0.15	0.03
5. โครงสร้างพื้นฐาน	5.1 LPI Score (1 = low to 5 = high)	3.5	3.6	3.0	3.3
	5.2 Electrical reliability index (SAIDI in hours, 2019)	0.47	0.68	3.95	3.87
6. คุณภาพสถาบัน	6.1 Macroeconomic stability (WEF, 2019)	90.0	100.0	90.0	75.0
	6.2 Institutional quality (CRA)	4	3	3	4
7. FTA coverage	7.1 Countries coverage in signed FTAs	18	59	62	53
8. Geopolitics	8.1 Geopolitical distance btw. US	3	5	5	5
	8.2 Geopolitical distance btw. CN	1	3	4	3

ที่มา : World Economic Forum

ประเด็นความผันผวนของการเมืองและเศรษฐกิจในประเทศ พบว่าสถานการณ์มีความรุนแรงขึ้น และมีความไม่แน่นอน ประกอบกับเศรษฐกิจไทยที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ ประเด็นนี้ส่งผลโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างชาติ ซึ่งเห็นได้จากการที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงอยู่ที่ประมาณ 32.72 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ (ณ วันที่ 30 กันยายน 2568) ขณะที่ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วงลงเกือบร้อยละ 24 ตั้งแต่ต้นปี ถึงระดับต่ำสุดในรอบกว่า 3 ปี นักลงทุนต่างชาติจึงเลือกขายหุ้นไทย และถอนเงินทุนออกมากกว่า 2.3 พันล้านดอลลาร์ อย่างไรก็ตาม รัฐบาลพยายามแก้ไขสถานการณ์โดยการออกมาตรการหลายด้านเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ความไม่แน่นอนทางการเมืองกลับกลายเป็นอุปสรรคหลักที่อาจชะลอการปฏิรูปสำคัญหลายเรื่อง รวมถึงการแก้ไขพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของชาวต่างชาติ (Foreign Business Act) เพื่อผ่อนคลายเงื่อนไขการถือครองกรรมสิทธิ์ของนักลงทุนต่างชาติ

ประเด็นการขาดแคลนแรงงานทักษะสูง การสำรวจของ Hays ช่วงปลายปี 2567 - ต้นปี 2568 พบว่า ประเทศไทยเผชิญภาวะขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะ ในระดับปานกลางถึงรุนแรงสูงที่สุด เมื่อเทียบกับประเทศเอเชียอื่นที่สำรวจ ได้แก่ จีน ฮ่องกง ญี่ปุ่น มาเลเซีย และสิงคโปร์ โดยมีปัจจัยมาจากการแข่งขันจากนายจ้างอื่นเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ขาดแคลนทักษะ (ร้อยละ 42) ระดับเงินเดือนเป็นปัจจัยสำคัญ (ร้อยละ 33) และขาดโอกาสในการเติบโตในสายอาชีพเป็นสาเหตุหนึ่ง (ร้อยละ 42)

ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบกิจการ



กนอ. มีภารกิจหลักในการบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรม โดยมีลักษณะการประกอบกิจการ ดังนี้

1) ขายและให้เช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม

ลักษณะของธุรกิจ : ขายและให้เช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในการประกอบกิจกรรมจากนักลงทุนทั้งภายในประเทศและนักลงทุนจากต่างประเทศ เป็นอีกหนึ่งแรงขับเคลื่อนให้เกิดการลงทุนภายในประเทศ รวมถึงสิทธิประโยชน์อื่นๆ ที่ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรม

การดำเนินงาน : จัดหาที่ดินเพื่อจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม โดยแบ่งประเภทอุตสาหกรรมภายในนิคมอุตสาหกรรมตามประเภทความเกี่ยวเนื่องของแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

2) การให้บริการสาธารณูปโภค สาธารณูปการ

ลักษณะของธุรกิจ : จัดหาสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้แก่ผู้ประกอบการภายในนิคม เพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินการผลิตและการดำเนินกิจการ พร้อมด้วยระบบสาธารณูปโภค 4.0 ที่ทำให้ผู้ประกอบการสามารถบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างแม่นยำ

การดำเนินงาน : ดำเนินการจัดหาน้ำดิบ ไฟฟ้า ระบบความปลอดภัย ระบบการจัดการน้ำเสีย และระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อให้พร้อมแก่การดำเนินธุรกิจ รวมถึงการอำนวยความสะดวกในการขออนุมัติ อนุญาต ก่อสร้างและการเริ่มต้นธุรกิจ

3) การให้บริการท่าเรืออุตสาหกรรม

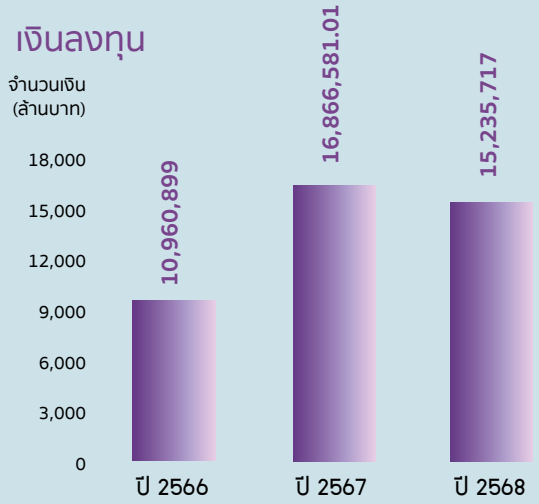
ลักษณะของธุรกิจ : การขนถ่ายเพื่อการนำเข้าและส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมผ่านทางท่าเรืออุตสาหกรรม เพิ่มความคล่องตัวทางด้านโลจิสติกส์ โดยมีเป้าหมายจะเป็นศูนย์กลางการขนส่งสินค้าอุตสาหกรรมของ ASEAN

การดำเนินงาน : พัฒนาพื้นที่ท่าเรืออุตสาหกรรมสำหรับการนำเข้า และส่งออกสินค้าอุตสาหกรรม ของเหลว เคมีภัณฑ์และวัตถุดิบในการผลิตต่างๆ

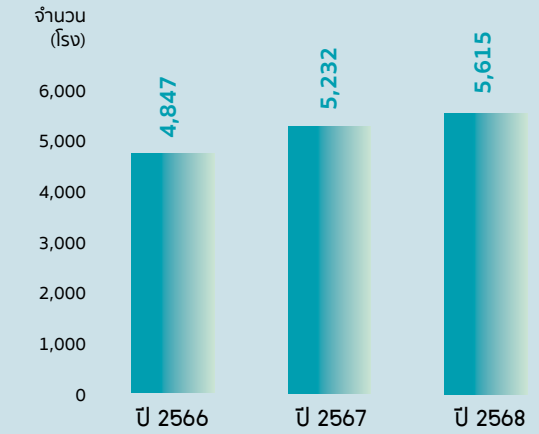
ภาพรวมการดำเนินงาน

สถิติเงินลงทุน จำนวนผู้ประกอบการ และแรงงานในนิคมอุตสาหกรรม กันยายน 2568

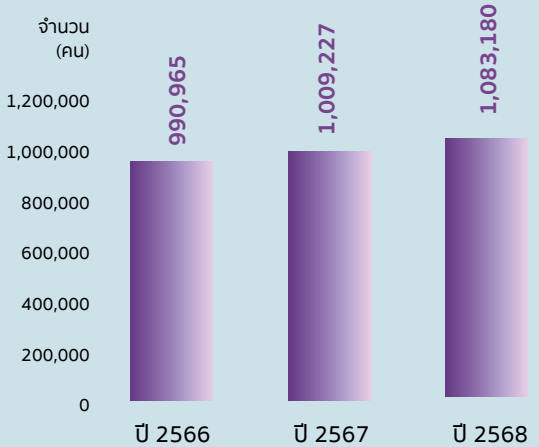
เงินลงทุน



โรงงาน



แรงงาน



ข้อมูลสถานภาพการลงทุน ในนิคมอุตสาหกรรม กันยายน 2568

พื้นที่ขายได้

นิคมฯ กนอ.
26,226 ไร่

นิคมฯ ร่วม
89,030 ไร่

โรงงาน

นิคมฯ กนอ.
1,388 โรง

นิคมฯ ร่วม
4,227 โรง

รวม
5,615 โรง

เงินลงทุน

นิคมฯ กนอ.
3,480,005 ล้านบาท

นิคมฯ ร่วม
11,755,712 ล้านบาท

จำนวนคนงาน

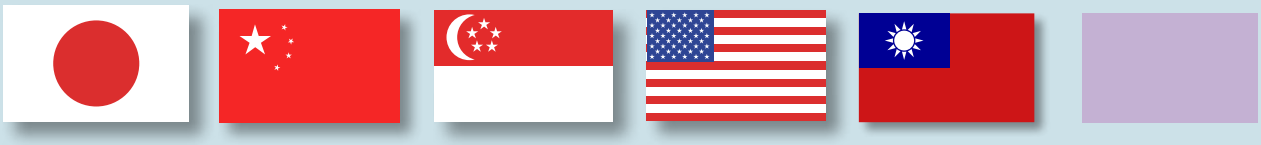
นิคมฯ กนอ.
316,221 คน

นิคมฯ ร่วม
766,959 คน

รวม
1,083,180 คน

สถิติสัญชาติของแรงงานในนิคมอุตสาหกรรม

ปีงบประมาณ 2568



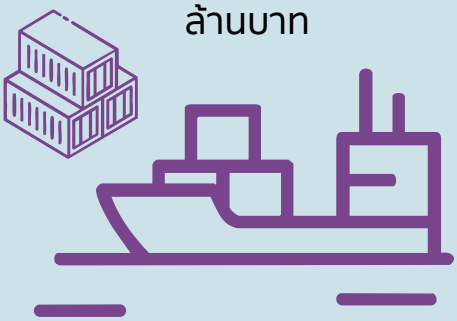
ญี่ปุ่น	จีน	สิงคโปร์	สหรัฐอเมริกา	ไต้หวัน	อื่นๆ
23.41%	16.76%	9.93%	5.79%	5.68%	38.43%

สถิติมูลค่าการนำเข้า - ส่งออกประเทศเปรียบเทียบเขตประกอบการเสรี

ปีงบประมาณ 2568

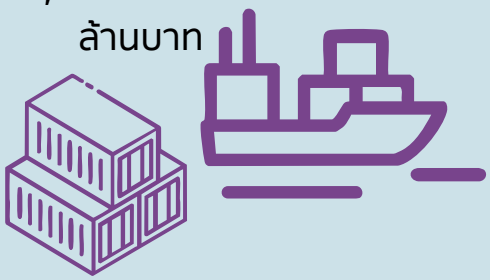
มูลค่าการนำเข้า (ภาพรวมประเทศ)

11,163,607.15
ล้านบาท



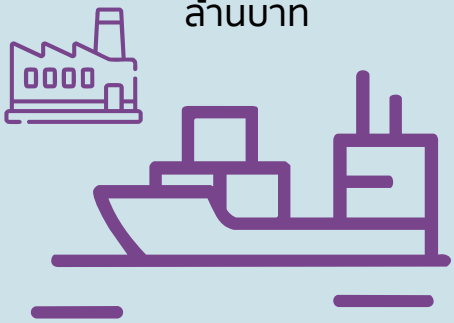
มูลค่าการส่งออก (ภาพรวมประเทศ)

10,976,733.44
ล้านบาท



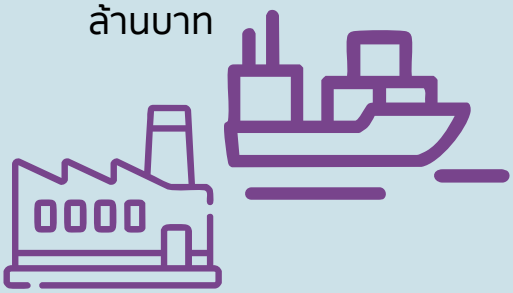
มูลค่าการนำเข้า (เขตประกอบการเสรี กนอ.)

1,087,523.29
ล้านบาท



มูลค่าการส่งออก (เขตประกอบการเสรี กนอ.)

917,092.90
ล้านบาท



ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมศุลกากร
ปรับปรุงเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2568 เวลา 10:01:44 น.
https://dataservices.mof.go.th/

โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจที่ กนอ. ร่วมลงทุน
และรายชื่อผู้แทน กนอ. ในบริษัทร่วมทุน

กนอ. ร่วมลงทุนกับภาคเอกชนเพื่อจัดตั้งบริษัท โดยดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับวัตถุประสงค์ของ กนอ. ได้แก่ การจัดให้มีและให้บริการดูแลบำรุงรักษาและพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่เพียงพอแก่การประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งปัจจุบัน กนอ. ได้ร่วมลงทุนกับภาคเอกชน รวมทั้งสิ้น 9 บริษัท โดย กนอ. มีเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 551.55 ล้านบาท ข้อมูล ณ 1 ตุลาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	เงินลงทุน กนอ.			ผู้แทน กนอ. ในบริษัทร่วมทุน		
			จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	รายชื่อผู้แทน กนอ.	ตำแหน่งในบริษัทร่วมทุน	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1.	**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)** (EAST WATER) ที่ตั้ง : อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-26 เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2272-1600 โทรสาร 0-2272-1603, 0-2272-1692	จำหน่ายน้ำดิบ	76.000	124.00	4.57	นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ	กรรมการ	16 ก.ค. 68 - ปัจจุบัน
2.	**บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)** (GENCO) ที่ตั้ง : 447 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 0-2502-0900 โทรสาร 0-2502-0928	บำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรม	15.000	15.00	1.34	นางบุปผา กวินวศิน	กรรมการ	25 ต.ค. 64 - ปัจจุบัน
3.	**บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด** (EFT) ที่ตั้ง : 2 ถนนเมืองใหม่มาบตาพุดสาย 6 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0-3868-7513-4 โทรสาร 0-3868-7512	วางท่อส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์	0.250	2.50	25.00	นายคณพศ ขุนทอง นางสาวนลินี กาญจนามัย	ประธานกรรมการ กรรมการ	11 ม.ค. 67 - ปัจจุบัน 11 ม.ค. 67 - ปัจจุบัน
4.	**บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด** (GUSCO) ที่ตั้ง : 540 อาคารเมอร์คิวรี่ทาวเวอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2658-6299 โทรสาร 0-2658-6293	บริหารจัดการด้านสาธารณูปโภค	9.800	98.00	24.50	นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ รศ. วีระพงษ์ แพสุวรรณ	กรรมการ กรรมการ	16 ก.ค. 68 - ปัจจุบัน 18 ก.ย. 67 - ปัจจุบัน
5.	**บริษัท เจม เอ็นไวรันเมนทัล แมเนจเม้นท์ จำกัด** (GEM) ที่ตั้ง : 142 อาคารทูแปซิฟิคเพลส ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2658-6299 โทรสาร 0-2658-6293	จำหน่ายน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว	0.520	52.00	40.00	นายประทีป เอ่งฉ้วน นายเริงฤทธิ์ กุศลกรรมบถ	กรรมการ กรรมการ	1 ต.ค. 67 - ปัจจุบัน 11 ม.ค. 67 - ปัจจุบัน
6.	**บริษัท เรดด์ บริหารพื้นที่ จำกัด** (REDD) (เปลี่ยนชื่อครั้งที่ 3 เมื่อ 12 มิ.ย. 66) (จดทะเบียนครั้งแรกชื่อ บริษัท พรอสเพคท์ เอสเตทส์ จำกัด) เปลี่ยนชื่อครั้งที่ 2 บริษัท โพเอ็ม โกลบอล จำกัด (POEM) ที่ตั้ง : 866 ถนนพระราม 9 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์ 0-2318-0809, 0-2318-7885 โทรสาร 0-2318-0813	บริหารจัดการศูนย์บริการผู้ประกอบการ	0.124	12.40	1.40	นายธีรวุฒิ เจริญสุข	ประธานกรรมการ	11 ม.ค. 67 - ปัจจุบัน
7.	**บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด** (BIC) ที่ตั้ง : 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2275-3327-9, 0-2277-0460 โทรสาร 0-2691-9951	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำจำหน่าย	21.640	216.40	8.00	ไม่มีผู้แทน กนอ. เนื่องจาก กนอ. ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	-	-
8.	**บริษัท ไพร์ม อินดัสเทรียล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด** (PIE) ที่ตั้ง : 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2105-8686 โทรสาร 0-2257-7006 หมายเหตุ: ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565	1. เปลี่ยน/ติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้พลังงานต่ำ 2. ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	25.000	25.000	25.00	นางนิภา รุกขมธุร์	กรรมการ	26 ก.ค. 65 - ปัจจุบัน
9.	**บริษัท อินดัสทรี โปรโมชั่น จำกัด** (IP) ที่ตั้ง : 170/37 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 13 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 085-155-7886 นายอธิป หิตาชาติ (ผู้ประสานงาน) หมายเหตุ: ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2566	ให้บริการส่งเสริมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม	0.0625	6.25	25.00	นางนิภา รุกขมธุร์	กรรมการ	27 มิ.ย. 66 - ปัจจุบัน
	รวม				551.55			

บทวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ของบริษัทที่ กนอ. ร่วมลงทุน

ตั้งแต่ ปี 2565 ถึง 6 เดือนแรก ปี 2568

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	บริษัทที่ กนอ. ร่วมทุน	ผลการดำเนินงาน งวด 12 เดือน			เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน งวด 6 เดือน			
		2567 กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สิ้นสุด 31 ธ.ค. 67	2566 กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สิ้นสุด 31 ธ.ค. 66	2565 กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สิ้นสุด 31 ธ.ค. 65	2568 กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สิ้นสุด 30 มิ.ย. 68	2567 กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สิ้นสุด 30 มิ.ย. 67	ผลต่าง (ล้านบาท)	ผลต่าง (ร้อยละ)
1	EAST WATER	57.76	322.11	712.81	16.30	54.60	(38.30)	(70.15)
2	GENCO	(125.41)	(88.42)	(23.30)	5.32	11.06	(5.74	(51.90)
3	EFT	49.86	47.76	42.90	29.28	27.67	1.61	5.82
4	GUSCO	170.30	166.71	159.95	122.43	109.62	12.81	11.69
5	GEM	75.25	48.97	66.25	47.50	48.42	(0.92)	(1.90)
6	REDD	(25.11)	(30.83)	(41.73)	(8.51)	(13.91)	5.40	(38.82)
7	BIC	421.26	487.95	167.92	204.77	193.23	11.54	5.97
8	PIE **หมายเหตุ** : กนอ. ได้ลงนามสัญญาผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565	3.52	(4.71)	0.18	1.56	4.53	(2.97)	(65.56)
9	IP **หมายเหตุ** : กนอ. ได้ลงนามสัญญาผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2566	(0.48)	(0.41)	-	(0.30)	(0.27)	(0.03)	11.11

ผลการดำเนินงานของบริษัทที่ กนอ. ร่วมทุน

สำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568

EAST WATER : ในปี 2568 สำหรับงวด 6 เดือนแรก EAST WATER มีกำไรสุทธิ 16.30 ล้านบาท ซึ่งกำไรลดลง 38.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 70.15 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2567 เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่และคู่แข่งรายอื่นที่เข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรม แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีความสามารถในการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คาดการณ์ว่ากำไรสุทธิรวมรายปี ในปี 2568 มีแนวโน้มปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปี 2567 ในงวดเดียวกัน

GENCO : ในปี 2568 สำหรับงวด 6 เดือนแรก GENCO มีกำไรสุทธิ 5.32 ล้านบาท ซึ่งกำไรลดลง 5.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.90 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2567 เนื่องจากรายได้จากธุรกิจหลักและรายได้อื่นลดลงตามภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมที่ชะลอตัว รวมถึงไม่มีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เหมือนปีก่อน ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้าที่ลดลง และภาระภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นเล็กน้อย ซึ่งโดยรวมถือเป็นผลกระทบเชิงโครงสร้างของรายได้ที่ลดลงมากกว่าการเพิ่มขึ้นของต้นทุน ส่งผลให้กำไรสุทธิลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าขาดทุนสุทธิรวมรายปี ในปี 2568 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2567 ในงวดเดียวกัน

EFT : ในปี 2568 สำหรับงวด 6 เดือนแรก EFT มีกำไรสุทธิ 29.28 ล้านบาท ซึ่งกำไรเพิ่มขึ้น 1.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.82 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2567 ทั้งนี้ คาดการณ์ว่ากำไรสุทธิรวมรายปี ในปี 2568 มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2567 ในงวดเดียวกัน

GUSCO : ในปี 2568 สำหรับงวด 6 เดือนแรก GUSCO มีกำไรสุทธิ 122.43 ล้านบาท ซึ่งกำไรเพิ่มขึ้น 12.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.69 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2567 เนื่องจากมีปริมาณการขายน้ำดิบและน้ำประปาเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ คาดการณ์ว่ากำไรสุทธิรวมรายปี ในปี 2568 มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2567 ในงวดเดียวกัน

GEM : ในปี 2568 สำหรับงวด 6 เดือนแรก GEM มีกำไรสุทธิ 47.50 ล้านบาท ซึ่งกำไรลดลง 0.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.90 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2567 ทั้งนี้ คาดการณ์ว่ากำไรสุทธิรวมรายปี ในปี 2568 มีแนวโน้มคงที่ เมื่อเทียบกับปี 2567 ในงวดเดียวกัน

REDD : ในปี 2568 สำหรับงวด 6 เดือนแรก REDD ขาดทุนสุทธิ 8.51 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนลดลง 5.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.82 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2567 ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าขาดทุนสุทธิรวมรายปี ในปี 2568 มีแนวโน้มลดลง เมื่อเทียบกับปี 2567 ในงวดเดียวกัน

BIC : ในปี 2568 BIC สำหรับงวด 6 เดือนแรก มีกำไรสุทธิ 204.77 ล้านบาท ซึ่งกำไรเพิ่มขึ้น 11.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.97 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2567 สาเหตุมาจากราคาก๊าซธรรมชาติที่ลดลง ส่งผลให้ค่าเชื้อเพลิงที่เป็นต้นทุนของบริษัทลดลง ทั้งนี้ คาดการณ์ว่ากำไรสุทธิรวมรายปี ในปี 2568 มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2567 ในงวดเดียวกัน

PIE : ในปี 2568 สำหรับงวด 6 เดือนแรก PIE มีกำไรสุทธิ 1.56 ล้านบาท ซึ่งกำไรลดลง 2.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 65.56 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2567 ทั้งนี้ คาดการณ์ว่ากำไรสุทธิรวมรายปี ในปี 2568 มีแนวโน้มคงที่ เมื่อเทียบกับปี 2567 ในงวดเดียวกัน

IP : ในปี 2568 สำหรับงวด 6 เดือนแรก IP ขาดทุนสุทธิ 0.30 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนเพิ่มขึ้น 0.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.26 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2567 ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าขาดทุนสุทธิรวมรายปี ในปี 2568 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2567 ในงวดเดียวกัน

เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ

รายละเอียดงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับ 3 ปีย้อนหลัง (2566 - 2568)

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	แผนงาน/งบรายจ่าย/รายการ	ประเภทงบประมาณ	งบประมาณที่ได้รับ		
			ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568

ไม่ได้รับงบประมาณในช่วงปี 2566 - 2568

การจ่ายเงินนำส่งรัฐที่จ่ายให้กระทรวงการคลัง 3 ปีย้อนหลัง (2566 - 2568)

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	แผนงาน/งบรายจ่าย/รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
1	เงินนำส่งรัฐ	1,535	1,931	1,641

หนี้เงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ

ข้อมูลหนี้เงินกู้ จากธนาคารออมสิน

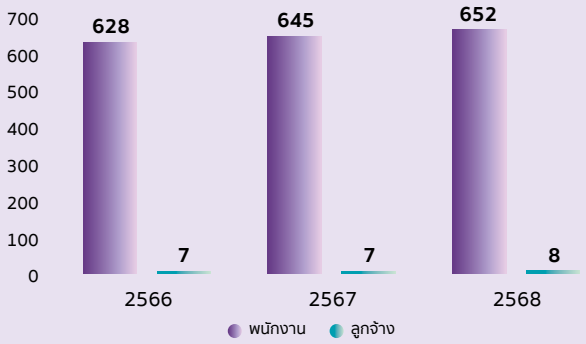
หน่วย : ล้านบาท

การค้ำประกัน โดย กระทรวงการคลัง	ยอดหนี้เงินกู้ ณ 30 กันยายน ของทุกปี (หน่วยล้านบาท/ทศนิยม 2 ตำแหน่ง)						
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-	-
ไม่ค้ำประกัน							
ยอดยกมาต้นปี	1,959.32	1,575.15	1,220.52	865.90	511.28	156.65	-
เบิกเพิ่มเงินกู้	-	-	-	-	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้	(384.17)	(354.63)	(354.62)	(354.62)	(354.63)	(156.65)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,575.15	1,220.52	865.90	511.28	156.65	-	-

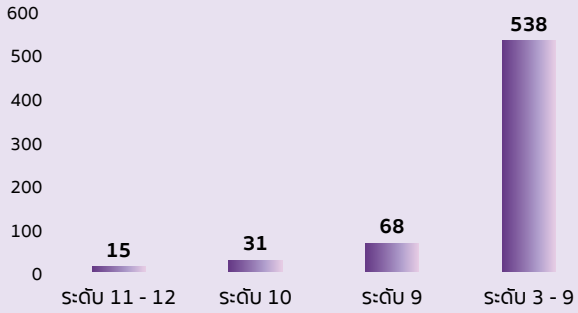
หมายเหตุ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ชำระหนี้เงินกู้ทั้งหมด เมื่อ 4 เมษายน 2567

ข้อมูลผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง กนอ.
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

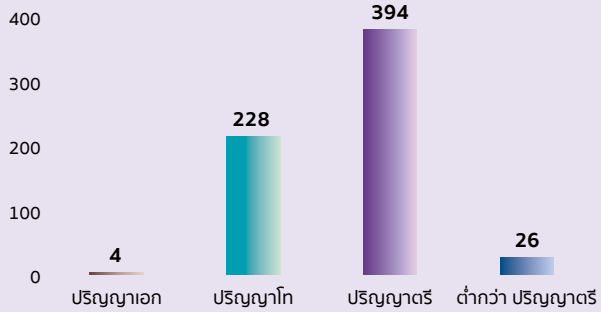
บุคลากร กนอ.



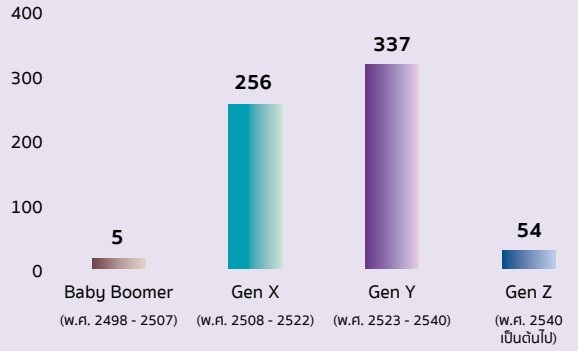
จำนวนพนักงานแบ่งตามระดับ (ราย)



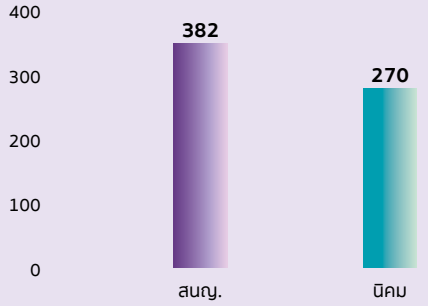
พนักงาน (แยกตามวุฒิการศึกษา)



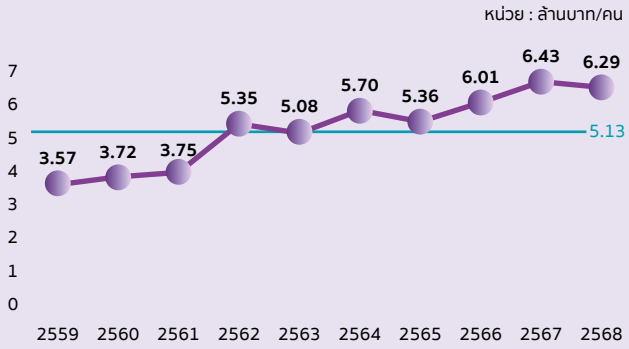
จำนวนพนักงานแยกตาม Generation



พนักงาน (แยกตามสถานที่)



Productivity Ratio ของ กนอ. (กำไร/จำนวนพนักงาน)



สัดส่วนพนักงาน

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

จำนวนพนักงาน
652

อัตราว่าง
6.72%

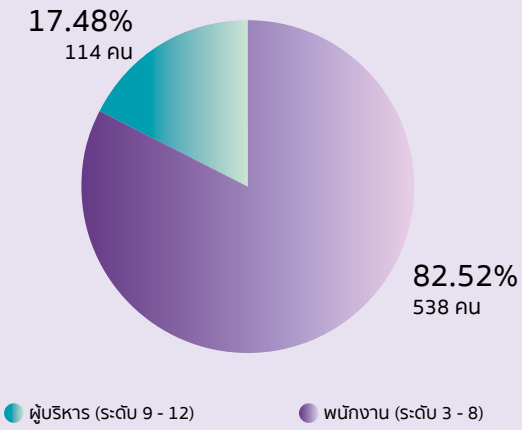
เข้าใหม่
18

ลาออก
0

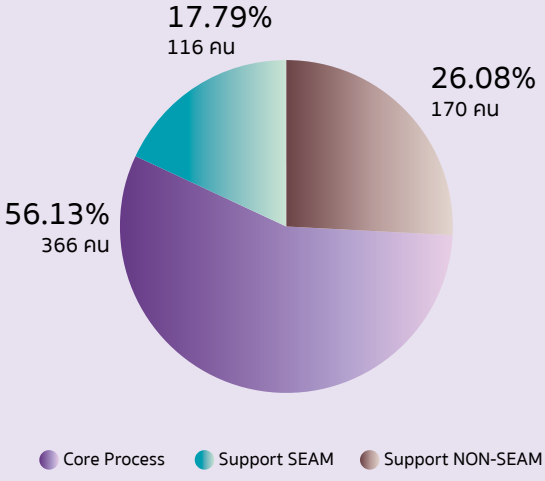
สะสม
43

สะสม
7

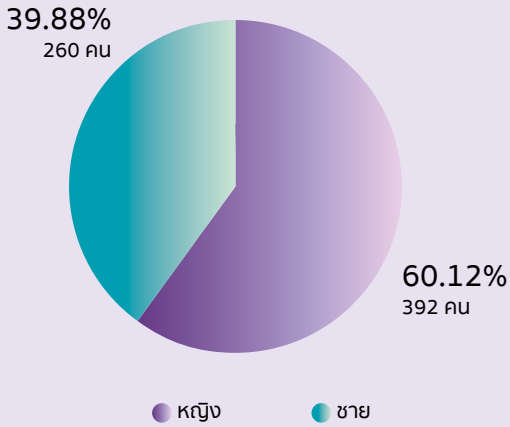
อัตราส่วนพนักงานและผู้บริหาร



พนักงานแยกตามภารกิจหลักและภารกิจสนับสนุน



พนักงานแบ่งตามเพศ



จำนวนผู้เกษียณอายุ

ปีงบประมาณ	ระดับ 9 - 12	ระดับ 3 - 9	รวม
2568	7	19	22
2569	6	13	19
2570	6	16	22
2571	7	23	30
2572	8	13	21
รวม	34	80	114

บทวิเคราะห์ด้านอัตรากำลัง

- กนอ. มีสัดส่วนผู้บริหารและพนักงานแบ่งเป็น ผู้บริหารร้อยละ 17.48 และพนักงาน ร้อยละ 82.52
- แบ่งสัดส่วนตาม Core Process คิดเป็นร้อยละ 56.13 Support SEAM คิดเป็นร้อยละ 17.79 Support NON-SEAM ร้อยละ 26.08
- กนอ. มีพนักงานเพศหญิงมากกว่าเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 60.12 และร้อยละ 39.88 ตามลำดับ
- แบ่งสัดส่วนพนักงานตามสถานที่ปฏิบัติงาน โดยพนักงานที่ประจำสำนักงานใหญ่คิดเป็นร้อยละ 58.59 และพนักงานที่ประจำสำนักงานนิคมฯ และสำนักงานท่าเรือฯ คิดเป็นร้อยละ 41.41
- กนอ. มีพนักงานกลุ่ม Gen Y มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 51.56 รองลงมาเป็น Gen X คิดเป็นร้อยละ 39.17 และ Gen Z ร้อยละ 8.49 Baby Boomer ร้อยละ 0.78
- อายุเฉลี่ยพนักงาน กนอ. 40.22 ปี
- กนอ. มีกรอบอัตรากำลัง 699 อัตรา ซึ่งปัจจุบันมีพนักงานทั้งหมด 652 คน คิดเป็นร้อยละ 93.28
- ในปี 2568 - 2572 จะมีผู้บริหารและพนักงานเกษียณอายุ จำนวน 114 คน โดยแบ่งเป็นผู้บริหาร 34 คน และพนักงาน 80 คน

ผลการดำเนินงานทางด้านการเงิน

วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568

ฐานะการเงิน กนอ. ปี 2568



สินทรัพย์รวม
64,517 ล้านบาท



หนี้สินรวม
33,096 ล้านบาท



ส่วนของทุนรวม
31,421 ล้านบาท



สัดส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E)
1.05 เท่า

ผลการดำเนินงาน กนอ. ปี 2568

กนอ. มีกำไรสุทธิ จำนวน 3,466 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 889 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20 ประกอบด้วย รายได้รวม จำนวน 9,538 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 15 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 6,072 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 904 ล้านบาท

รายได้รวม เพิ่มขึ้น จำนวน 15 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการดำเนินงานหลักลดลง จำนวน 127 ล้านบาท โดยในปี 2568 กนอ. ไม่มีรายได้จากการขายที่ดินเมื่อเทียบกับปี 2567 จึงลดลง 204 ล้านบาท รายได้ค่าบริการจากการดำเนินงานท่าเทียบเรือ ลดลง จำนวน 223 ล้านบาท เนื่องจากจำนวนเรือลดลง และปริมาณน้ำหนักเรือจดทะเบียนลดลง สอดคล้องกับสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจ รายได้จากการร่วมดำเนินงาน ลดลง จำนวน 34 ล้านบาท และรายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ ลดลง จำนวน 1 ล้านบาท ในขณะที่รายได้ค่าเช่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้น จำนวน 262 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค เพิ่มขึ้น จำนวน 67 ล้านบาท รายได้ค่าธรรมเนียม เพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท ในส่วนของรายได้อื่น เพิ่มขึ้น จำนวน 141 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นกำไรทางบัญชีจากการขายสัญญาเช่าเงินทุน

ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น จำนวน 904 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและบริการ จำนวน 145 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจำนวน 367 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 5 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 387 ล้านบาท



EBITDA ปี 2568

จำนวน **5,701** ล้านบาท
ลดลงจากปี 2567
จำนวน **114** ล้านบาท
ตามผลประกอบการ กนอ.



เงินนำส่งรัฐ ปี 2568

กนอ. นำเงินส่งรัฐ ในปี 2568
จำนวน **1,641** ล้านบาท
ตามหลักเกณฑ์การนำเงินส่งรัฐ
ของกระทรวงการคลัง

สภาวะเศรษฐกิจไทยในปัจจุบัน และแนวโน้มปี 2569

จากรายงานภาวะเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 2.5 เร่งขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.2 ในไตรมาสที่สามของปี 2568 และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของ ปี 2568 ขยายตัวจากไตรมาสที่สามของปี 2568 ร้อยละ 1.9 (QoQ_SA) รวมทั้งปี 2568 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 2.4 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.9 ในปี 2567

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2569 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 1.5 - 2.5 (ค่ากลางร้อยละ 2.0) โดยคาดว่าการอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 2.1 และร้อยละ 1.9 ตามลำดับ มูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์ สรอ. ขยายตัวร้อยละ 2.0 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ (-0.3) - 0.7 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.4 ของ GDP

* QoQ (Quarter-on-Quarter) = การเปรียบเทียบข้อมูล "ระหว่างไตรมาส"

* SA (Seasonally Adjusted) = ปรับฤดูกาลแล้ว หมายถึง การนำ "ปัจจัยฤดูกาล" (เช่น ช่วงท่องเที่ยว, ฤดูเก็บเกี่ยว, เทศกาล) ออก เพื่อให้เห็นแนวโน้มแท้จริงของเศรษฐกิจ

ที่มา: https://www.nesdc.go.th/

แนวทางดำเนินงาน กนอ. ในปี 2569

ในปี 2569 กนอ. มีโครงการลงทุนที่สำคัญ เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ดังนี้

1. โครงการขุดลอกและขยายร่องน้ำทางเรือเดิน ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด มีความสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถให้ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดในการรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ขึ้นเพื่อการเดินเรือและการกลับลำเรือได้สะดวกและปลอดภัย ซึ่งเป็นการยกระดับผลประกอบการด้านความสามารถในการแข่งขันอีกด้วย

2. โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดตามแนวทาง Smart Port กลุ่มลูกค้าในพื้นที่ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด มีการขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้เรือขนส่งสินค้ามีขนาดใหญ่มากขึ้น และมีปริมาณเรือผ่านเข้าออกร่องน้ำเดินเรือมากยิ่งขึ้น ซึ่ง กนอ. มีความต้องการที่จะพัฒนาเกณฑ์ Smart Port โดยนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานด้านบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ด้านความปลอดภัย ด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค เพื่อการพัฒนาคุณภาพการบริการ เก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล และเผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมที่สามารถอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อหนุนของภาคอุตสาหกรรม สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานของคุณธรรมและความโปร่งใส

3. โครงการยกเลิกการใช้เงินสด ระบบชำระเงินของ กนอ. ทั้งส่วนกลาง และนิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ดำเนินการเอง ทาง กนอ. ได้พัฒนาระบบรับชำระเงินผ่านช่องทางสาขาของธนาคาร และชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ปัจจุบันยังคงมีประเด็นการรับชำระเงินแบบเงินสด ผ่านช่องทางเคาน์เตอร์รับเงินของ กนอ. และเคาน์เตอร์นิคมฯ ที่ยังไม่มีแบบฟอร์มเพื่อชำระผ่านช่องทางธนาคาร ดังนั้น จึงควรกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนเพื่อยกระดับการให้บริการทางการเงินด้วยการใช้ระบบการเงินไร้เงินสด ลดความเสี่ยงในการใช้เงินสด และเพิ่มความสะดวกสบายในการทำธุรกรรมการเงินทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึง ปรับปรุงและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถรองรับการทำธุรกรรมไร้เงินสดอย่างมีประสิทธิภาพและสมบูรณ์มากขึ้น

ทั้งนี้ การดำเนินงานของ กนอ. ในปี 2569 คำนึงถึงความคุ้มค่าทางการเงิน ด้วยการพัฒนาต่อยอดธุรกิจ และแสวงหาโอกาสสร้างแหล่งรายได้ใหม่ เพื่อสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคง และความยั่งยืนทางการเงินของ กนอ. ตลอดจนการเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของประเทศด้วย

หน่วย : ล้านบาท

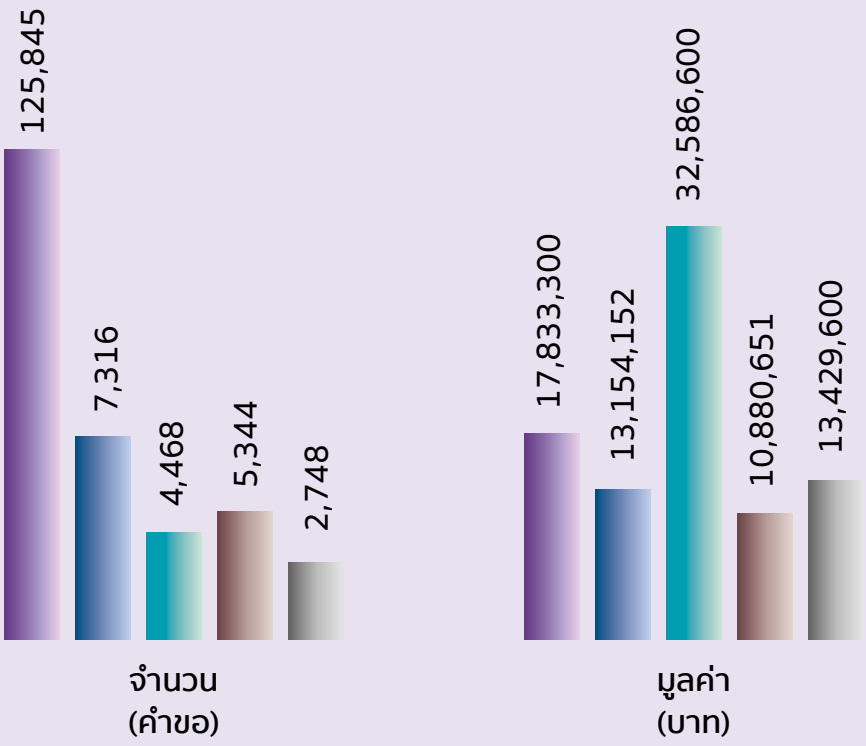
	2566 ปรับปรุงใหม่	2567 ปรับปรุงใหม่	2568	Chg Y68 - Y67	%Chg Y68 - Y67
ฐานะการเงิน					
สินทรัพย์รวม	54,250	61,245	64,517	3,272	5%
หนี้สินรวม	26,782	31,283	33,096	1,813	6%
ส่วนของทุน	27,468	29,962	31,421	1,459	5%
งบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการดำเนินงานหลัก	8,145	8,890	8,763	(127)	-1%
รายได้รวม	8,796	9,523	9,538	15	0%
ค่าใช้จ่ายรวม	4,899	5,168	6,072	904	17%
กำไรสุทธิ	3,897	4,355	3,466	(889)	-20%
กำไร(ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย Earnings before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA)	5,411	5,815	5,701	(114)	-2%
เงินนำส่งรัฐ	1,535	1,931	1,641	-290	-15%
อัตราส่วนทางการเงิน					
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (ROA)	8.31%	7.54%	5.51%	-0.77%	--
กำไรสุทธิต่อรายได้จากการดำเนินงาน	47.85%	48.99%	39.55%	1.14%	--
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E) (เท่า)	0.98	1.04	1.05	--	--
ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) (เท่า)	29.06	--	--	--	--

ผลการดำเนินงานการให้บริการ TSC

ปีงบประมาณ 2568

รายการ	จำนวน (คำขอ)	มูลค่า (บาท)
คำขอสิทธิประโยชน์ด้านภาษีอากร	125,845	17,833,300
คำขอสิทธิประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวกับภาษีอากร	7,316	13,154,152
คำขออนุญาตใช้ที่ดิน	4,468	32,586,600
คำขออนุญาตก่อสร้าง	5,344	10,880,651*
คำขออนุญาตประกอบกิจการ	2,748	13,429,600
รวม	**145,721**	**87,884,303**

** ไม่รวมเงินค่าธรรมเนียมที่ส่งคืนหน่วยงานท้องถิ่น 44,979,424.13 บาท*



ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน

การดำเนินงานของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ภายใต้กรอบทิศทางของแผนวิสาหกิจ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2568) เพื่อไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ของ กนอ. **"นำนิคมอุตสาหกรรมสู่มาตรฐานสากล ด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน"** โดยกำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานภายใต้ 4 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ได้แก่ SO1 : เพิ่มผลประกอบการ SO2 : มุ่งเน้นการบริการและการดำเนินงาน SO3 : ยกระดับการบริหารองค์กร SO4 : เสริมสร้างความเชื่อมั่นและสร้างระบบนิเวศ และถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติผ่านแผนปฏิบัติการ กนอ. ปีงบประมาณ 2568

ในปีงบประมาณ 2568 กนอ. กองนโยบายและแผน ฝ่ายยุทธศาสตร์ได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานจากตัวชี้วัดภายใต้แผนวิสาหกิจ กนอ. จำนวน 32 ตัวชี้วัด และติดตามความก้าวหน้า และประสิทธิผลในการดำเนินโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ กนอ. ปีงบประมาณ 2568 จำนวน 65 โครงการ โดยรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานในแต่ละเดือนจากหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์ และประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานเพื่อนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการกำหนดแผนงาน กระบวนการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการทุกเดือน และเสนอต่อคณะกรรมการ กนอ. เป็นรายไตรมาส โดยสรุปผลการดำเนินงาน ได้ดังนี้

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดภายใต้แผนวิสาหกิจฯ จำนวน 32 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการได้ 100% ตามเป้าหมายทั้ง 32 ตัวชี้วัด ณ สิ้นปีงบประมาณ 2568

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ กนอ. จำนวน 65 โครงการ สามารถดำเนินการได้ 100% ตามเป้าหมายทั้ง 65 โครงการ ณ สิ้นปีงบประมาณ 2568

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO)	แผนวิสาหกิจฯ (32 ตัวชี้วัด)	แผนปฏิบัติการฯ (65 โครงการ)
	บรรลุเป้าหมาย	บรรลุเป้าหมาย
SO1 : สร้างการเติบโตและส่งเสริมการลงทุนด้วยธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	8	16
SO2 : มุ่งเน้นการบริการและการดำเนินงานด้วย SMART I.E.	4	5
SO3 : ยกระดับการบริหารพัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรมและดิจิทัล	11	25
SO4 : เสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	9	19
จำนวนตัวชี้วัดและโครงการที่บรรลุเป้าหมาย ณ สิ้นปีงบประมาณ 2568	**32 ตัวชี้วัด**	**65 โครงการ**
ร้อยละผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ 2568	100	100

ส่วนที่ 1
การดำเนินการตามตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายแผนวิสาหกิจฯ (ปีงบประมาณ 2568)

บรรลุเป้าหมาย 32 ตัวชี้วัด (100%)

SO1
เพิ่มผล ประกอบการ

1. **กำไรสุทธิ** (2,940 ล้านบาท)
2. **รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องโดยใช้กลไกของบริษัทที่ กนอ. ร่วมลงทุน** (70 ล้านบาท)
3. **การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ** (ผลการศึกษาฯ)
4. **ความสำเร็จของการทบทวนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ** (คณะทำงานอนุวัติกฎหมายและคณะอนุกรรมการกฎหมายและสิทธิประโยชน์เห็นชอบการเพิ่มเติมข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องใน ร่าง พรบ. กนอ.ฯ)
5. **ความสำเร็จของการกำหนดสิทธิประโยชน์การลงทุนรูปแบบใหม่** (ประกาศใช้สิทธิประโยชน์ในรูปแบบใหม่ (Free Zone Anywhere))
6. **จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนา** (1,500 ไร่ (สะสม))
7. **สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากทั้งผู้ประกอบการรายเดิมที่ขยายฐาน และนักลงทุนรายใหม่** (พื้นที่ขาย/ให้เช่า 95 ไร่)
8. **ความสำเร็จของการพัฒนา Platform ที่บูรณาการพื้นที่นิคมฯ สิทธิประโยชน์ เพื่อดึงดูดนักลงทุน** (บูรณาการข้อมูลผู้ประกอบการในนิคมฯ ร่วมกับข้อมูลผู้ประกอบการที่ได้รับบัตรส่งเสริมฯ จาก BOI)

SO2
มุ่งเน้นการบริการ และการดำเนินงาน

1. **การให้บริการ TSC ที่สมบูรณ์ตาม Service Design Concept** (1. จัดตั้งบริษัทฯ และเริ่มต้น Butler Service 2. ระบบ Automate Service 3. ความพึงพอใจของระบบฯ)
2. **ความสำเร็จของระบบฐานข้อมูลภายในของ กนอ. ทั้งข้อมูลการตลาด ผู้ประกอบการ ระบบนวัตกรรม และหน่วยงานภายนอกที่เชื่อมโยงได้ครบถ้วน** (1. จำนวนหน่วยงานที่มีการเชื่อมโยงฐานข้อมูล 2. จำนวนระบบของ กนอ. ที่มีการเชื่อมโยงฐานข้อมูล และมีการนำข้อมูลมาใช้งานได้ครบถ้วน)
3. **ความพึงพอใจลูกค้า** (มากกว่าหรือเท่ากับ 4.50)
4. **Smart I.E. Implementation** (นิคมฯ และท่าเรือฯ จำนวน 3 แห่ง เข้าสู่ Smart I.E. ตามเกณฑ์ และตัวชี้วัด 1 ด้าน)

SO3
ยกระดับ การบริหารองค์กร

1. **Productivity Ratio (กำไรสุทธิ/จำนวนบุคลากร)** (5.13 ล้านบาท/คน)
2. **ความผูกพันของพนักงาน** (มากกว่าหรือเท่ากับ 4.50)
3. **จำนวนระบบงานด้าน HCM ที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล** (ความสำเร็จการพัฒนา และความพึงพอใจในการใช้งานระบบฯ)
4. **Functional Competency ที่สอดคล้องตาม CC ของบุคลากรผ่านระดับคาดหวัง** (ผลการประเมินฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 2)
5. **ความสำเร็จของการพัฒนา Talent/Successor** (Successor ครบทุกตำแหน่งที่สำคัญ/พัฒนา Talent ได้ครบ 100%)
6. **สัดส่วนของกระบวนการที่พัฒนาเป็น Digital Process (ตาม EA) ได้อย่างสมบูรณ์** (ทุกกระบวนการใช้ Digitalized ในรูปแบบบูรณาการ)
7. **ความสำเร็จของการพัฒนา EA ที่แล้วเสร็จ** (ทบทวนระบบฯ มีระบบฯ เข้าสู่การพัฒนา 3 ระบบ มีระบบฯ ที่พัฒนาแล้วเสร็จ 1 ระบบ)
8. **ได้รับการรับรองมาตรฐานและไม่เกิดเหตุการณ์ด้านความมั่นคง ปลอดภัยของเทคโนโลยีดิจิทัล**
9. **ผลลัพธ์ที่เกิดจากการนำองค์ความรู้มาพัฒนากระบวนการ และความสำเร็จในการพัฒนาการจัดการความรู้**
10. **ความสำเร็จของการพัฒนาระบบนวัตกรรมองค์กร**
11. **จำนวนนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ และสร้างมูลค่าเพิ่ม** (มูลค่าเพิ่ม 1.5 ล้านบาท)

SO4
เสริมสร้างความเชื่อมั่น และสร้างระบบนิเวศ

1. **ความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** (เพิ่มขึ้น 0.05)
2. **การดำเนินงานตามข้อกฎหมายด้านความปลอดภัยครบถ้วน** (กำกับดูแลและตรวจสอบโรงงานครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 100%)
3. **ผลตอบแทน/ผลกระทบเชิงสังคมของชุมชนต่อการจัดตั้งนิคมฯ/การดำเนินงานของนิคมฯ** (ผลการประเมิน SIA และวิเคราะห์และกำหนดยุทธศาสตร์ในการเพิ่มมูลค่าในแต่ละมิติ)
4. **ผลประเมิน ITA** (ระดับ ผ่านดี (85 คะแนน ขึ้นไปทุกเครื่องมือ) และไม่น้อยกว่าปี 2567)
5. **ผลประเมินภาพลักษณ์องค์กร** (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 83)
6. **ค่าแฟคเตอร์ของค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)** (มากกว่าหรือเท่ากับ 1.1244)
7. **มีระบบบริหารจัดการที่สนับสนุนให้นิคมฯ/ท่าเรือฯ บรรลุเป้าหมาย SDG 7, 9, 13** (นิคมฯ ที่ได้รับการรับรอง World Class 8 แห่ง และผลการประเมิน Gap Analysis นิคมฯ/ท่าเรือฯ ตามเกณฑ์ฯ)
8. **จำนวนพันธมิตรเพื่อสร้าง Eco System เพื่อเพิ่มศักยภาพผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน และผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม** (มี Roadmap มีพันธมิตรอย่างน้อย 1 หน่วยงาน)
9. **สัดส่วนของผู้ประกอบการที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม** (จำนวนผู้ประกอบการที่เข้าร่วม Business Matching อย่างน้อย 25 บริษัท Baseline มูลค่าการลงทุน)

ส่วนที่ 2
การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ กนอ. ปีงบประมาณ 2568 จำนวน 65 โครงการ

บรรลุเป้าหมาย 65 โครงการ (100%)

SO1 เพิ่มผลประกอบการ

1. แผนการกำกับดูแลผลประกอบการรายนิคมอุตสาหกรรม
2. จัดหาแหล่งน้ำผิวดินและน้ำประปาของนิคมอุตสาหกรรมนครหลวง
3. บริหารจัดการกากของเสียในนิคมอุตสาหกรรม
4. พัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 2)
5. ใช้ประโยชน์ที่ดินบริเวณพื้นที่เก็บกักตะกอนดินเลน (Silt Pond) ในพื้นที่โครงการพัฒนาท่าเรือฯ มาบตาพุด ระยะที่ 3
6. ขุดลอกและขยายร่องน้ำทางเรือเดิน ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด
7. พัฒนารูปแบบธุรกิจ และความร่วมมือเพื่อพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องของ กนอ.
8. บริหารจัดการบริษัทร่วมทุน
9. พัฒนาธุรกิจใหม่ของ กนอ. ด้านดิจิทัล
10. พัฒนาฐานข้อมูลเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ
11. ศึกษา/ทบทวนกฎหมายว่าด้วยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย รวมทั้งสิทธิประโยชน์ การลงทุนเพื่อรองรับการดำเนินงานในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง และติดตามความสำเร็จของ พ.ร.บ. กนอ. (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2562
12. แผนงานทบทวนสิทธิประโยชน์ในการดึงดูดนักลงทุน ร่วมกับ BOI ในพื้นที่ EEC
13. จัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม Circular
14. แสวงหาพันธมิตรในการขยาย/จัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน
15. ขาย/ให้เช่าพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ดำเนินการเอง
16. จัดทำระบบฐานข้อมูลภายในของ กนอ. เช่น ข้อมูลการตลาด ผู้ประกอบการ ระบบนวัตกรรม หน่วยงานภายนอก และพัฒนา Platform เพื่อดึงดูดนักลงทุน

SO2 มุ่งเน้นการบริการและการดำเนินงาน

1. แผนยกระดับ TSC และปรับปรุงระบบ e-PP
2. จัดทำระบบฐานข้อมูลภายในของ กนอ. เช่น ข้อมูลการตลาด ผู้ประกอบการ ระบบนวัตกรรม หน่วยงานภายนอก และพัฒนา Platform เพื่อดึงดูดนักลงทุน
3. พัฒนาศักยภาพเครื่องมือการตลาด (Digital Marketing Tools)
4. เพิ่มศักยภาพการแข่งขันของลูกค้า
5. พัฒนานิคมอัจฉริยะและท่าเรืออัจฉริยะในพื้นที่มาบตาพุดตามการดำเนินงาน Smart I.E.

SO3 ยกระดับการบริหารองค์กร

1. แผนการสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งสำคัญ
2. การพัฒนาเพื่อยกระดับทักษะด้านการตลาดและการลงทุนในธุรกิจใหม่ให้แก่พนักงาน กนอ.
3. ส่งเสริมความรู้ตาม พ.ร.บ. แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์
4. พัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้รับวุฒิบัตรวิชาชีพ
5. แผนงานยกระดับความผูกพัน (EE)
6. พัฒนาสวัสดิการพนักงาน กนอ.
7. จัดตั้งศูนย์สุขภาพ กนอ.
8. สร้างความสุขสันต์ สานสัมพันธ์ความสามัคคี เพิ่มมิตรไมตรีในองค์กร
9. จัดตั้งชมรมอดีตพนักงาน กนอ.
10. บริหารจัดการด้านทุนมนุษย์ด้วย Digital HR
11. แผนการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางองค์กร การขยายตัวทางธุรกิจ และ Competency ขององค์กร
12. แผนงานการพัฒนา Successor
13. แผนงานการพัฒนาและสร้างประสิทธิผลของ Talent
14. โครงการเช่าบริการระบบ Cloud และ Co-Location
15. การพัฒนาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานและบูรณาการการบริหารจัดการ ประมวลผลและเปิดเผยข้อมูลของ กนอ.
16. การพัฒนาระบบ ERP
17. ยกระดับงานตรวจสอบภายในด้วย AI (MS 365 Copilot)
18. ทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร (EA) ของ กนอ.
19. ศูนย์เฝ้าระวังความปลอดภัยทางไซเบอร์และทดสอบความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ กนอ.
20. พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001
21. แผนยกระดับกระบวนการ KM
22. แผนงานการส่งเสริมการนำองค์ความรู้ และประเมินผลลัพธ์ของการนำองค์ความรู้มาพัฒนาองค์กร
23. แผนงานการมุ่งสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม (CIS)
24. แผนงานส่งเสริมสร้างบรรยากาศ และการนำนวัตกรรมไปใช้ให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์
25. พัฒนาพื้นที่ในการต่อยอดความคิดสร้างสรรค์เพื่อนำไปสู่นวัตกรรม (Creativity and Innovation Space)

SO4 เสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. การพัฒนาระบบการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการตามมาตรฐาน ISO 26000
2. โครงการประยุกต์ใช้ข้อมูลสารสนเทศด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียชุมชน และสังคม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ Stakeholders
3. ความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์ระหว่าง กนอ. กับ หน่วยงานอื่น
4. การกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านความปลอดภัย
5. สร้างศักยภาพในการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยด้วยระบบจัดการข้อมูล
6. พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ กนอ. และผู้ประกอบการในด้านความปลอดภัย
7. พัฒนาระบบการประเมินผลลัพธ์เชิงสังคมของการดำเนินงานนิคมอุตสาหกรรม (Social Impact Assessment : SIA)
8. ยกระดับการดำเนินงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใสของ กนอ.
9. แผนงานในการสร้างภาพลักษณ์องค์กร สู่บทบาทใหม่ของ กนอ.
10. การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs) ของ กนอ.
11. การวัดและประเมิน (Eco-Efficiency) ของ กนอ.
12. ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียนที่ยั่งยืน (Circular Economy)
13. ยกระดับเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ระดับ Eco-World Class
14. ส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศตามเกณฑ์ตัวชี้วัด SDGs I.E.
15. การจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาและประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
16. โครงการพัฒนาระบบประมวลผลความยั่งยืนโรงงานอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรม (SDG I.E Platform)
17. โครงการเสริมสร้าง Eco System เพื่อเพิ่มศักยภาพผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน และผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม
18. โครงการจัดตั้งสถาบัน กนอ.
19. โครงการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของลูกค้า

โครงการ Factory & Partner Visit ปีงบประมาณ 2568

1. ความเป็นมาและวัตถุประสงค์

โครงการ Factory & Partner Visit เป็นกิจกรรมสำคัญภายใต้ยุทธศาสตร์ S12 **"ยกระดับการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย"** ของ กนอ. มีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง กนอ. ผู้ประกอบการ ผู้พัฒนานิคมฯ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเปิดโอกาสแลกเปลี่ยนความคิดเห็น รับฟังข้อเสนอแนะ และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาอุปสรรคในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม

วัตถุประสงค์หลัก

- เสริมสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง กนอ. กับผู้ประกอบการและคู่ค้า
- เปิดช่องทางสื่อสารและรับฟังข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการของ กนอ.

ระยะเวลาดำเนินโครงการ : ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองอำนวยการปฏิบัติการ 1 ร่วมกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมในสังกัด

2. ผลการดำเนินงาน

โครงการดำเนินการครบตามแผนงานที่กำหนด รวม 8 พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมทั่วประเทศ โดยมีกิจกรรมหารือและเยี่ยมพื้นที่ตลอดทั้งปีงบประมาณ 2568 รวม 8 ครั้ง ได้แก่

- กลุ่มนิคมฯ ฝ่ายอำนวยการปฏิบัติการ 1
  (นิคมฯ แก่งคอย, นิคมฯ หนองแค) - 30 ม.ค. 68
- กลุ่มสำนักงานนิคมฯ กรุงเทพมหานคร
  (นิคมฯ ลาดกระบัง, นิคมฯ บางชัน, นิคมฯ อัญธานี) - 25 ธ.ค. 67
- กลุ่มสำนักงานนิคมฯ พระนครศรีอยุธยา
  (นิคมฯ นครหลวง, นิคมฯ บางปะอิน, นิคมฯ บ้านหว้า) - 28 ก.พ. 68
- กลุ่มสำนักงานนิคมฯ สมุทรสาคร
  (นิคมฯ สมุทรสาคร, นิคมฯ สินสาคร, นิคมฯ มหาราช) - 24 มี.ค. 68
- กลุ่มสำนักงานนิคมฯ ภาคเหนือ
  (นิคมฯ ภาคเหนือ, นิคมฯ เวิลด์ (ลำพูน)) - 25 ก.ย. 68
  (นิคมฯ พิจิตร) - 22 ม.ค. 68
- กลุ่มสำนักงานนิคมฯ สมุทรปราการ
  (นิคมฯ บางปู, นิคมฯ บางพลี, นิคมฯ บางปู (เหนือ), นิคมฯ แพรกษา อินดัสเทรียลล์) - 10 มิ.ย. 68
  (นิคมฯ เอเซีย (สุวรรณภูมิ)) - 28 เม.ย. 68

ผลการดำเนินงานสามารถบรรลุเป้าหมายทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ ร้อยละ 100 ของแผนงาน โดยมีผู้บริหาร กนอ. ผู้พัฒนานิคมฯ หน่วยงานท้องถิ่น และผู้ประกอบการกว่า 200 ราย เข้าร่วมกิจกรรม

3. ประเด็นสำคัญและแนวทางแก้ไข

จากการเยี่ยมพื้นที่ พบประเด็นปัญหาและข้อเสนอแนะสำคัญในแต่ละนิคมฯ ดังนี้

ด้านโครงสร้างพื้นฐานและจราจร : ปัญหาการจราจรติดขัด การระบายน้ำ ฝุ่นละออง และแสงสว่างไม่เพียงพอ ได้มีการประสานหน่วยงานท้องถิ่นและกรมทางหลวงปรับปรุงพื้นที่ พร้อมแผนพัฒนาในปีงบประมาณ 2569

ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย : หลายพื้นที่มีการร้องเรียนเรื่องกลิ่นและสุนัขจรจัด กนอ. ได้ร่วมกับ Soi Dog Foundation และหน่วยงานสิ่งแวดล้อมดำเนินมาตรการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการบริหารความสัมพันธ์กับชุมชน : มีการจัดกิจกรรม CSR เช่น ตรวจสุขภาพชุมชน ปลูกต้นไม้ กิจกรรมเยาวชน และโครงการธนาคารขยะ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพื้นที่โดยรอบ

ด้านพลังงานและเทคโนโลยี : ผู้ประกอบการหลายรายสนใจแนวทางลดการปล่อย CO_2 กนอ. จึงจัดโครงการ "Carbon Camp" เพื่อส่งเสริมเทคโนโลยีสะอาดและการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน

4. ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ

ความพึงพอใจของผู้ประกอบการต่อการดำเนินงานของ กนอ. เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็น 4.65 คะแนน (จาก 5) เกิดความร่วมมือเชิงบวกระหว่าง กนอ. ผู้พัฒนา และหน่วยงานท้องถิ่น ได้แนวทางปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารสิ่งแวดล้อม และการบริการลูกค้าในนิคมฯ เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาปีงบประมาณ 2569 เสริมสร้างภาพลักษณ์ของ กนอ. ในฐานะหน่วยงานที่รับฟังและพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

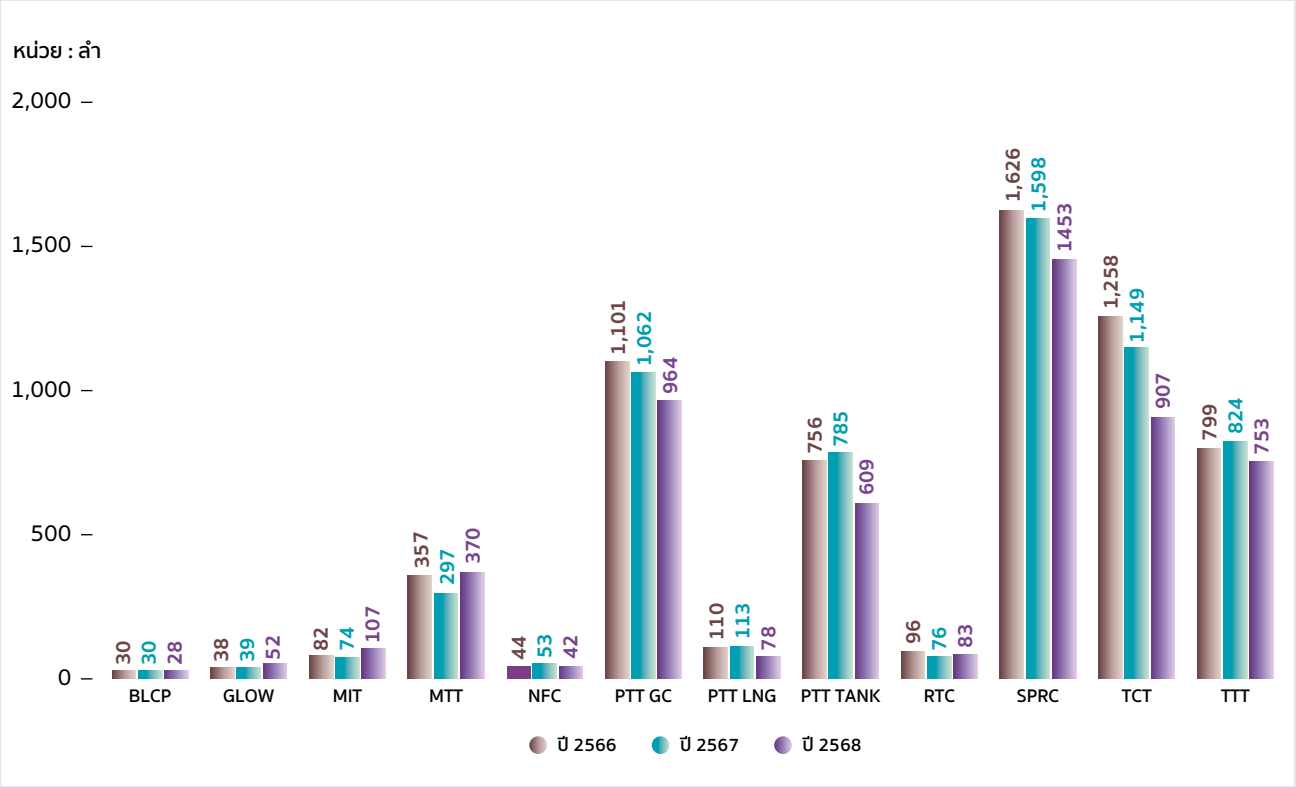
5. สรุปข้อเสนอแนะ

- ควรจัดกิจกรรม Factory & Partner Visit อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อสร้างเวทีสื่อสารกับผู้ประกอบการ
- บูรณาการข้อมูลจากทุกนิคมฯ เพื่อจัดทำ "**แผนพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเชิงพื้นที่**" ที่ตอบโจทย์จริง
- ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานสะอาดมาประยุกต์ใช้ในนิคมฯ ทั้ง 65 โครงการ ณ สิ้นปีงบประมาณ 2568



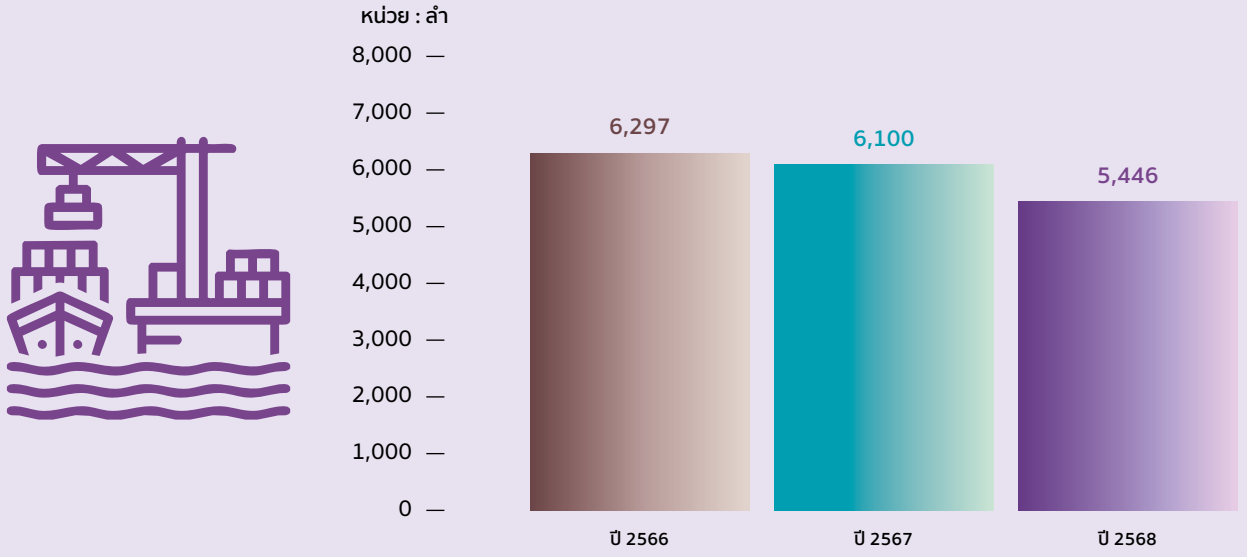
สถิติในเขตท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด

ปริมาณเรือผ่านเข้า - ออก ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ประจำปีงบประมาณ 2566 - 2568 (แยกรายท่า)



ปริมาณเรือผ่านเข้า - ออก ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด เปรียบเทียบตั้งแต่ปี 2566 - 2568 พบว่ามีปริมาณเรือสินค้าผ่านเข้า - ออก ลดลง

ปริมาณเรือผ่านเข้า - ออก ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ประจำปีงบประมาณ 2566 - 2568



เปรียบเทียบปริมาณสินค้าผ่านท่า ปี 2566 - 2568

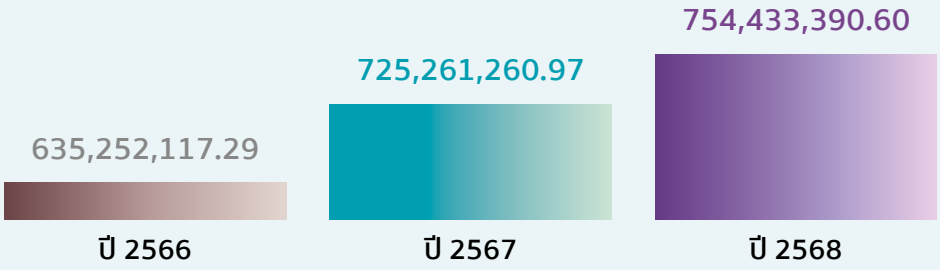


	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ขาออก	11,322,878 ตัน	12,519,311 ตัน	11,194,886 ตัน
ขาเข้า	38,873,982 ตัน	37,905,783 ตัน	26,954,392 ตัน

ปริมาณสินค้าผ่านท่า ในปี 2568 จำนวน 38.15 ล้านตัน ลดลงจากปี 2567 ประมาณ 12.27 ล้านตัน และเมื่อเทียบกันปี 2566 มีปริมาณลดลงประมาณ 12.04 ล้านตัน ทั้งนี้ ปริมาณสินค้าผ่านท่ามากที่สุดอันดับ 1 คือประเภทน้ำมันและก๊าซ รองลงมาคือสินค้าประเภทเคมีภัณฑ์

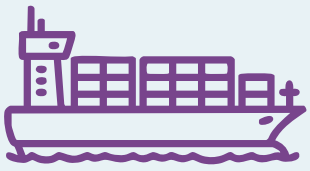
เปรียบเทียบรายได้ค่าสินค้าผ่านท่า ปี 2566 - 2568

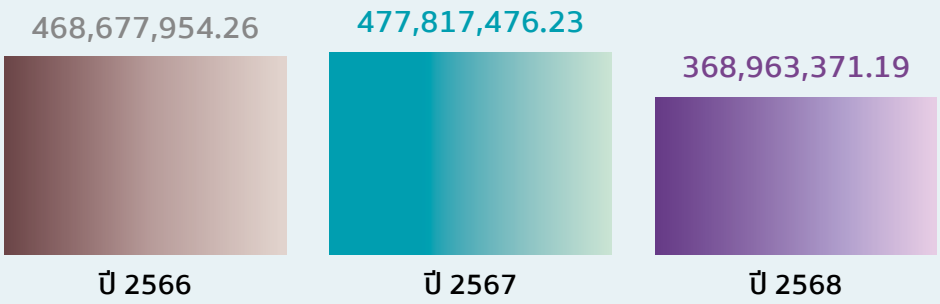




มูลค่าสินค้าผ่านท่า ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2566 - 2568 พบว่าในปีงบประมาณ 2568 มีการจัดเก็บรายได้ค่าสินค้าผ่านท่าจำนวน 754.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 และ 2567 ประมาณ 119.18 และ 29.17 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้ค่าภาระเทียบท่า เรือสินค้าที่มี GRT มากกว่า 700 ตันกรอส





สถิติเรือผ่านเข้า - ออกท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด เปรียบเทียบปีงบประมาณ 2566 - 2568 แบ่งเป็นประเภทเรือ 3 ประเภท คือ (1) เรือ Tanker (2) เรือสินค้าทั่วไป (3) เรืออื่นๆ จากสถิติปริมาณเรือ เปรียบเทียบ 3 ปี พบว่าในปี 2568 มีปริมาณเรือผ่านร่องน้ำลดลง การจัดเก็บรายได้ค่าภาระผ่านร่องน้ำมีมูลค่าลดลงจากปี 2567 ประมาณ 108.85 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 ประมาณ 99.71 ล้านบาท

โครงการก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรม Smart Park

ความเป็นมาโครงการ

- คณะรัฐมนตรี มีมติเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 เห็นชอบโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development) กลุ่ม 3 จังหวัดเป้าหมาย ได้แก่ จังหวัดระยอง จังหวัดชลบุรี และจังหวัดฉะเชิงเทรา โดยวางแผนเงินลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐและเอกชนในช่วงระยะ 5 ปีแรก (2560 - 2565)
- กนอ. ได้นำพื้นที่เขตธุรกิจอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด มาดำเนินโครงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม Smart Park เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาล โดยมุ่งเน้นกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย (New S-Curve) ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมหุ่นยนต์ (Robotics) กลุ่มอุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ (Aviation and Logistics) กลุ่มอุตสาหกรรมดิจิทัล (Digital) และกลุ่มอุตสาหกรรมการแพทย์ (Medical Device)
- กนอ. เริ่มดำเนินการศึกษารายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) & Conceptual Design & Feasibility ปี 2560 และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562
- คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเห็นชอบการลงทุนโครงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม Smart Park เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563

ข้อมูลทั่วไปของนิคมอุตสาหกรรม Smart Park

กนอ. พัฒนานิคมอุตสาหกรรม Smart Park เพื่อรองรับการลงทุนในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) โดยมุ่งเน้นกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย New S-Curve ได้แก่ อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร (Medical Hub) อุตสาหกรรมวิจัยและพัฒนา (Research & Development) อุตสาหกรรมการบินและอวกาศ อุตสาหกรรมขนส่งและบริการ (Logistics) อุตสาหกรรมอุปกรณ์อัจฉริยะ หุ่นยนต์และจักรกล (Robotics) อุตสาหกรรมดิจิทัลเทคโนโลยีอินเตอร์เนต เชื่อมต่อปัญญาประดิษฐ์ และอุตสาหกรรมผลิตแบตเตอรี่และทำห้องเก็บพลังงานไฟฟ้าชนิดแห้ง

ที่ตั้งโครงการ : ติดถนนสุขุมวิท หลักกิโลเมตรที่ 202-203 ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง

พื้นที่โครงการ : 1,383.76 ไร่ ประกอบด้วย พื้นที่อุตสาหกรรม 621.55 ไร่ พื้นที่พาณิชยกรรม 150.54 ไร่ พื้นที่สาธารณูปโภคและอ่างเก็บน้ำ 373.35 ไร่ และพื้นที่สีเขียว 238 ไร่

ผู้รับจ้างให้บริการควบคุมงานก่อสร้าง : กิจการค้าร่วมบริษัท โชติจินดา คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท วิสิทธิ์ เอ็นจิเนียริ่ง คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท พี แอนด์ ซี แมเนจเมนท์ จำกัด และบริษัท ดี.เอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด

มูลค่างานควบคุมงานก่อสร้างโครงการ : 72,800,000 บาท

ผู้รับจ้างก่อสร้าง : บริษัท เทิดไท แอนด์ โค จำกัด

วันเริ่ม-สิ้นสุดสัญญา : 30 ก.ย. 2564 ถึง 14 ก.ย. 2567 (1,080 วัน)

มูลค่างานก่อสร้างโครงการ : 2,214,264,736.32 บาท

ความคืบหน้าโครงการ : 100% (ณ วันที่ 14 กันยายน 2567)

แนวทางการลดปริมาณ CO_2 ในระยะก่อสร้าง

1) โครงการก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรม smart park ได้ตอบรับแนวคิดของ กนอ. ด้วยการใช้ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์การก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและได้รับการรับรอง มอก. 2594 ซึ่งใช้คอนกรีตผสมเสร็จประมาณ 120,000 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นปริมาณปูนซีเมนต์ประมาณ 40,000 ตัน โดยโครงการจะใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกทดแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ธรรมดาทั้งหมด ซึ่งจะสามารถลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ได้ถึงประมาณ 2,000,000 กิโลกรัม หรือ เท่ากับปลูกต้นไม้ได้ประมาณ 200,000 ต้น

การส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก เพื่อลดปริมาณ CO_2 ในระยะดำเนินการ ประมาณปีงบประมาณ 2568 - 2570

1) มีระบบ Smart Grid เพื่อบริหารจัดการการใช้พลังงานสะอาดในนิคมอุตสาหกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
2) ส่งเสริมการก่อสร้างอาคารสำนักงาน กนอ. ให้เป็นไปตามมาตรฐานอาคารเขียว (TREES) ระดับ Gold
3) ใช้พลังงานสะอาดจาก Floating Solar ขนาด 17 MW และ Solar Rooftop ขนาด 80 MW
4) ติดตั้งสถานีย่อยสำหรับชาร์จรถไฟฟ้าที่อาคารสำนักงาน กนอ.
5) อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาให้มีการใช้รถบัสพลังงานไฮโดรเจน เพื่อเป็นระบบขนส่งสาธารณะในนิคมฯ Smart Park ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างขอทุนจาก (New Energy and Industrial Technology Development Organization : NEDO)
6) ติดตั้งระบบส่งจ่ายไฟฟ้า และระบบสื่อสาร แบบใต้ดิน (Duct Bank)
7) นิคมฯ Smart Park กำหนดพื้นที่สีเขียวประมาณ 17.22% ซึ่งมากกว่าที่มาตรฐานกำหนดไว้ 5%
8) อยู่ระหว่างการศึกษาให้มีพื้นที่แลกเปลี่ยนความคิดของผู้ประกอบการ และชุมชน ที่ทันสมัย เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของภาคธุรกิจ รวมถึงพื้นที่สาธารณะเพื่อการสันทนาการ การพักผ่อนหย่อนใจ ซึ่งจะยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและแรงงานในพื้นที่
9) มีการยกระดับตลาดชุมชนชากกลาง-มาบชะลูด เพื่อส่งเสริมการค้าขายของวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่

ระบบรักษาความปลอดภัย

1) ติดตั้งระบบติดตามตรวจสอบด้านความปลอดภัยด้วยกล้องวงจรปิด (Closed circuit television : CCTV) เพื่อตรวจสอบบุคคล และยานพาหนะ สำหรับบริหารจัดการความปลอดภัย
2) ติดตั้งระบบติดตามรู้จำป้ายยานพาหนะ (License plate recognition : LPR) เพื่อการบริหารจัดการจราจร และนำมาแสดงภาพข้อมูลความหนาแน่นในการสัญจรในนิคม

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

1) ระยะก่อสร้าง มีการจ้างงานประมาณ 200 คน ทำให้มีเงินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นในชุมชน ประมาณ 23,760,000 บาทต่อปี
2) ระยะดำเนินการ มีการจ้างงานประมาณ 7,459 คน จะส่งผลให้มีเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจในพื้นที่ประมาณ 1,342,620,000 บาทต่อปี
3) ผลประโยชน์อื่นๆ มีการใช้วัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้าง น้ำมันเชื้อเพลิง และอื่นๆ ทำให้เกิดการหมุนเวียนเงินในท้องถิ่น

รายงานผลการดำเนินงาน นิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ประจำปี 2568



1) การยกระดับนิคมอุตสาหกรรมสู่การเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town)

วันที่ 17 ตุลาคม 2568 จ่าเอก ยศสิงห์ เหลี่ยมเลิศ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีเปิดงานสัมมนาวิชาการแห่งปี "ECO Innovation Forum 2025" ณ ห้องอัศวิน แกรนด์ บอลรูม โรงแรมอัศวิน แกรนด์ คอนเวนชั่นส์ กทม.

การจัดงานสัมมนาวิชาการ Eco Innovation Forum 2025 เป็นความร่วมมือระหว่าง กนอ. และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อนำเสนอผลสำเร็จการดำเนินงานการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ประจำปี 2568 โดยภายในงานมีการมอบโล่เกียรติยศและประกาศเกียรติคุณให้แก่นิคมอุตสาหกรรมที่ได้รับการรับรองเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ระดับ Eco-World Class จำนวน 12 แห่ง ระดับ Eco-Excellence จำนวน 28 แห่ง Eco-Champion จำนวน 42 แห่ง สถานประกอบการที่มีการจัดการทรัพยากรเพื่อให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (I-E-A-T Circular Economy) จำนวน 5 แห่ง โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco-Factory) จำนวน 41 แห่ง โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศสำหรับผู้ประกอบการจัดการของเสีย (Eco Factory for Waste Processor) จำนวน 3 แห่ง โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศสำหรับผู้ประกอบการจัดการของเสียระดับพื้นฐาน (Eco Factory Beginner for Waste Processor) จำนวน 5 แห่ง และโรงงานที่สนับสนุนการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จำนวน 122 แห่ง

ภายในงานมีการประกาศเจตนารมณ์ การจัดการของเสียอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน ร่วมกันของทุกภาคส่วน เพื่อการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยสู่ความยั่งยืนด้วยการจัดการของเสียอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน เพื่อให้อุตสาหกรรมไทยสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างแท้จริง นอกจากนี้ ยังมีการจัดนิทรรศการเสนอผลสำเร็จการดำเนินงานการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ นิทรรศการส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ทิศทางของการยกระดับนิคมอุตสาหกรรมสู่นิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ รวมทั้งบูธแสดงสินค้าของวิสาหกิจชุมชน 7 แห่ง รอบนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยมีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม นักวิชาการ และสื่อมวลชนเข้าร่วมงานกว่า 700 คน

ในช่วงบ่ายมีการเสวนา Opening Talk : Rethinking Industrial Waste มุมมองจาก ร่าง พ.ร.บ. กากอุตสาหกรรม โอกาสสร้างระบบจัดการของเสียอย่างยั่งยืน (กฎหมายใหม่จะสร้าง **"แรงจูงใจ"** หรือ **"ภาระ"** ภาคอุตสาหกรรมต้องเตรียมตัวอย่างไร?) และเสวนา Panel Talk ในหัวข้อ **"สร้างอุตสาหกรรมไทยยุคใหม่ เปลี่ยนผ่านสู่คาร์บอนต่ำ และการจัดการของเสียอย่างครบวงจร"** โดยมีผู้สนใจเข้าร่วมการสัมมนาภาคบ่ายกว่า 300 คน

2) เชิดชูต้นแบบอุตสาหกรรมยั่งยืน (I-EA-T Circular Economy Award)

เพื่อต่อยอดและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียนให้เกิดขึ้นจริงในอุตสาหกรรมไทย กนอ. ได้ต่อยอดและส่งเสริมให้ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนมาปฏิบัติจริง โดยคัดเลือกโรงงานต้นแบบที่มีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน เพื่อยกย่องสถานประกอบการที่สามารถประยุกต์ใช้แนวคิดนี้ได้อย่างเป็นรูปธรรมผ่านรางวัล I-EA-T Circular Economy Award รางวัลนี้สะท้อนถึงความพยายามของสถานประกอบการไทยในการออกแบบผลิตภัณฑ์และพัฒนากระบวนการผลิต ให้สอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยแบ่งการประกวดออกเป็น 2 ประเภทรางวัล

1. **ประเภท** Circular Economy Product สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบและผลิตตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน พร้อมวางจำหน่ายหรือใช้งานจริงในตลาด

- **รางวัลชนะเลิศ** บริษัท ยูเอชเจ (ประเทศไทย) จำกัด (นิคมฯ อมตะซิตี้ ระยอง) จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ Aluminium Coil รุ่น Alloy 3104 อะลูมิเนียมรีไซเคิลคุณภาพสูง (High-Quality Recycled - Aluminum) สามารถรีไซเคิลได้ 100% โดยไม่สูญเสียคุณสมบัติของวัตถุดิบ
- **รางวัลรองชนะเลิศ อันดับ** 1 บริษัท เอ็นเอส-สยามยูไนเต็ดสตีล จำกัด (นิคมฯ ดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ Acid Recovery Process (ARP) เทคโนโลยีรีไซเคิลกรดไฮโดรคลอริก (HCl) ในอุตสาหกรรมเหล็ก
- **รางวัลรองชนะเลิศอันดับ** 2 บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) (นิคมฯ บางปะอิน) จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ แท่งคอนกรีตตกแต่งสวน (Q Decorative Concrete Garden Block) จากเศษอิฐมวลเบาที่เหลือจากไซต์ก่อสร้าง

2. **ประเภท** Circular Economy Prototype สำหรับต้นแบบผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในขั้นตอนการศึกษาวิจัยและพัฒนาตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน

- **รางวัลชมเชย** บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน) (นิคมฯ ปิ่นทอง) จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์แผ่นยางจิ๊กซอว์ปูพื้นกันกระแทก จากเศษยางพาราที่เหลือจากกระบวนการผลิตถุงยางอนามัย

3) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Eco I.E. > SDGs I.E.)

กนอ. กำหนดเกณฑ์ตัวชี้วัดการประเมินเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Eco I.E. > SDGs I.E.) โดยกำหนดกลุ่มเป้าหมายหลัก (Major Focus) 6 เป้าหมาย ได้แก่ SDG 6, 7, 8, 9, 12, 13 และกลุ่มเป้าหมายรอง (Minor Focus) 9 เป้าหมาย ได้แก่ SDG 1, 3, 4, 5, 11, 14, 15, 16, 17

ผลการประเมินช่องว่าง (Gap analysis) ตามเกณฑ์ตัวชี้วัด SDGs I.E. ของนิคมฯ 42 แห่ง (นำร่อง 10 แห่ง และเพิ่มเติม 32 แห่ง) สรุปผลการดำเนินงานที่สอดคล้องตามเกณฑ์ตัวชี้วัด SDGs I.E. ในเป้าหมายหลัก (Major Focus) ที่สำคัญ พบว่า

- SDG 6 : การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ มีนิคมฯ 18 แห่ง ที่มีการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดนำกลับมาใช้ใหม่ ร้อยละ 15 ขึ้นไป โดยมีการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่มากกว่า 44.9 ล้าน ลบ.ม./ปี
- SDG 7 : การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน มีนิคมฯ 26 แห่ง ที่มีการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยการให้บริการน้ำ (SEC) ลดลงหรือคงที่ โดยมีค่าการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ย 0.43 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ลบ.ม.
- SDG 13 : รับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีนิคมฯ ที่ได้รับรองการจัดทำและรายงานข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO) และมีแผน/ผลการลดก๊าซเรือนกระจกติดต่อกันอย่างน้อย 5 ปี จำนวน 5 นิคมฯ
- SDG 16 : สร้างเสริมสถาบันที่เข้มแข็ง และ SDGs 17 : ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มีนิคมฯ 41 แห่ง ที่มีการสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมและมีกิจกรรมในการพัฒนานิคมฯ ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

4) การวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กนอ.

กนอ. ดำเนินการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยพิจารณาจากสัดส่วนของคุณค่าการดำเนินงานเรื่อง **"ปริมาณน้ำที่ให้บริการ และความพึงพอใจโดยรวมของลูกค้า"** ต่อผลกระทบสิ่งแวดล้อมเรื่อง **"ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร"** โดยขอบเขตการดำเนินงานพิจารณาจากกิจกรรมของนิคมฯ และท่าเรือฯ ที่ กนอ. ดำเนินงานเอง 13 แห่ง และกำหนดให้ผลการดำเนินงานในปี 2561 เป็นปีฐาน ซึ่งมีค่า Eco-Efficiency และค่า Factor เท่ากับ 1.0000

ผลการประเมินค่า Eco-Efficiency ของ กนอ. ในปี 2568 มีค่า Efficiency และค่า Factor เท่ากับ 1.1546 ซึ่งมีค่าเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากแผนงานการเพิ่มตัวชี้วัดด้านคุณค่าการดำเนินงาน เช่น การเพิ่มปริมาณน้ำ Reuse เพื่อให้บริการภายในนิคมฯ การเพิ่มความพึงพอใจลูกค้า และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เช่น มาตรการลดก๊าซเรือนกระจกจากแผนงานการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของปั๊มและมอเตอร์ในระบบการให้บริการสาธารณูปโภค การติดตั้ง Solar Cell การเปลี่ยนหลอดไฟ LED และการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศประสิทธิภาพสูง เป็นต้น

นอกจากนี้ กนอ. ได้กำหนดแผนงานเพื่อปรับปรุงค่า Eco-Eefficiency ที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงานและตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการแบ่งกลุ่มแผนงานออกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย 1) การเพิ่มปริมาณน้ำให้บริการ 2) การเพิ่มความพึงพอใจโดยรวมของลูกค้า และ 3) การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยรวบรวมข้อมูลจากการดำเนินงานด้านการพัฒนาและส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) และการกำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนของ กนอ. มาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายการปรับปรุงค่า Eco-Efficiency เข้าสู่มาตรฐานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

5. การยกระดับโรงงานเครือข่ายเพื่อความยั่งยืน

ในปีงบประมาณ 2568 กนอ. ได้มีการคัดเลือกโรงงานเข้าร่วมเป็นเครือข่ายโรงงานเพื่อความยั่งยืน ของ กนอ. จำนวน 30 แห่ง จากรายชื่อโรงงานที่ให้ความสนใจสมัครเข้าร่วมทั้งหมด จำนวน 66 แห่ง เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมหรือท่าเรืออุตสาหกรรมในการขอรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) หรืออุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4-5 (Green Industry) หรือมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ส่งเสริมความร่วมมือในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สนับสนุนการยกระดับสู่การเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ในระดับ Eco-Excellence และ Eco-World Class สอดรับตัวชี้วัดเกณฑ์ SDGs I.E. เป้าหมายที่ 9 อุตสาหกรรมโครงสร้างพื้นฐานและนวัตกรรม และเป้าหมายที่ 12 การผลิตและบริโภคที่ยั่งยืน โดย กนอ. ได้สนับสนุนผู้เชี่ยวชาญให้คำปรึกษาด้านมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและการจัดการก๊าซเรือนกระจกในโรงงานอุตสาหกรรม รวมทั้งเสนอมาตรการลดก๊าซเรือนกระจกที่ได้วิเคราะห์ความคุ้มค่าและระยะเวลาคืนทุนเพื่อให้โรงงานสามารถนำไปใช้ได้จริง โดยพบว่าปัจจุบันที่ปรึกษาอยู่ระหว่างการเข้าให้คำปรึกษาในครั้งที่ 3 และ 4 โดยมีโรงงานที่เข้าให้คำปรึกษาแล้วเสร็จก่อนแผนดำเนินงานและได้รับการทวนสอบ CFO แล้ว จำนวน 10 แห่ง โดยนอกจากนี้มีการจัดอบรมออนไลน์ในหลักสูตร **"กลยุทธสู่ความยั่งยืนด้านพลังงาน"** จัดขึ้นเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 26 มิถุนายน 2568 เวลา 09.00 - 16.30 น. โดยมีเนื้อหาอบรม 3 เรื่อง ได้แก่ 1) Green Logistic กลยุทธ์การขนส่งสู่ความยั่งยืน 2) เทคโนโลยีโซลาร์เซลล์ และ Advance Battery Energy Storage System ในโรงงานอุตสาหกรรม 3) โรงงานอุตสาหกรรมสู่ความเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมเป็นพนักงาน กนอ. ผู้พัฒนานิคมฯ และโรงงานรวมแล้วประมาณ 236 คน

6. การศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

กนอ. จัดการศึกษาดูงานสำหรับนิคมอุตสาหกรรมที่ได้การรับรองเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศให้กับบุคลากร กนอ. และผู้พัฒนานิคมฯ ดังนี้

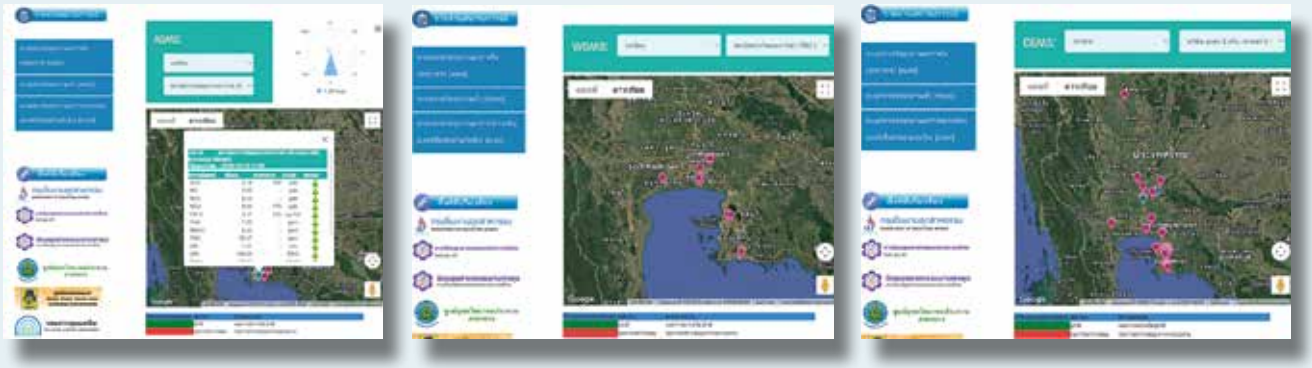
ศึกษาดูงานในประเทศ สำหรับนิคมอุตสาหกรรมที่ได้การรับรองเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ระดับ Eco-Excellence จำนวน 16 นิคมฯ ระหว่างวันที่ 26 - 28 กุมภาพันธ์ 2568 ณ โรงไฟฟ้าแม่เมาะ และพิพิธภัณฑ์ศูนย์ถ่านหินลิกไนต์ จ.ลำปาง เพื่อเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่ด้วยแนวคิดเมืองอัจฉริยะ (Smart City) และสถาบันวิจัยและพัฒนาพลังงานนครพิงค์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เพื่อเรียนรู้การศึกษาวิจัยด้านพลังงานไฮโดรเจนเพื่อการใช้ประโยชน์ในภาคพลังงาน-อุตสาหกรรม-การขนส่ง และเยี่ยมชมวิสาหกิจชุมชนกลุ่มพัฒนาอาชีพสตรีตำบลบ้านกลาง จ.ลำพูน เพื่อเรียนรู้การผลิตสินค้าชุมชนตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน

ศึกษาดูงานต่างประเทศ สำหรับนิคมอุตสาหกรรมที่ได้การรับรองเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ระดับ Eco-World Class จำนวน 9 นิคมฯ ระหว่างวันที่ 4 - 7 กุมภาพันธ์ 2568 ณ ประเทศญี่ปุ่น เพื่อเรียนรู้ด้านการจัดการน้ำเสียชุมชนเพื่อแยกก๊าซไฮโดรเจนมาใช้เป็นพลังงาน ณ Kobe City Higashida Sewage Treatment Plant เรียนรู้ด้านการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดักจับคาร์บอน (Carbon Capture Utilization : CCU) จากโรงไฟฟ้าถ่านหิน ณ Maizuru Power Station และการนำเทคโนโลยีดักจับคาร์บอน (CCU) เพื่อนำมาผลิตไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งระบบสามารถดักจับคาร์บอนได้สูงสุด 20 t-CO_2/วัน ณ บริษัท IHI Aioi Industry และเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ (Nuclear power plants) แบบ 360 องศา ณ EL-GAIA โดยบริษัท Kansai Electric Power

สรุปผลการดำเนินงานของศูนย์เฝ้าระวังสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ประจำปี 2568

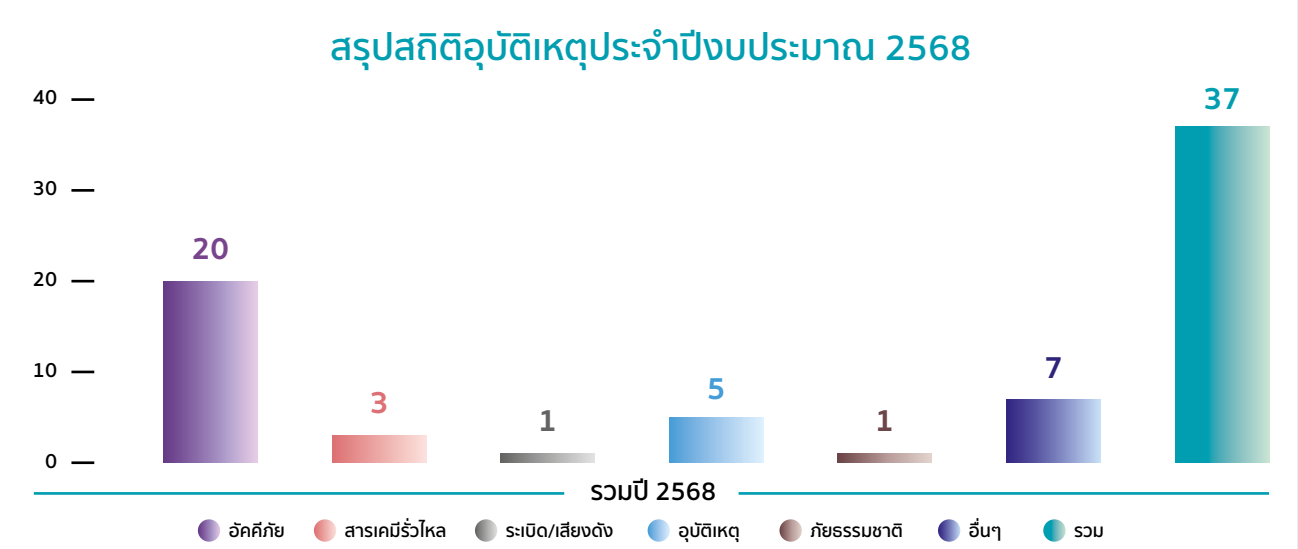
1. ภารกิจในการเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของ กนอ.

• การเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม แบบ real time ของโรงงาน และนิคมฯ ที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด โดยปัจจุบันมีสถานีตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมเชื่อมโยงมาในระบบการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม (E-monitoring) จำนวน 131 สถานี ประกอบด้วย ระบบตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศ (AQMS) จำนวน 27 สถานี ระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำ (WQMS) จำนวน 12 สถานี และระบบตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องระบายอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง (CEMS) จำนวน 92 สถานี



ภาพระบบการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม (E-monitoring)

• สถิติการเกิดอุบัติเหตุ อุบัติภัยจากการประกอบกิจการภายในนิคมอุตสาหกรรมและท่าเรืออุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ 2568 พบว่า มีอุบัติเหตุอุบัติภัยเกิดขึ้น จำนวน 37 ครั้ง อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นมากที่สุดคือ อัคคีภัยจำนวน 20 ครั้ง อันดับสองคือ เหตุการณ์อื่นๆ จำนวน 7 ครั้ง และอันดับสามคืออุบัติเหตุ จำนวน 5 ครั้ง โดยช่วงเวลาการเกิดเหตุ ส่วนใหญ่เกิดในช่วงเวลา 08.00 - 15.59 น. ซึ่งเป็นช่วงเวลาการทำงาน และเครื่องจักรทำงานเต็มกำลัง

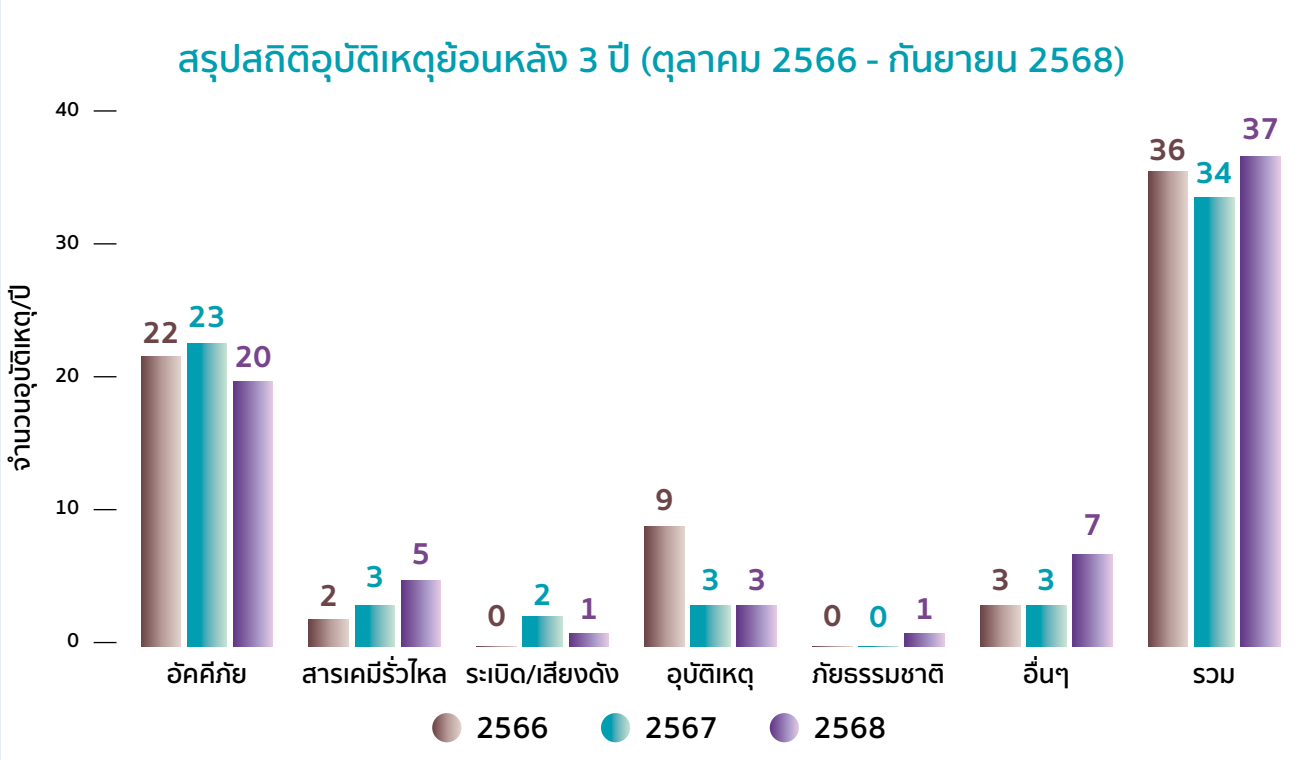


หมายเหตุ : อื่นๆ ได้แก่ รั้วนิคมฯ พัง 1 ครั้ง/ ผนังอาคารพังถล่ม 1 ครั้ง/ ขุมนุม 1 ครั้ง/ การระบายก๊าซจากปล่อง 3 ครั้ง/ อุบัติเหตุระหว่างก่อสร้าง 1 ครั้ง

มาตรการแก้ไขและป้องกันการเกิดซ้ำ

1. ควรมีการอบรมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้กับพนักงานเป็นประจำ หรือทุกครั้งเมื่อมีการหมุนเวียนงาน หรือเมื่อมีพนักงานใหม่ เป็นต้น
2. ตรวจสอบกระบวนการทำงานทุกครั้งที่มีการปรับเปลี่ยน Process การผลิต

จากการวิเคราะห์ข้อมูลย้อนหลัง 3 ปี (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2568) ในภาพรวม พบว่า จำนวนสถิติการเกิดอุบัติเหตุ/อุบัติภัย ในปี 2568 2567 และ 2566 มีแนวโน้มคงที่ โดยมีอัตราการเกิดเหตุอัคคีภัยมากที่สุด



• การปรับปรุงระบบฐานสนับสนุนการระงับเหตุ (Decision Support System : DSS) ในรูปแบบ Web-based โดยใน ปี 2568 มีการอบรมให้ความรู้การใช้งานระบบแก่เจ้าหน้าที่นิคมฯ และสถานประกอบการ เพื่อให้ได้มาซึ่งฐานข้อมูลเป็นปัจจุบัน ครบถ้วน ถูกต้อง และเชื่อถือได้



ภาพกิจกรรมจัดฝึกอบรมการใช้งานระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการระงับเหตุสำหรับผู้ประกอบการ ร่วมกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ 2568

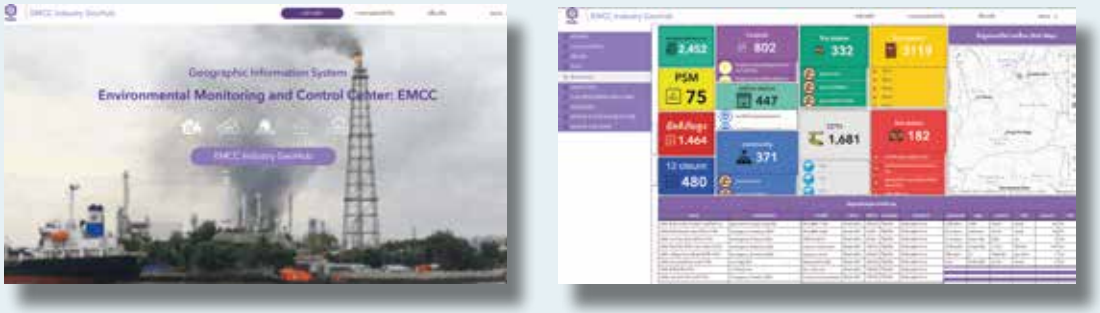
- การสนับสนุนภารกิจตอบโต้ภาวะฉุกเฉินของโรงงานอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรม ศสป. ได้ดำเนินการสนับสนุนข้อมูลให้แก่หน่วยงานที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น ผ่านช่องทางกลุ่มไลน์ ศส.กนอ. เพื่อสนับสนุนข้อมูลพื้นฐานและข้อมูลความปลอดภัยให้แก่เจ้าหน้าที่นิคมฯ อำนวยความสะดวก และประสานการรายงานผลให้แก่หน่วยงานราชการ เช่น กองตรวจราชการ กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกระทรวงอุตสาหกรรม



ภาพตัวอย่างการสนับสนุนข้อมูลให้กับเจ้าหน้าที่นิคมฯ และสถานประกอบการ ประจำปีงบประมาณ 2568

2. การบูรณาการข้อมูลระบบสารสนเทศ GIS เพื่อการเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ศสป. มีการพัฒนาระบบภูมิสารสนเทศ GIS เพื่อใช้ในการเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม สนับสนุนข้อมูลสำหรับการตอบโต้เหตุในสถานการณ์ฉุกเฉิน และประกอบการตัดสินใจสำหรับผู้บริหารได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการข้อมูลจากระบบการเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม แบบ real time และระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการระงับเหตุ และมีการปรับปรุง Dashboard ของระบบ GIS และแผนที่ความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน



ภาพ Dashboard ของระบบ GIS

3. การอบรมเจ้าหน้าที่ทีมเฝ้าระวังสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ประจำปี 2568

ศสป. ได้จัดอบรมเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานนอกเวลาที่เข้าปฏิบัติงานที่ศูนย์เฝ้าระวังฯ ประจำปี 2568 เพื่อให้เจ้าหน้าที่ฯ มีความรู้ความเข้าใจที่เกี่ยวกับอุปกรณ์และระบบงานต่าง ๆ ที่มีติดตั้งอยู่ภายใน ศสป. และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อเหตุการณ์ภาวะฉุกเฉินได้อย่างเหมาะสม



ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม กนอ. ได้มีการดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรมอย่างครบถ้วน โดยนิคมอุตสาหกรรมมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมเป็นประจำ ซึ่งในปี 2568 ผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรมอาทิ คุณภาพน้ำทิ้ง คุณภาพอากาศ ระดับเสียง และการจัดการของเสียอันตราย มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานทุกดัชนี

รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมปี 2568 ในปี 2568 มีโครงการนิคมอุตสาหกรรมตั้งใหม่จำนวนทั้งสิ้น 4 แห่ง โดยเป็นนิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน ตามกฎหมายว่าด้วยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งโครงการนิคมอุตสาหกรรมเข้าข่ายเป็นประเภทโครงการ กิจการ หรือการดำเนินการที่ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เสนอต่อคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว ได้แก่

ลำดับ	นิคมอุตสาหกรรม	พื้นที่โครงการ ตามรายงาน EIA	ประมาณการการจ้างงาน ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
1	โครงการนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 5	3,415.57 ไร่	7,889 ตำแหน่ง
2	โครงการนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ หนองใหญ่ 2	1,302.87 ไร่	2,948 ตำแหน่ง
3	โครงการนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ หนองใหญ่ 3	2,377.95 ไร่	22,670 ตำแหน่ง
4	โครงการนิคมอุตสาหกรรมอารยะ	1,891.57 ไร่	3,500 ตำแหน่ง

โครงการนิคมอุตสาหกรรมตั้งใหม่ มีจำนวนทั้งสิ้น 4 แห่ง



โครงการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

1. โครงการตรวจวัดค่าสารเบนซีนและสาร 1,3-บิวทาไดอีนในบรรยากาศ ด้วยวิธีการเฝ้าระวังแนวเขตรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดตามหลักการตรวจวัดด้วย US EPA Method 325 A/B เป็นการทดลองเก็บตัวอย่างคุณภาพอากาศ (สารเบนซีนและสาร 1,3-บิวทาไดอีน) ด้วยวิธีการเฝ้าระวังแนวรั้วตาม US EPA Method 325A/B ในระดับแนวเขตรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมและท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด กนอ. ในฐานะหน่วยงานกำกับ ดูแล ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับสารเบนซีนและ/หรือสาร 1,3-บิวทาไดอีน ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จึงได้ดำเนินโครงการตรวจวัดค่าสารเบนซีนและสาร 1,3-บิวทาไดอีน ในบรรยากาศ ด้วยวิธีการเฝ้าระวังแนวเขตรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ด้วยวิธีการ US EPA Method 325A/B เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการศึกษาวิเคราะห์แนวทางการวางแผนบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม และการควบคุมกำกับดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด และเพื่อเป็นการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) ในพื้นที่มาบตาพุดตามแผนปฏิบัติการเพื่อลดและขจัดมลพิษในเขตควบคุมมลพิษจังหวัดระยอง

2. โครงการติดตามตรวจสอบและประเมินคุณภาพสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรม ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดและอาคารสำนักงานใหญ่ กนอ. เพื่อเป็นการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยังเป็นการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2561 ในการดำเนินการตามมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ที่ได้กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรมและท่าเรืออุตสาหกรรม กนอ. จึงดำเนินการจ้างที่ปรึกษาโครงการติดตามตรวจสอบและประเมินคุณภาพสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรม ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด และอาคารสำนักงานใหญ่ กนอ. เพื่อเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงคุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ คุณภาพดิน ระดับเสียง และผลกระทบอื่นๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น พร้อมทั้งเป็นข้อมูลในการวางแผนบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม การควบคุมกำกับดูแล การประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้น และการเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรม ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด และอาคารสำนักงานใหญ่ กนอ. อย่างยั่งยืน โดยในปี 2568 มีผลโครงการติดตามตรวจสอบและประเมินคุณภาพสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรม ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด และอาคารสำนักงานใหญ่ กนอ. ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

3. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลอัตราการระบายมลพิษทางอากาศในนิคมอุตสาหกรรม เป็นโครงการที่ออกแบบและพัฒนาระบบฐานข้อมูลอัตราการระบายมลพิษทางอากาศในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลอัตราการระบายมลพิษทางอากาศอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลในการบริหารจัดการในนิคมอุตสาหกรรมให้เป็นไปอย่างเต็มประสิทธิภาพ เนื่องจากความต้องการควบคุมและลดมลพิษทางอากาศที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชนในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย เน้นการสร้างระบบฐานข้อมูลที่เป็นระบบและเชื่อมต่อกับเทคโนโลยีทันสมัยเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลอัตราการระบายมลพิษทางอากาศอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพการใช้เทคโนโลยีทันสมัยให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นระบบ ทำให้สามารถตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติได้อย่างรวดเร็วและเป็นประโยชน์ นอกจากนี้ยังมีเป้าหมายในการปรับปรุงการดำเนินงานในนิคมอุตสาหกรรมเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายกำหนด และลดผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงนิคมอุตสาหกรรมและท่าเรืออุตสาหกรรม

ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

การจัดทำ/ทบทวนแผนฉุกเฉินและฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี

กนอ. กำหนดให้นิคมอุตสาหกรรมและท่าเรืออุตสาหกรรม ทบทวนแผนฉุกเฉินและฝึกซ้อมแผนฯ ร่วมกับสถานประกอบการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมด้านบุคลากรและอุปกรณ์ที่จำเป็นในการตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุอุบัติเหตุ/อุบัติภัยภายในนิคมอุตสาหกรรม และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายหรือเกิดผลเสียหายในระดับน้อยที่สุดต่อชีวิต ทรัพย์สิน และชุมชนโดยรอบ






การพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ กนอ. และผู้ประกอบการในด้านความปลอดภัย

กนอ. จัดอบรมหลักสูตร **"การจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต และกฎหมายความปลอดภัยสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม"** เพื่อพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ กนอ. และผู้ประกอบการให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) ของ กนอ. และกฎหมายการประเมินความเสี่ยงอื่นๆ สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงเป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการดำเนินงานและปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยร่วมกัน และสามารถตรวจสอบ กำกับดูแลโรงงานได้อย่างเหมาะสม และให้โรงงานมีความรู้ ความเข้าใจ เกิดความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมประมาณ 680 คน (Onsite 170 คน และ Online 510 คน)







การยกระดับนิคมอุตสาหกรรม กนอ. ดำเนินการเองเพื่อเข้าสู่มาตรฐาน ISO 45001

กนอ. ส่งเสริมยกระดับนิคมอุตสาหกรรมให้มีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ได้มาตรฐานสากล โดยมีนิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ดำเนินการเอง ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ISO 45001 สำหรับใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่เป็นระบบและเป็นรูปธรรม เพื่อป้องกันและควบคุมการเกิดอันตรายจากการทำงาน และลดผลกระทบหรือความสูญเสียทั้งต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้นแก่พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงานในองค์กร อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร





การกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านความปลอดภัย

กนอ. กำกับดูแลโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมให้มีความปลอดภัยและปฏิบัติตามกฎหมาย โดยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลโรงงานความเสี่ยงด้านความปลอดภัย เป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2568 ได้จัดทำแผนและเข้าตรวจสอบโรงงานที่มีความเสี่ยงทั้งสิ้น 262 โรงงาน







ผลการดำเนินงาน/การพัฒนา/การปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบ IT



การทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร (EA : Enterprise Architecture) และแผนการปรับปรุงสู่องค์กรดิจิทัล (Digital Transformation Roadmap)

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจภาคอุตสาหกรรมของประเทศ โดยภารกิจหลักขององค์กร คือ **การจัดตั้งและพัฒนานิคมอุตสาหกรรม** เพื่อตอบสนองต่อการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมของประเทศ นอกจากนี้ กนอ. ยังมุ่งมั่นสู่การเป็น **"องค์กรดิจิทัล (Digital Organization)"** ผ่านแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร ในช่วงปีงบประมาณ 2566 - 2570

เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมาย กนอ. จึงได้นำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) มาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กนอ. ในการเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล โดยสถาปัตยกรรมองค์กร เป็นการวางโครงสร้างและแผนผังที่ชัดเจนในการจัดการทรัพยากรด้านไอทีข้อมูล และกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานทั้งหมดขององค์กรมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายในอนาคต ซึ่งสถาปัตยกรรมองค์กรจะมีบทบาทสำคัญในการทำให้แผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. 2566 - 2570 ประสบความสำเร็จ โดยช่วยในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การบูรณาการระบบข้อมูลและเทคโนโลยี
2. การกำกับดูแลและรักษาความปลอดภัยของข้อมูล
3. การสนับสนุนการดำเนินงานด้านดิจิทัล
4. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

โดยในปี 2568 กนอ. ได้ดำเนินโครงการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล และสถาปัตยกรรมองค์กร (EA : Enterprise Architecture) ของ กนอ. โดยทำการทบทวนจากบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาที่ผ่านมา เพื่อมุ่งหวังให้ กนอ. มีกรอบทิศทางการดำเนินงานด้านดิจิทัลที่สามารถ

1. สนับสนุนนโยบายการขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลด้านการพัฒนาภาคอุตสาหกรรมประเทศไทย
2. สนับสนุนประเทศไทยสู่ดิจิทัลไทยแลนด์ (Digital Thailand) โดยดำเนินการให้สอดรับกับนโยบาย และแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
3. ใช้ดิจิทัลในการขับเคลื่อน กนอ. ในการนำนิคมอุตสาหกรรมสู่มาตรฐานสากล ด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน
4. สนับสนุนการปฏิบัติงานภายในและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ของ กนอ. ตลอดจนสนับสนุนความสอดคล้องเชิงเป้าหมาย (Strategic Alignment) และตัวชี้วัดที่ต้องดำเนินการตามภารกิจของ กนอ.

ทั้งนี้ ได้คำนึงถึงวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives) ยุทธศาสตร์ (Strategy) ในแผนวิสาหกิจ กนอ. หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ประกอบกับการพิจารณาบริบทด้านกระบวนงาน (Process) เทคโนโลยี (Technology) และบุคลากร (People) ใน 3 ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อน ซึ่งประกอบด้วย

- I : Integration & Innovation
- EA : Enterprise Automation
- T : Transformation

ในการขับเคลื่อนสู่วิสัยทัศน์ **"องค์กรแห่งการขับเคลื่อนสู่อนาคตด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล"**

กรอบสถาปัตยกรรมองค์กรต่อการขับเคลื่อนสู่ดิจิทัล

การทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กรในปีงบประมาณ 2568 ตามกรอบสถาปัตยกรรมองค์กรต่อการขับเคลื่อนสู่ดิจิทัล ทั้ง 5 ด้าน

- Business Architecture
- Application Architecture
- Data Architecture
- Infrastructure Architecture
- Security Architecture

จากผลลัพธ์การดำเนินการทบทวนและประเมินสถานภาพสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA) เพื่อวัดความก้าวหน้าในการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างสถานะปัจจุบัน (As-is) และสถานะเป้าหมาย (To-be) ความก้าวหน้าในด้านต่างๆ มีรายละเอียดดังนี้

1. **ด้านกระบวนการธุรกิจ (Business Process)** มีความก้าวหน้าการดำเนินงาน 90% เมื่อเทียบกับสถานะเป้าหมาย (To-be) โดยการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพ กระบวนการธุรกิจยังอยู่ในระยะที่น่าพอใจ มีการระบุและวิเคราะห์กระบวนการหลักได้ตามเป้าหมาย แต่ยังต้องเร่งดำเนินการเพื่อให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนไปสู่สถานะเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. **ด้านระบบประยุกต์ (Application)** มีความก้าวหน้าการดำเนินงาน 84% เมื่อเทียบกับสถานะเป้าหมาย (To-be) โดยการพัฒนาระบบประยุกต์ยังมีความท้าทาย และต้องเน้นการพัฒนาระบบที่สามารถรองรับการทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. **ด้านข้อมูล (Data)** มีความก้าวหน้าการดำเนินงาน 82% เมื่อเทียบกับสถานะเป้าหมาย (To-be) การจัดการข้อมูลมีความก้าวหน้าในระดับที่น่าพอใจ มีการกำหนดมาตรฐานและนโยบายการจัดการข้อมูลบางส่วน แต่ยังต้องเพิ่มความเข้มข้นในการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจที่มีคุณภาพ

4. **ด้านเทคโนโลยี (Technology)** มีความก้าวหน้าการดำเนินงาน 87% เมื่อเทียบกับสถานะเป้าหมาย (To-be) ซึ่งด้านเทคโนโลยีมีความก้าวหน้าในระดับสูง โดยมีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและระบบสนับสนุนการทำงาน แต่ยังมีความท้าทายที่อาจต้องเร่งพัฒนาเพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็ว

จากการประเมินผลความก้าวหน้าของการดำเนินการตามสถาปัตยกรรมองค์กร พบว่าสถาปัตยกรรมองค์กรมีความก้าวหน้าในด้านกระบวนการธุรกิจมากกว่าด้านอื่นๆ ซึ่งเป็นจุดแข็งที่สามารถนำมาพัฒนาต่อได้ อย่างไรก็ตามในปีงบประมาณ 2568 ด้านข้อมูลซึ่งได้ความก้าวหน้าน้อยที่สุด จึงเป็นด้านที่จำเป็นต้องได้รับการปรับปรุงในแง่ของการดำเนินการเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรได้สอดคล้องกับเป้าหมายในปี 2570

กรอบแนวทางและแผนการปรับปรุงสู่องค์กรดิจิทัล (Digital Transformation Roadmap)

การขับเคลื่อน กนอ. ไปสู่การนิคมอุตสาหกรรมที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรมและดิจิทัล ในปีงบประมาณ 2570 ต้องอาศัยความร่วมมือของทุกส่วนงาน การทบทวนสถานภาพในทุกปีจะช่วยให้สามารถมองเห็นการเปลี่ยนแปลงและทิศทางให้ยังอยู่ในกรอบสู่เป้าหมายที่กำหนด

ระยะที่ 1 ปีงบประมาณ 2568 ขับเคลื่อนนิคมอุตสาหกรรมด้วยเทคโนโลยี ดิจิทัล และนวัตกรรม

ระยะที่ 2 ปีงบประมาณ 2569 - 2570 นิคมอุตสาหกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ระยะที่ 3 ปีงบประมาณ 2571 - 2575 องค์กรในการขับเคลื่อนการลงทุนของประเทศอย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงานที่สำคัญที่มีผลต่อการพัฒนาและปรับปรุง กนอ.

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ได้เริ่มดำเนินการพัฒนาระบบ Digital Twin ที่นิคมอุตสาหกรรมนำร่อง คือ นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร ในปี 2565 - 2566 ซึ่งมีการติดตั้งระบบต่างๆ ได้แก่

1. ระบบน้ำประปาและระบบน้ำเสีย โดยมีการติดตั้งที่สถานประกอบการนำร่อง 5 แห่ง

2. ระบบป้องกันน้ำท่วม โดยได้ติดตั้ง sensor ตรวจวัดระดับน้ำ พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมสั่งการปั๊มน้ำ

3. ระบบแสดงสถานะไฟส่องสว่าง เพื่อให้ทราบถึงสถานะการทำงานของไฟส่องสว่าง

4. ระบบตรวจวัดคุณภาพอากาศ และตรวจวัดสภาพอากาศทางอุตุนิยมวิทยา

5. การจัดทำการจำลองสถานการณ์จากเหตุฉุกเฉินกรณีการเกิดเพลิงไหม้ เพื่อใช้ในแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน

ในปีงบประมาณ 2566 - 2569 มีการพัฒนาระบบ Digital Twin ระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรม กนอ. อีก 13 แห่ง จึงมีนโยบายการจัดทำระบบ Digital Twin ให้ครอบคลุมนิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ดำเนินการเองทั้ง 14 แห่ง โดยนอกจากเป็นการพัฒนาขยายขีดความสามารถในการบริหารจัดการเชิงพื้นที่แล้ว ยังเป็นการมุ่งเน้นการพัฒนาระบบ Digital Twin ในการเชื่อมโยงเข้าระบบงานต่างๆ ของ กนอ. ไม่ว่าจะเป็นระบบอนุมัติ อนุญาตทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Permission & Privilege (e-PP)) ระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการระงับเหตุ (DSS) ระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องแบบอัตโนมัติ (CEMs) ซึ่งเป็นระบบงานที่ กนอ. ดำเนินการอยู่ เป็นต้น เพื่อให้ทราบสถานะข้อมูลที่เกี่ยวข้องของสถานประกอบการสำหรับการกำกับและบริหารจัดการ ตลอดจนการติดตั้งอุปกรณ์ IoT ต่างๆ เพื่อให้การบริหารจัดการสาธารณูปโภคของนิคมฯ รวดเร็วขึ้น โดยสามารถสั่งการและติดตามข้อมูลได้ที่ศูนย์บัญชาการกลาง หรือ (Total Command Center) ในรูปแบบ Virtual Command Center ที่สามารถเข้าถึงได้จากทุกแห่ง เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์โครงการศูนย์กลางด้านนิคมอุตสาหกรรมอัจฉริยะ (SMART Industrial Estate) ด้านต่างๆ ได้แก่

1. ด้านการบูรณาการข้อมูลสถานประกอบการจากระบบงานต่างๆ ของ กนอ. มาแสดงผลในเชิงภาพ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลการประกอบกิจการ ข้อมูลการป้องกัน การตอบโต้และการบรรเทาเหตุฉุกเฉินของสถานประกอบการ ข้อมูลด้านความปลอดภัย ข้อมูลสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ผู้บริหารใช้ในการติดตาม ประเมินผลการกำกับดูแล ตลอดจนคาดการณ์เฝ้าระวังป้องกันเหตุการณ์ต่างๆ ได้สะดวก รวดเร็วขึ้น

2. ด้านการควบคุมการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ผ่านระบบเครือข่าย จากเดิมที่ควบคุมโดยระบบอนาล็อคเป็นการควบคุมโดยระบบดิจิทัล เป็นการเพิ่มความรวดเร็ว ลดอันตรายต่อบุคลากรที่ปฏิบัติงาน

3. ด้านข้อมูลทรัพย์สินอันเป็นโครงสร้างพื้นฐานของนิคมอุตสาหกรรมที่เป็นปัจจุบัน โดยจะทำการรวบรวมข้อมูลทรัพย์สินจากเดิมที่มีการจัดเก็บในรูปแบบกระดาษ หรือแบบ 2 มิติ และข้อมูลทรัพย์สินสำคัญ เช่น คู่มือเครื่องจักร แบบก่อสร้าง ประวัติการบำรุงรักษา ข้อมูลทางบัญชี ข้อมูลการจัดซื้อ ที่เก็บแยกส่วนตามหน่วยงานที่รับผิดชอบ ยากต่อการตรวจสอบความครบถ้วนถูกต้อง

4. ด้านการวางแผนบริหารจัดการและแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นพื้นฐานของการพัฒนาจากการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เป็นการบำรุงรักษาตามการคาดการณ์ทางวิทยาศาสตร์ จึงเป็นการบริหารทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ช่วยให้สามารถทำการบริหารสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการข้อมูลสาธารณูปโภค ข้อมูลสิ่งแวดล้อม ข้อมูลสถานประกอบการ ฯลฯ เพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารได้

ปัจจุบันระบบ Digital Twin อยู่ในระหว่างการพัฒนาในส่วนของการเชื่อมโยงข้อมูลต่างๆ ของ กนอ. เข้ามาแสดงผลบนระบบ

การบริหารจัดการน้ำในนิคมอุตสาหกรรม



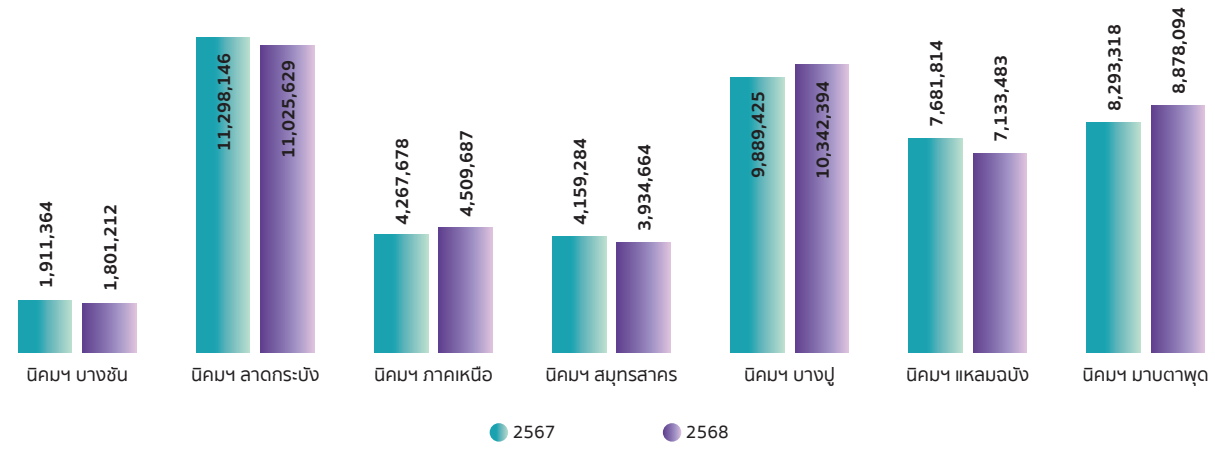
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกภายในนิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การให้บริการมีประสิทธิภาพ รองรับความต้องการของผู้ประกอบการและสนับสนุนการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมในอนาคต ในด้านการบริหารจัดการน้ำ กนอ. ได้มอบหมายให้บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด (GUSCO) เป็นผู้ดำเนินงานตามสัญญาจ้างให้บริหารและจัดการ (OMA) ประกอบด้วยนิคมอุตสาหกรรม 8 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบางชัน นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง นิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร นิคมอุตสาหกรรมบางปู นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง นิคมอุตสาหกรรมบางพลี และนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และตามสัญญาการปฏิบัติงานและบริการบำรุงรักษา (O&M) ประกอบด้วยนิคมอุตสาหกรรม 6 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมภาคใต้ นิคมอุตสาหกรรมพิจิตร นิคมอุตสาหกรรมแก่งคอย นิคมอุตสาหกรรมนครหลวง นิคมอุตสาหกรรมสระแก้ว และนิคมอุตสาหกรรมสงขลา เพื่อให้การบริหารจัดการน้ำของนิคมอุตสาหกรรมเป็นไปในมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ

ภาพรวมการบริหารจัดการระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมของ กนอ. มีการบริหารจัดการน้ำโดยรับน้ำจากการประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค และบริษัทเอกชน รวมทั้งการผลิตน้ำประปาจากแหล่งน้ำภายในและภายนอกนิคมฯ พร้อมทั้งจัดสรรแหล่งน้ำสำรองเพื่อรองรับสถานการณ์ภัยแล้ง ตลอดจนควบคุมและกำกับดูแลระบบบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดทางกฎหมาย

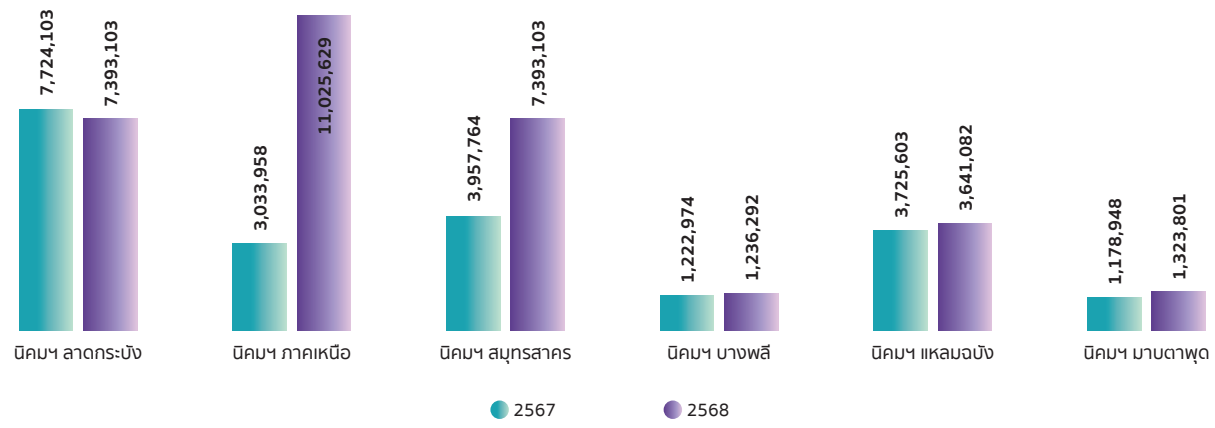
สำหรับปริมาณการใช้น้ำในนิคมอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ทั้งจากการเพิ่มกำลังการผลิตของผู้ประกอบการเดิม และการเข้ามาลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ ทั้งนี้ กนอ. เดินหน้ายกระดับการพัฒนาโครงข่ายระบบผลิตและจ่ายน้ำให้มีความมั่นคง ปลอดภัย ลดการสูญเสียน้ำในระบบ และรักษาคุณภาพน้ำให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กำหนด นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้ผู้ประกอบการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า เพิ่มสัดส่วนน้ำหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ และพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการขับเคลื่อนพัฒนาอุตสาหกรรมควบคู่กับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

สัญญาจ้างให้บริหารและจัดการ (OMA)

ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลบ.ม.) ตามสัญญา OMA เปรียบเทียบ ปี 2567 - 2568



ปริมาณน้ำเสียที่บำบัด (ลบ.ม.) ตามสัญญา OMA เปรียบเทียบ ปี 2567 - 2568



ปริมาณน้ำดิบ นิคมฯ มาบตาพุด เปรียบเทียบ ปี 2567 - 2568

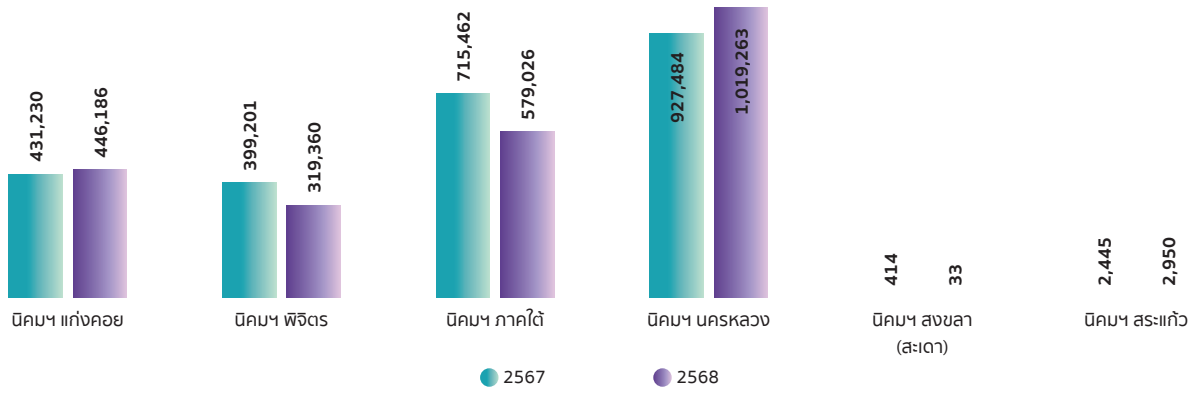


สัญญาการปฏิบัติงานและบริการบำรุงรักษา (O&M)

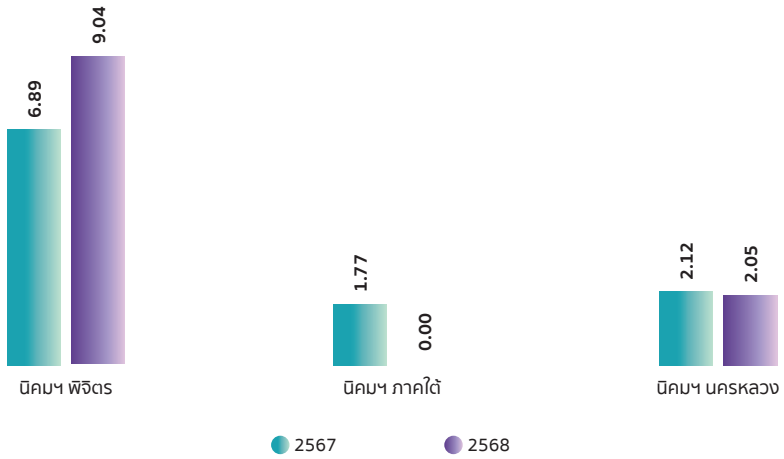
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลบ.ม.) ตามสัญญา O&M เปรียบเทียบ ปี 2567 - 2568



ปริมาณน้ำเสียที่บำบัด (ลบ.ม.) ตามสัญญา O&M เปรียบเทียบ ปี 2567 - 2568



ปริมาณน้ำสูญเสีย (ร้อยละ) ตามสัญญา O&M เปรียบเทียบ ปี 2567 - 2568



การบริหารทรัพยากรบุคคล

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) มุ่งเน้นการบริหารทุนมนุษย์แบบบูรณาการ ในการบริหารจัดการ ครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ การสรรหาคัดเลือก การพัฒนาระบบค่าตอบแทน การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ การพัฒนาระบบนิเวศการเรียนรู้ (Learning Ecosystem) การบริหารจัดการคนเก่ง และวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากร นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการบริหารความหลากหลาย ความเท่าเทียม การสร้างความผูกพันต่อองค์กร การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม สร้างวัฒนธรรมองค์กร และการพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงาน รวมถึงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมมาใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน

ผลการดำเนินงานการปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์พนักงาน กนอ.

การบริหารสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ (Employee Benefits & Welfare Management) เป็นหนึ่งในภารกิจสำคัญของงานทรัพยากรบุคคลที่มุ่งสร้างความมั่นคง คุณภาพชีวิต และความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร การดำเนินงานด้านสวัสดิการที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงช่วยให้พนักงานได้รับการดูแลที่เหมาะสมตามกฎหมายและนโยบายภายใน แต่ยังช่วยสร้างแรงจูงใจ เพิ่มความพึงพอใจในการทำงาน และสนับสนุนให้เกิดประสิทธิผลโดยรวมขององค์กร

กองบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ให้ความสำคัญกับการออกแบบ ปรับปรุง และพัฒนาระบบสวัสดิการที่ครอบคลุม ทั้งในด้านสุขภาพ ความปลอดภัย สวัสดิการทางการเงิน สวัสดิการเพื่อครอบครัว ตลอดจนสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม ที่ตอบโจทย์ความต้องการของพนักงานในยุคปัจจุบัน โดยยึดหลักความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถรองรับการเติบโตของบุคลากรได้อย่างยั่งยืน

ในปีงบประมาณ 2568 กนอ. ได้ปรับปรุงสวัสดิการสิทธิประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงาน โดยมีการบริหารและพัฒนาผลตอบแทน สิทธิประโยชน์ ตามกลุ่ม และส่วนของบุคลากร มุ่งเน้นสวัสดิการที่เข้าถึงได้โดยง่าย รับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน มีการจัดตั้งศูนย์สุขภาพ กนอ. (I-E-A-T Health Care Center) กนอ. เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2568 โดยมีแพทย์ จิตแพทย์ และพยาบาล ให้คำปรึกษาและแนะนำบริการทางการแพทย์ การปรับอัตราแรกบรรจุและขดเขยแก่ผู้มีการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อความเป็นธรรมต่อพนักงาน สอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน การปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือน และตามแนวทางของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน มีมติให้ปรับอัตราแรกบรรจุพนักงานใหม่ กนอ. ได้ศึกษาแนวทางการปรับปรุงให้เป็นไปตามแนวทางของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และการปรับเงินเดือนผู้ได้รับผลกระทบจากการปรับอัตราแรกบรรจุ ออกระเบียบ ว่าด้วย หลักเกณฑ์การบรรจุและอัตราเงินเดือนแรกบรรจุสำหรับพนักงาน พ.ศ. 2568 กนอ. ได้ปรับอัตราแรกบรรจุ สำหรับพนักงานใหม่ และ กนอ. ได้ปรับเงินเดือนให้พนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการปรับอัตราแรกบรรจุ และเลื่อนขั้นเงินเดือนให้พนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการปรับอัตราเงินเดือนแรกบรรจุ (เฉพาะผู้ที่มีสิทธิ์เลื่อนขั้น เลื่อนจากฐานเงินเดือนใหม่หลังปรับขดเขย) รวมถึงคำนวนค่าขดเขยให้พนักงานย้อนหลัง ดำเนินการปรับโครงสร้างเพดานเงินเดือนขั้นสูง โดยผ่านมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 19 สิงหาคม 2568 ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว เป็นไปตาม พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 27 ซึ่งอาศัยบัญชีโครงสร้างเงินเดือนตามมติ ครม. วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558 (โครงสร้างรัฐวิสาหกิจ 53 ขั้น) ปัจจุบันใช้ 46.5 ขั้น และ ครม. อนุมัติในขั้นที่ 52 ซึ่ง กนอ. ขอปรับปรุง เนื่องจากแก้ไขปัญหาพนักงานที่มีเงินเดือนเต็มขั้น โดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูง ถึงแม้จะมีเงินตอบแทนพิเศษร้อยละ 2, 4 หรือ 6 แต่ไม่สามารถนำไปคำนวณผลประโยชน์อื่นๆ ได้ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน สอดคล้องกับภาระงาน และสร้างความสามารถในการแข่งขัน พนักงานสามารถเข้าถึงคู่มือสวัสดิการ/สิทธิประโยชน์ ผ่านระบบสารสนเทศด้านการบริหารบุคคล ซึ่งทั้งพนักงานที่ปฏิบัติงานที่สำนักงานใหญ่ และสำนักงานนิคมอุตสาหกรรม คลอบคลุมการได้สิทธิสวัสดิการที่แตกต่างกันทั้งสิทธิ์การลา ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน ค่าเบี้ยประชุม ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม เงินตอบแทนความชอบในการทำงาน การจ่ายเงินค่าจ้างสำหรับวันหยุดพักผ่อนให้แก่พนักงานหรือลูกจ้างที่เกษียณอายุ การมอบของที่ระลึกแก่พนักงานที่ปฏิบัติงานมานานและพนักงานเกษียณอายุ ค่าตอบแทนพิเศษ กรณีเงินเดือนเต็มขั้น การเลื่อนเงินเดือน ค่าที่พัก ค่าเครื่องแบบพนักงาน ค่าเบี้ยเลี้ยง 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ การจัดห้องน้ำ ทางลาดสำหรับคนพิการ การจัดกิจกรรมทางศาสนา สวัสดิการด้านกีฬา การตรวจสุขภาพประจำปี ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล และยังมีการให้เงินช่วยเหลือกรณีน้ำท่วม สำหรับผู้ประสบอุทกภัย และพิจารณามีค่าตอบแทนพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ความไม่สงบชายแดนภาคใต้ เป็นต้น

สรุปผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ (KM) กนอ. ประจำปีงบประมาณ 2568

กองการจัดการความรู้และนวัตกรรม ได้รายงานผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ (KM) ประจำปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568) ต่อคณะกรรมการ กนอ. ในปีงบประมาณนี้ กนอ. มีแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้ทั้งหมด 6 แผนงาน ภายใต้แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนกลางปีงบประมาณ 2568) และมีอัตราความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 โดยมีผลการดำเนินงานโดยสรุปของทั้ง 6 แผนงาน ภายใต้ 3 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives: SO) ดังนี้

SO1 : พัฒนาระบบการจัดการความรู้เพื่อรองรับและพร้อมต่อการดำเนินธุรกิจ

แผนงานที่ 1 ถึง 3 มุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนงานผ่านการจัดการความรู้ โดยผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่าตัวชี้วัดทั้งหมดบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีหลายตัวชี้วัดทำได้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด

แผนงาน	เป้าหมายหลักที่บรรลุ (SLA 100%)	ผลลัพธ์ที่โดดเด่น/เกินเป้าหมาย
แผนงานที่ 1 : Process Improvement for Growth	อัตราความสำเร็จของการปรับปรุงกระบวนงาน (SLA) เท่ากับ 100% และจำนวนกลุ่มชุมชน นักปฏิบัติ (CoP) 29 กลุ่ม โดยมีโครงการ SPRINT รวม 41 โครงการ	**องค์ความรู้เชิงกลยุทธ์** (Sufficient Strategic Knowledge) : ผลลัพธ์ 26 KM (จากค่าเป้าหมาย 5 KM)
แผนงานที่ 2 : Process Improvement for Green	อัตราความสำเร็จของการปรับปรุงกระบวนงาน (SLA) เท่ากับ 100%	**องค์ความรู้เชิงกลยุทธ์** (Sufficient Strategic Knowledge) : ผลลัพธ์ 26 KM (จากค่าเป้าหมาย 5 KM)
แผนงานที่ 3 : Process Improvement from Partnership	อัตราความสำเร็จของการปรับปรุงกระบวนงาน (SLA) เท่ากับ 100% และมีโครงการ SPRINT รวม 41 โครงการ	**องค์ความรู้เชิงกลยุทธ์** (Sufficient Strategic Knowledge) : ผลลัพธ์ 26 KM (จากค่าเป้าหมาย 5 KM)
ความรู้จากการดำเนินงานร่วมกัน (แผน 1 - 3)	องค์ความรู้จากลูกค้าและตลาด (8 KM), องค์ความรู้จากข้อร้องเรียนของลูกค้า (12 KM), และองค์ความรู้จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (17 KM) ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้	-

SO2 : พัฒนาและปลูกฝังวัฒนธรรมองค์การแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

แผนงาน	เป้าหมายหลักที่บรรลุ	ผลลัพธ์ที่โดดเด่น/เกินเป้าหมาย
แผนงานที่ 4 : Process Improvement for Speed & Efficiency	อัตราความสำเร็จของการปรับปรุงกระบวนงาน (SLA) เท่ากับ 100% และจำนวนกลุ่ม CoP ที่มีการปรับปรุงกระบวนงาน 29 กลุ่ม	**การนำ AI/Digital มาใช้ในการจัดการความรู้ (AI/Digital for KM)** : ผลลัพธ์ 8 SPRINT (จากค่าเป้าหมาย 1 SPRINT) **องค์ความรู้เชิงกลยุทธ์ (Sufficient Strategic Knowledge)** : ผลลัพธ์ 26 KM (จากค่าเป้าหมาย 5 KM)

SO3 : ส่งเสริมการนำความรู้สู่นวัตกรรมที่ยั่งยืนและเกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์

แผนงานที่ 5 และ 6 แสดงให้เห็นถึงการนำองค์ความรู้ไปใช้ในการพัฒนาองค์กรและสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์

แผนงานที่ 5 : แผนงานการส่งเสริมการนำองค์ความรู้และประเมินผลลัพธ์ของการนำองค์ความรู้มาพัฒนาองค์กร

1. **การจัดเก็บองค์ความรู้ (Critical Knowledge)** : หน่วยงานมีการเก็บรวบรวมองค์ความรู้สำคัญเข้าสู่ระบบ (Digital KM) ครบทุกกอง และมี 2 หน่วยงานที่มีการนำองค์ความรู้ใน Directory ไปใช้ข้ามหน่วยงาน ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย
2. **การปรับปรุงกระบวนงานจากองค์ความรู้** : ผลการดำเนินงาน ทุกกระบวนงานมีการปรับปรุงจากองค์ความรู้ ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ 7 กระบวนงาน
3. **ความตระหนักรู้ของบุคลากร** : ความตระหนักรู้ด้านการนำองค์ความรู้ไปใช้ปรับปรุงกระบวนงานบรรลุร้อยละ 89.4 (จากค่าเป้าหมาย 75%)
4. **อัตราส่วนองค์ความรู้ต่อจำนวนพนักงาน (KM per Head)** : ผลลัพธ์คือ 1 KM/6 Head ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเป้าหมายที่ 1 KM/8 Head
5. **การนำ AI หรือดิจิทัลมาใช้ในการจัดการความรู้** : ผลลัพธ์ 8 SPRINT (จากค่าเป้าหมาย 1 SPRINT)
6. **งบประมาณด้าน KM ต่อรายได้องค์กร** : ผลลัพธ์เท่ากับ 0.16% ของรายได้ (งบประมาณสนับสนุน KM ของกองการจัดการความรู้และนวัตกรรม)
7. **การเข้าใช้ระบบ Digital KM** : สถานะ Baseline เนื่องจากมีการพัฒนาระบบจัดเก็บองค์ความรู้ใหม่

แผนงานที่ 6 : แผนยกระดับกระบวนการ KM เพื่อนำไปสู่นวัตกรรมของ กนอ.

1. **จำนวนองค์ความรู้ที่นำไปสร้างผลประกอบการ** : มีองค์ความรู้ที่สามารถนำมาพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างผลประกอบการ (ลดต้นทุน/เพิ่มรายได้) จำนวน 15 องค์ความรู้ ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ 7 องค์ความรู้
2. **ศักยภาพทางการเงิน (Financial Potential)** : องค์ความรู้มีศักยภาพในการลดต้นทุนหรือเพิ่มรายได้รวมจำนวน 1,778,741.79 บาท ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ 5 แสนบาท
3. **การนำ AI หรือดิจิทัลมาใช้ในการจัดการความรู้** : ผลลัพธ์ 8 SPRINT (จากค่าเป้าหมาย 1 SPRINT)
4. **อัตราส่วนองค์ความรู้ต่อจำนวนพนักงาน (KM per Head)** : ผลลัพธ์คือ 1 KM/6 Head (จากค่าเป้าหมาย 1 KM/8 Head)
5. **งบประมาณด้าน KM ต่อรายได้องค์กร** : ผลลัพธ์เท่ากับ 0.16% ของรายได้องค์กร
6. **การเข้าใช้ระบบ Digital KM** : สถานะ Baseline เนื่องจากมีการพัฒนาระบบจัดเก็บองค์ความรู้ใหม่



คณะกรรมการ กนอ.



นายยุทธศักดิ์ สุภสร
ประธานกรรมการ

อายุ (ในปี 2568) : 59 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 มกราคม 2567
ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ

ตำแหน่งในองค์กร
- ประธานกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การศึกษา
- The doctoral program of the school of Economics (Major : Economics), Keio University (Japan)
- ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์นโยบาย, Keio University (Japan)
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ปริมาณวิเคราะห์ (เกียรตินิยมอันดับ 2), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 (ปปร.10) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการการค้า
- โครงการอบรมความรู้ด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์สำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 1 (EXCET-1) สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรอบรมสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (Executive Program on the Rule of Law and Development: ROLD) รุ่นที่ 2, สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- Director Certification Program (Class 294/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)

การอบรมในปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)
- Director Mentorship Program รุ่นที่ 1/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)

ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายท่องเที่ยวแห่งชาติ

ตำแหน่งอื่นในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจขององค์กรปัจจุบัน
- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน
- ผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา ศูนย์พัฒนาภูมิภาค สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- ผู้อำนวยการสถาบันอาหาร กระทรวงอุตสาหกรรม
- รองผู้อำนวยการสถาบันอาหาร กระทรวงอุตสาหกรรม
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- เจ้าหน้าที่ส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

การเข้าประชุมปี 2568
ประชุมคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 15/15 ครั้ง

ข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) ที่สำคัญที่กรรมการถือครองในธุรกิจแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจในระหว่างปีบัญชี
- บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รายการที่เกี่ยวโยงกัน (Connected Transactions) ของรัฐวิสาหกิจ
- บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา
กรรมการ

อายุ (ในปี 2568) : 65 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 มกราคม 2567
(พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568)
ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ

ตำแหน่งในองค์กร
- กรรมการ
- ประธานอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology and Cyber Security : DT)
  (พ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568)
- ประธานอนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
  (พ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568)
- อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง
  (พ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568)
- ประธานอนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ.
  (พ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568)
- กรรมการสรรหาผู้ว่าการ กนอ.
  (ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2568 และพ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568)

การศึกษา
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (นวัตกรรมการจัดการ) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารทรัพยากรบุคคล) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

การอบรม
- หลักสูตรประจำ ชุดที่ 69 รร.เสธ.ทบ.สบส.
- หลักสูตรบริหารเพื่อความมั่นคงแห่งชาติ รุ่นที่ 3 สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง สถาบันพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 359 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 36/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 45/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 58/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารธุรกิจไทยจีน รุ่นที่ 1 สมาคมผู้สื่อข่าวไทย - จีน
- หลักสูตร "นักพัฒนานิคมอุตสาหกรรมมืออาชีพ" รุ่นที่ 8 จัดโดยสถาบันการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board (ESG) รุ่นที่ 5/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การอบรมในปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 36/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board's Roles in Purpose - driven Transition (PDT) รุ่นที่ 3/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 15/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 54/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 56/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน
- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
- ไม่มี

ตำแหน่งอื่นในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจขององค์กรปัจจุบัน
- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน
- ผู้บัญชาการหน่วยข่าวกรองทางทหาร
- รองเสนาธิการทหารบก
- หัวหน้าคณะนายทหารฝ่ายเสนาธิการทหารบก
- สมาชิกนิติบัญญัติแห่งชาติ ปี 59 แต่งตั้งรอบที่ 4
- สมาชิกวุฒิสภาชุดที่ 12
- กรรมาธิการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติเขตพัฒนาพิเศษ ภาคตะวันออก (อีอีซี)
- กรรมาธิการการวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี สารสนเทศ และการสื่อสารมวลชน

การเข้าประชุมปี 2568
ประชุมคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 9/15 ครั้ง
(พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568)

ข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) ที่สำคัญที่กรรมการถือครองในธุรกิจแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจในระหว่างปีบัญชี
- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวโยงกัน (Connected Transactions) ของรัฐวิสาหกิจ
- ไม่มี



นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน
กรรมการ

อายุ (ในปี 2568) : 64 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 มกราคม 2567
ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ

ตำแหน่งในองค์กร
- กรรมการ
- ประธานอนุกรรมการด้านทรัพยากรบุคคล การจัดการความรู้และนวัตกรรม
- ประธานอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
  (ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568 และพ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2568)
- อนุกรรมการกำหนดแผนงาน กระบวนการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ
- ประธานอนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ.
  (ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568)
- กรรมการสรรหาผู้ว่าการ กนอ.
  (ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2568)

การศึกษา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 31 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรนักบริหารงบประมาณ รุ่นที่ 5 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตรเสริมสร้างสังคมสันติสุข (4สส) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ก.พ.ร.) รุ่นที่ 1 สำนักงาน ก.พ.ร.
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 360 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การอบรมในปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 54/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 59/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 16/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร นักพัฒนานิคมอุตสาหกรรมมืออาชีพ รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการอุตสาหกรรม กนอ.

ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน
- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
- ไม่มี

ตำแหน่งอื่นในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจขององค์กรปัจจุบัน
- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน
- เลขาธิการสำนักงานประกันสังคม
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงแรงงาน
- รองอธิบดี กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- ผู้ตรวจราชการ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- ผู้อำนวยการสำนักความปลอดภัยแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านคุ้มครองแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- สวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดชลบุรี
- สวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดกาญจนบุรี
- สวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดขุมพร
- ผู้อำนวยการศูนย์ความปลอดภัยในการทำงานเขต 7 (สมุทรสาคร)

การเข้าประชุมปี 2568
ประชุมคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 15/15 ครั้ง

ข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) ที่สำคัญที่กรรมการถือครองในธุรกิจแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจในระหว่างปีบัญชี
- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวโยงกัน (Connected Transactions) ของรัฐวิสาหกิจ
- ไม่มี



นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล
กรรมการ

อายุ (ในปี 2568) : 55 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 มกราคม 2567
ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ

ตำแหน่งในองค์กร
- กรรมการ
- ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง
  (พ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568)
- กรรมการตรวจสอบ
  (ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568 และพ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2568)
- ประธานอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
  (ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2568)

การศึกษา
- ปริญญาโท Master of Science (Leadership and Management) University of La Verne, CA.
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (อังกฤษธุรกิจ) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)

การอบรม
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 23 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยการตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 1 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 35 วิทยาลัยการตำรวจ กองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตร Graduate Diploma in Public Law and Management (Class 5), King Prajadhipok's Institute
- หลักสูตร Certificate in Telecom Management (Class 1), Chulalongkorn University
- หลักสูตร Certificate in Senior Executive Development Program (Class 1), Thammasat University
- หลักสูตร Certificate on PURC/World Bank 25th International Training Program on Utility Regulation and Strategy, Public Utility Research Center (PURC), University Of Florida, USA
- หลักสูตร Certificate on Reform and Regulation of Network Service Industry Training Program, London School of Economic and Political Science, UK
- หลักสูตร Certificate on Completion of Anti - Trust, Intellectual Property and Telecommunications Law, University Of California, Berkley, USA
- หลักสูตร Certificate on Completion of NTC Law and Economics Training Programme 2011, King's College London, UK
- หลักสูตร Certificate in Civil Service Executive Development Program : Visionary and Moral Leadership (Class 73), Office of the Civil Service Commission
- หลักสูตร Certificate in Executive Police Administration Course (Class 35), Police College, Police Education Bureau, Royal Thai Police
- หลักสูตร Certificate in Executive Budget Administration Program (Class 1), Budget Bureau
- หลักสูตร Certificate in Joint Government - Private Sector Administration of Society's Peace and Order Course (Class 5), Police College, Police Education Bureau, Royal Thai Police
- หลักสูตร Certificate in Executive Program for Criminal Justice Administration (Class 23), Judicial Training Institute, College of Justice
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 359 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การอบรมในปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)
- ไม่มี

ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน
- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
- รองเลขาธิการ รักษาการแทน เลขาธิการ กสทช. สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

ตำแหน่งอื่นในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจขององค์กรปัจจุบัน
- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน
- รองเลขาธิการ กสทช. สายงานยุทธศาสตร์และกิจการองค์กร สำนักงานคณะกรรมการ กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการกลุ่มงานกรรมการกิจการโทรคมนาคมรักษาการแทนรองเลขาธิการ กสทช. ภารกิจยุทธศาสตร์และกิจการองค์กร สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการสำนักกิจการกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการสำนักประธานกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการส่วนกิจการประธานกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งบประมาณ สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี (ดูแลจัดสรรงบประมาณของกระทรวงคมนาคม)
- Senior Sales Representative, Nestle Products (Thailand) Inc.
- Account Executive, Lintas (Thailand) Co., Ltd.
- Sales Representative, Nestle Products (Thailand) Inc.

การเข้าประชุมปี 2568
ประชุมคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 10/15 ครั้ง

ข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) ที่สำคัญที่กรรมการถือครองในธุรกิจแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจในระหว่างปีบัญชี
- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวโยงกัน (Connected Transactions) ของรัฐวิสาหกิจ
- ไม่มี



นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ
กรรมการ

อายุ (ในปี 2568) : 48 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 มกราคม 2567
(พ้นจากตำแหน่ง มีผลวันที่ 25 เมษายน 2568)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ว่าการ : 2 กรกฎาคม 2568
ประเภทของกรรมการ : กรรมการโดยตำแหน่ง

ตำแหน่งในองค์กร
- ผู้ว่าการ
- กรรมการโดยตำแหน่ง
- รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ
(ได้รับแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2567 และพ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2568)

การศึกษา
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (ปรัชญาทางการเมือง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต (การจัดการธุรกิจ) มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ศาสตร์คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 9 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง สถาบันพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง
- หลักสูตรการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร "นักพัฒนานิคมอุตสาหกรรมมืออาชีพ" รุ่นที่ 8 จัดโดยสถาบันวิทยาการอุตสาหกรรม กนอ.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.19)

การอบรมในปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)
- ผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่นที่ 8 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล

ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน
- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
- ธนาคารอาคารสงเคราะห์ : กรรมการธนาคาร (กรรมการอิสระ) (กรรมการในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ)/ประธานคณะกรรมการคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายทางด้าน IT และนวัตกรรม/ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการปฏิรูปอุตสาหกรรม
- กรรมการในคณะอำนวยการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- อนุกรรมการพิจารณาโครงการและกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- อนุกรรมการตลาดคาร์บอนและกลไกราคาคาร์บอน องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- กรรมการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการมหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยสยาม
- กรรมการมหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยทองสุข

ตำแหน่งอื่นในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจขององค์กรปัจจุบัน
- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ธนาคารอาคารสงเคราะห์ : กรรมการธนาคารอาคารสงเคราะห์
  ธนาคารอาคารสงเคราะห์/ประธานกรรมการในคณะกรรมการกำหนด
  กลยุทธ์และนโยบายทางด้าน IT และนวัตกรรม/
  ประธานกรรมการในคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
  องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- กรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
  สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.) : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
  ในคณะกรรมการองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ/ประธานอนุกรรมการ
  พัฒนาธุรกิจและเครือข่าย/ประธานอนุกรรมการพัฒนาสารสนเทศ
  องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ
- กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) :
  คณะกรรมการกลั่นกรองการจัดสถาบันอุดมศึกษาเป็นกลุ่ม/
  คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม/
  คณะกรรมการอำนวยการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค/
  คณะกรรมการบริหารโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบล
- สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) : คณะอนุกรรมการพิจารณาและกลั่นกรอง
  โครงการนวัตกรรมด้านเศรษฐกิจที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ
  สาขาเทคโนโลยีดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และปัญญาประดิษฐ์
- สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน : อนุกรรมการด้านวิศวกรรม
  และการก่อสร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องที่สอง
- สภาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย : กรรมการสภาดิจิทัล
  เพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมาธิการสภาผู้แทนราษฎร : เลขานุการประจำคณะกรรมาธิการ
  การอุตสาหกรรม/ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมาธิการป้องกันและบรรเทา
  ผลกระทบจากภัยธรรมชาติและสาธารณภัย/ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมาธิการ
  สามัญประจำสภาผู้แทนราษฎร/ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมาธิการ
  การอุตสาหกรรม
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เด็พธเฟิร์สท จำกัด

การเข้าประชุมปี 2568

ประชุมคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 12/15 ครั้ง

ข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) ที่สำคัญที่กรรมการถือครองในธุรกิจแวดล้อม
ที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจในระหว่างปีบัญชี

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวโยงกัน (Connected Transactions) ของรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์
กรรมการ

อายุ (ในปี 2568) : 41 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 มกราคม 2567
ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ

ตำแหน่งในองค์กร
- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
  (พ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568)
- รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ
  (ได้รับแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2568 และพ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2568)
- ประธานอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง
  (ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2568)
- อนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
  (ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2568)
- อนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและร่างสัญญาจ้างผู้ว่าการ กนอ.

การศึกษา
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การบริหารการพัฒนา) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการทางการเมือง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม
- หลักสูตรโครงการประกาศนียบัตรผู้ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (Certificate of Real Estate Entrepreneur) คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" (นธส.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรที่ปรึกษาทางธุรกิจ (Core Consulting Practice) สถาบันที่ปรึกษาการจัดการแห่งประเทศไทย (Institute of Management Consultants of Thailand : IMC Thailand)
- หลักสูตรพัฒนาสุดยอดผู้บริหารระดับสูง Smart CEO มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตรเสาหลักเพื่อแผ่นดิน (สกพ.4) สถาบันเสาหลักเพื่อแผ่นดิน
- หลักสูตรความรู้เบื้องต้นและเทคนิคการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรวุฒิบัตรผู้ช่วยและผู้ปฏิบัติงานของสมาชิกวุฒิสภา รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจในยุคดิจิทัล (PADA) รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตร Mastering Charisma โดย Owen Fitzpatrick (Mind Master)
- หลักสูตรปราชญ์ชาวบ้านไทยใจรักษ์แผ่นดิน รุ่นที่ 6 กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหารกองทัพเรือ (พสบ.ทร.) กรมกิจการพลเรือนกองทัพเรือ
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 52/2024 (2567) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP) รุ่น 215/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน ประจำปี 2567 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร "นักพัฒนานิคมอุตสาหกรรมมืออาชีพ" รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการอุตสาหกรรม กนอ.
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหารกองทัพเรือ (พสบ.ทอ.) รุ่นที่ 19 กรมกิจการพลเรือนทหารอากาศ

การอบรมในปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) รุ่นที่ 6/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board's Roles in Purpose - driven Transition (PDT) รุ่นที่ 3/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 37/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 55/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Communication and Coordination for CEO (Triple C) รุ่นที่ 2 บริษัท ซีอีโอ คอมมิวนิเคชั่น สกิลส์ จำกัด และบริษัท อิมเมจพูล จำกัด
- หลักสูตร Sustainable & Green Industrial Leadership (SGIL) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการอุตสาหกรรม กนอ.
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 41/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors)

ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน
- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
- กรรมการ บริษัท บ้านฟ้าหลวง จำกัด
- กรรมการ บริษัท นิรันดร์พัฒนา จำกัด
- กรรมการ บริษัท นิรันดร์แกรนด์ จำกัด

ตำแหน่งอื่นในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจขององค์กรปัจจุบัน
- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน
- คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- คณะกรรมการขับเคลื่อนเขตพัฒนาพิเศษระเบียงสังคม กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- คณะกรรมการบริหารกองทุนคุ้มครองเด็ก กรมกิจการเด็กและเยาวชน
- คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการสร้างความเชื่อมั่นด้านคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัยและการตรวจสอบย้อนกลับ กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- คณะอนุกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม การเคหะแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล การเคหะแห่งชาติ
- คณะกรรมการการบริหารการให้สินเชื่อเพื่อพัฒนาที่อยู่อาศัย การเคหะแห่งชาติ
- คณะกรรมการบริหารและพัฒนาท้องถิ่น สำนักงานเขตประเวศ

การเข้าประชุมปี 2568
ประชุมคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 15/15 ครั้ง

ข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) ที่สำคัญที่กรรมการถือครองในธุรกิจแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจในระหว่างปีบัญชี
- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวโยงกัน (Connected Transactions) ของรัฐวิสาหกิจ
- ไม่มี



นายเสกสกล อัตถาวงศ์
กรรมการ

อายุ (ในปี 2568) : 61 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 มกราคม 2567
ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ

ตำแหน่งในองค์กร
- กรรมการ
- ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์
- กรรมการตรวจสอบ

การศึกษา
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (ยุทธศาสตร์การพัฒนา) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารงานระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 25 วิทยาลัยการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารด้านสิทธิมนุษยชนระดับสูง (บสส.) รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนาสิทธิมนุษยชน กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 360 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร "นักพัฒนานิคมอุตสาหกรรมมืออาชีพ" รุ่นที่ 8 จัดโดยสถาบันการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT) รุ่นที่ 2/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การอบรมในปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 54/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 36/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 15/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) รุ่นที่ 7/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 55/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 59/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 48/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน
- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษของคณะอุตสาหกรรมบริการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ตำแหน่งอื่นในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจขององค์กรปัจจุบัน
- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน
- สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดนครราชสีมา พรรคไทยรักไทย
- เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายการเมือง
- เลขานุการนายกรัฐมนตรี
- ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี
- ที่ปรึกษาประธานบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี, บริษัท คาร์นิวัลเมจิก ภูเก็ตและบริษัทเครือ
- หัวหน้าฝ่ายงานธุรการ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

การเข้าประชุมปี 2568
ประชุมคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 15/15 ครั้ง

ข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) ที่สำคัญที่กรรมการถือครองในธุรกิจแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจในระหว่างปีบัญชี
- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวโยงกัน (Connected Transactions) ของรัฐวิสาหกิจ
- ไม่มี



รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร
กรรมการ

อายุ (ในปี 2568) : 64 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 มกราคม 2567
ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ

ตำแหน่งในองค์กร
- กรรมการ
- ประธานอนุกรรมการกำหนดแผนงาน กระบวนการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ
- อนุกรรมการการเงิน งบประมาณ และการลงทุน
- อนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ.
  (ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2568)
- ประธานอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและร่างสัญญาจ้างผู้ว่าการ กนอ.
- ประธานอนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
  (ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568)

การศึกษา
- ปริญญาเอก Ph.D. (Concentration: Applied Linguistics and Intercultural English Language learning), Victoria University, Australia
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การสอนภาษาอังกฤษในฐานะภาษาต่างประเทศ) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาตรี คหกรรมศาสตรบัณฑิต (การโรงแรมและภัตตาคาร) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี การศึกษาบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

การอบรม
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 5 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Certificate of Leading and Teaching in the Cultural Third Place Strategies for Building and Maintaining "Other" Places CERCLL - University of Arizona, USA
- หลักสูตร Certificate of Building Intercultural Sensitivity and Developing Intercultural Competence in Foreign Languages CERCLL - University of Arizona, USA
- หลักสูตร Certificate of English for Hospitality Dandenong College of TAFE
- หลักสูตรประกาศนียบัตรการแปลภาษาไทย-อังกฤษ คณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 23 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย : หลักสูตร Certificate of Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 6/หลักสูตร Certificate of Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 37/หลักสูตร Certificate of Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 295 และ หลักสูตร Certificate of Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 20
- หลักสูตร Super Series รุ่นที่ 4 "Board's Best Practices and Future Top Challenges" มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (หลักสูตรอธิบดีอัยการ) รุ่นที่ 12 สำนักงานอัยการสูงสุด
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 7 กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจในยุคดิจิทัล (PADA) รุ่นที่ 4 สมาคมตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (มส.) รุ่นที่ 10 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ (Faculty Governance Program me: FGP) รุ่นที่ 18 สถาบันคลังสมองของชาติ (Knowledge Network Institute of Thailand)
- หลักสูตรการบริหารความขัดแย้งในมหาวิทยาลัย (Conflict Management) รุ่นที่ 3 สถาบันคลังสมองของชาติ (Knowledge Network Institute of Thailand)
- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 (TME 3) การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรธรรมาภิบาลการจัดการที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ขั้นสูง (ธทส.) รุ่นที่ 1 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ระหว่างวันที่ 27 กันยายน 2566 - 7 ธันวาคม 2566

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 19 (วพน. 19) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักพัฒนานิคมอุตสาหกรรมมืออาชีพ รุ่นที่ 8 จัดโดยสถาบันวิทยาการอุตสาหกรรม กนอ.
- หลักสูตร Anti - Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่น 68/2024 จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร The Cullinan : The Making of the Digital Board รุ่นที่ 4 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (สศด.)

การอบรมในปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 29 จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า ระหว่างเดือนพฤษภาคม 2568 - มีนาคม 2569
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 36/2024 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วันที่ 19 พฤศจิกายน 2567
- หลักสูตร Super Series รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 10/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Roles in Climate Governance (BCG) รุ่นที่ 2/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ESG In the Boardroom : A Practical Guide for Board (ESG) รุ่นที่ 5/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 55/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน
- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
- คณบดีคณะอุตสาหกรรมบริการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน

ตำแหน่งอื่นในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจขององค์กรปัจจุบัน
- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน
- กรรมการธนาคารออมสิน
- ประธานอนุกรรมการ อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษากาญจนบุรี
- ที่ปรึกษาอนุกรรมาธิการพิจารณาศึกษาปัญหาและมาตรการทางกฎหมายในการควบคุมการทำงานของคนต่างด้าวสภาผู้แทนราษฎร
- คณะกรรมการกองทุนเพื่อช่วยเหลือคนหางานไปทำงานในต่างประเทศ กระทรวงแรงงาน
- คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- กรรมการวิชาการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษและโครงการจัดตั้งวิทยาเขตสุพรรณบุรี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รักษาการแทน คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ขนส่ง จำกัด
- กรรมการตรวจสอบภายใน กรรมการประเมินค่าตอบแทนผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)
- คณะกรรมการประชาสัมพันธ์สภานิติบัญญัติแห่งชาติ สำนักงานเลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- รักษาการแทน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการศึกษาและวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
- รองคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และกิจการพิเศษ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การเข้าประชุมปี 2568
ประชุมคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 15/15 ครั้ง

ข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) ที่สำคัญที่กรรมการถือครองในธุรกิจแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจในระหว่างปีบัญชี
- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวโยงกัน (Connected Transactions) ของรัฐวิสาหกิจ
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน



นายเอกภัทร วังสุวรรณ
กรรมการ

อายุ (ในปี 2568) : 60 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 มกราคม 2567
ประเภทของกรรมการ : กรรมการผู้แทนกระทรวงเจ้าสังกัด

ตำแหน่งในองค์กร
- กรรมการ
- ประธานอนุกรรมการกฎหมายและสิทธิประโยชน์
- อนุกรรมการการเงิน งบประมาณ และการลงทุน
- ประธานอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง
  (ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568 และพ้นจากตำแหน่ง มีผลวันที่ 20 สิงหาคม 2568)
- อนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ.
  (ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568)

การศึกษา
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาสุขศาสตร์ อุตสาหกรรม และความปลอดภัย มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การอบรม
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)
- นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 79 สำนักงาน ก.พ.
- ศึกษาดูงานด้านการผลิตปาล์มน้ำมันและอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม ประเทศมาเลเซีย
- ศึกษาดูงานด้านประกอบกิจการปิโตรเลียมและเทคโนโลยีการดักจับ การขนส่งการใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and storage (CCUS)) ณ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 360 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร "นักพัฒนานิคมอุตสาหกรรมมืออาชีพ" รุ่นที่ 8 จัดโดยสถาบันวิทยาการอุตสาหกรรม กนอ.

การอบรมในปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)
- ไม่มี

ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน
- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
- ไม่มี

ตำแหน่งอื่นในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจขององค์กรปัจจุบัน
- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน
- อุตสาหกรรมจังหวัดสุราษฎร์ธานี
- อุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการ
- รองเลขาธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม
- เลขาธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

การเข้าประชุมปี 2568
ประชุมคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 15/15 ครั้ง

ข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) ที่สำคัญที่กรรมการถือครองในธุรกิจแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจในระหว่างปีบัญชี
- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวโยงกัน (Connected Transactions) ของรัฐวิสาหกิจ
- ไม่มี



นางนันท์ฐิตา ศิริคุปต์
กรรมการ

อายุ (ในปี 2568) : 57 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 มกราคม 2567
ประเภทของกรรมการ : กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งในองค์กร
- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ)
  มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท Master of Science (Polymer Science)
  The University of Akron, OHIO, USA
  (ทุนรัฐบาลตามความต้องการของกรมศุลกากร)
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมีอุตสาหกรรม)
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม
- นักบริหารระดับสูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตร Stanford Executive Program 2014 (SEP 2014)
  ณ สหรัฐอเมริกา (ทุนรัฐบาลหลักสูตร นบส.)
- หลักสูตรการพัฒนาข้าราชการระดับสูงระหว่างสิงคโปร์และไทย รุ่นที่ 1
  "Design Thinking for Public Service Excellence"
  (สำนักงาน ก.พ. และ Civil Service College สาธารณรัฐสิงคโปร์)
- หลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง
  (Advance HR : Survival Beyond Tomorrow) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- โครงการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง
  ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17
  ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  (Thailand Energy Academy)
- หลักสูตรมาตรฐานสำหรับกรรมการ (DCP) รุ่นที่ 334/2022
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 49/2023
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 66
  ประจำปีการศึกษา 2566 - 2567 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 52/2025
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การอบรมในปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน
- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบควบคุมทางศุลกากร กรมศุลกากร

ตำแหน่งอื่นในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจขององค์กรปัจจุบัน
- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน
- ประธานอนุกรรมการทรัพยากรบุคคล การจัดการความรู้ และนวัตกรรม
  การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประธานอนุกรรมการพิจารณาสิทธิประโยชน์และโครงการประกอบกิจการบริการ
  การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รองอธิบดีกรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล กรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล กรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักแผนและการต่างประเทศ กรมศุลกากร
- นายด่านศุลกากรแม่กลอง กรมศุลกากร
- นายด่านศุลกากรภูเก็ต กรมศุลกากร

การเข้าประชุมปี 2568
ประชุมคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 13/15 ครั้ง

ข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) ที่สำคัญที่กรรมการถือครองในธุรกิจแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจในระหว่างปีบัญชี
- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวโยงกัน (Connected Transactions) ของรัฐวิสาหกิจ
- ไม่มี



รองศาสตราจารย์ นพพร ลีปรีชานนท์
กรรมการ

อายุ (ในปี 2568) : 56 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 22 กรกฎาคม 2568
ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ

ตำแหน่งในองค์กร
- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
(ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2568)

การศึกษา
- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Ph.D.), The Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT University), Melbourne, Australia
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต Credit bank คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะนิติศาสตร์ปรีดีพนมยงค์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตและคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม
- หลักสูตร Transmission Pricing School, University of Wisconsin at Madison, USA.
- หลักสูตร Advanced Retail Management (ARM) รุ่นที่ 2 บริษัท ซีพีออล์ล จำกัด มหาชน
- หลักสูตร วิศวกรรมระบบขนส่งทางราง (วศร.) รุ่นที่ 3 สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา, ESCAP UNITEDNATION ร่วมกับ สนนท. และ สวทช.
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสช.) รุ่นที่ 1 สถาบันการสร้างชาติ
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการแพทย์ (บสพ.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยแพทย์นานาชาติจุฬาภรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคมและโลก (นมธล.) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิทยาการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม ร่วมกับ สถาบันอาณาบริเวณศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และ Korea University
- หลักสูตร ผู้นำเมือง (ผนม.) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช และกรุงเทพมหานคร
- หลักสูตร ผู้นำพอเพียงเพื่อความมั่นคง (นพม.) รุ่นที่ 8 สถาบันคลังสมองวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตร พัฒนาความสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร กองบัญชาการกองทัพไทย (พสบ. บก.ทท) รุ่นที่12 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร National e-Payment อุตสาหกรรมดิจิทัล รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร การกำกับดูแลและมาตรฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร พัฒนาเครือข่ายและศักยภาพผู้บริหารระดับสูง (WINS) รุ่นที่ 2 กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม (อว.)
- หลักสูตร ตลาดทุนสำหรับผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ รุ่นที่ 2, สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับ กลต.
- หลักสูตรทนายความสิ่งแวดล้อม รุ่น 12 สภาทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร 3+2 พ.ร.บ.อสังหาฯ (การผังเมือง ควบคุมอาคาร การขุดดินและถมดิน อาคารชุด และการจัดสรรที่ดิน), สมาคมทนายความชีแท็บ
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP), รุ่นที่ 30/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP), รุ่นที่ 342/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee (AACP) รุ่นที่ 50/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Essentials Program, (BEP), รุ่นที่ 5/2024 มูลนิธิสถาบันวิจัยพัฒนาองค์กรภาครัฐ

การอบรมในปีงบประมาณ 2568 (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)
- ไม่มี

ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน
- ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รองศาสตราจารย์ และหัวหน้ากลุ่มวิจัยด้านสาธารณูปโภคโครงสร้างพื้นฐาน พลังงาน การขนส่ง และเมืองอัจฉริยะ ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการตรวจสอบ องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ
- กรรมการจรรยาบรรณ สภาวิศวกร
- อนุญาโตตุลาการ สถาบันอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม (THAC)
- อนุญาโตตุลาการ สถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม (TAI)
- อนุกรรมการเพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ ในคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- อุปนายก สมาคมไฟฟ้าและพลังงานไอทริปเปิลอี (ประเทศไทย) IEEE PES Thailand Chapter

ตำแหน่งอื่นในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจขององค์กรปัจจุบัน

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- อนุกรรมการด้านกฎหมาย ในคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- อนุกรรมการการเงินและงบประมาณ ในคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม
- ที่ปรึกษาอนุกรรมการอุทธรณ์การขอใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน ในคณะกรรมการกำกับกิจกรรมพลังงาน
- อนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ในคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)
- ที่ปรึกษาผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม (สกสว.) ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักกลยุทธ์และพัฒนากองทุน
- ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด
- ประธานอนุกรรมการฝ่ายกฎหมายและระเบียบ ในคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด
- ประธานอนุกรรมการคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ ในคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด
- กรรมาธิการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ....
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์คณะกรรมาธิการพลังงาน วุฒิสภา
- อนุกรรมาธิการศึกษาระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ ในคณะกรรมาธิการพลังงาน วุฒิสภา
- อนุกรรมาธิการทบทวนแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า PDP ในคณะกรรมาธิการธรรมาภิบาล วุฒิสภา
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมาธิการเทคโนโลยีสารสนเทศ ในคณะกรรมาธิการการวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วุฒิสภา
- อนุกรรมาธิการการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในคณะกรรมาธิการการวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการพลังงาน วุฒิสภา
- อนุกรรมาธิการการพลังงาน ในคณะกรรมาธิการการวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการพลังงาน วุฒิสภา
- หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประธานสภาอาจารย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการบริหารสำนักงานจัดการทรัพย์สิน
- กรรมการอำนวยการโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
- เลขาธิการที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- ประธาน ปอมท. (ที่ประชุมประธานสภาอาจารย์มหาวิทยาลัยทั่วประเทศ) คนที่ 32
- รองคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การเข้าประชุมปี 2568

ประชุมคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 2/15 ครั้ง
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2568)

ข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) ที่สำคัญที่กรรมการถือครองในธุรกิจแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจในระหว่างปีบัญชี

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวโยงกัน (Connected Transactions) ของรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี

ผู้บริหาร กนอ.



นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ
ผู้ว่าการ

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาเอก (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2566) ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2565) ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (ปรัชญาการเมือง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2547) การจัดการมหาบัณฑิต (วิทยาลัยการจัดการ) มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2542) วิทยาศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 2 ก.ค. 2568 - ปัจจุบัน ผู้ว่าการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 5 ก.ย. 2567 - 25 เม.ย. 2568 รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ม.ค. 2567 - เม.ย. 2568 กรรมการในคณะกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่น
1. กระทรวงอุตสาหกรรม
   - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน)
   - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการปฏิรูปอุตสาหกรรม (ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน)
2. กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
   - กรรมการในคณะอำนวยการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค (ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน)
   - คณะกรรมการกลั่นกรองการจัดสถาบันอุดมศึกษาเป็นกลุ่ม กลุ่มผลิตและพัฒนาบุคลากรวิชาชีพและสาขาจำเพาะ (ก.ย. 2564 - 2566)
3. องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
   - อนุกรรมการพิจารณาโครงการและกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน)
   - อนุกรรมการตลาดคาร์บอนและกลไกราคาคาร์บอน (พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน)
   - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เม.ย. 2567 - พ.ย. 2567)
4. สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ
   - อนุกรรมการบริหารจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรม (พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน)
5. สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
   - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน)
   - กรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (มี.ค. 2565 - มี.ค. 2567)
6. กรรมการสภามหาวิทยาลัย
   - กรรมการประจำคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน)
   - กรรมการมหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยทองสุข (มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน)
   - กรรมการมหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิมหาวิทยาลัยสยาม (พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน)



นายเริงฤทธิ์ กุศลกรรมบถ
รองผู้ว่าการ 12
รองผู้ว่าการ (ประจำสำนักผู้ว่าการ)

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2552) ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2538) วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมศาสตร์อุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตภาคพายัพ

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 มิ.ย. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (ประจำสำนักผู้ว่าการ)
- 1 ต.ค . 2564 - 31 พ.ค. 2567 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานปฏิบัติการ 2)
- 2 พ.ย. 2563 - 30 ก.ย. 2564 ผู้อำนวยการสำนักงานท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด
- 1 ก.พ. 2562 - 31 ต.ค. 2563 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
- 23 ส.ค. 2559 - 31 ม.ค. 2562 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง

การดำรงตำแหน่งอื่น
- กรรมการ บริษัท เจม เอ็นไวรันเมนทัล แมเนจเม้นท์ จำกัด (GEM)



นางสาวนลินี กาญจนามัย
รองผู้ว่าการ 12
รองผู้ว่าการ (บริหาร)

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาเอก (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2564) ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2544) Master of Science (Industrial Engineerring), The University of Tennesse at Chattanooga, USA
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2539) วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (สายงานบริหาร)
- 1 ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2566 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานบริหาร)
- 2 พ.ย. 2563 - 30 ก.ย. 2564 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร
- 1 เม.ย. 2559 - 1 พ.ย. 2563 ผู้อำนวยการสำนักงานท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด

การดำรงตำแหน่งอื่น
- กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (EFT)



นางนิภา รุกขมธุร์
รองผู้ว่าการ 12
รองผู้ว่าการ (ยุทธศาสตร์)

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2539) วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2536) วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (สายงานยุทธศาสตร์)
- 1 ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2566 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานยุทธศาสตร์)
- 1 เม.ย. 2559 - 30 ก.ย. 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์
- 1 ต.ค. 2557 - 31 มี.ค. 2559 ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

การดำรงตำแหน่งอื่น
- กรรมการ บริษัท ไพร์ม อินดัสเทรียล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PIE)
- กรรมการ บริษัท อินดัสทรี โปรโมชั่น จำกัด (IP)



นางบุปผา กวินวศิน
รองผู้ว่าการ 12
รองผู้ว่าการ (พัฒนาที่ยั่งยืน)

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2538) วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สุขศาสตร์อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2535) วิทยาศาสตร์บัณฑิต (อาชีวอนามัยและความปลอดภัย) มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน)
- 1 ต.ค. 2566 - 30 เม.ย. 2567 รองผู้ว่าการ (ประจำสำนักผู้ว่าการ)
- 1 ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2566 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน)
- 1 เม.ย. 2559 - 30 ก.ย. 2564 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร

การดำรงตำแหน่งอื่น
- กรรมการ บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) (GENCO)



นายประทีป เอ่งฉ้วน
รองผู้ว่าการ 12
รองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 1)

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2550) วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการสิ่งแวดล้อม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2530) วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 18 ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (สายงานปฏิบัติการ 1)
- 2 พ.ย. 2563 - 17 ต.ค. 2564 รองผู้ว่าการ (สายงานบริการและลูกค้าสัมพันธ์)
- 1 ต.ค. 2561 - 1 พ.ย. 2563 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานปฏิบัติการ 3)
- 1 ธ.ค. 2560 - 30 ก.ย. 2561 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร

การดำรงตำแหน่งอื่น
- กรรมการ บริษัท เจม เอ็นไวรันเมนทัล แมเนจเม้นท์ จำกัด (GEM)



นายธีรวุฒิ เจริญสุข
รองผู้ว่าการ 12
รองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 2)

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2545) บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2533) วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (สายงานปฏิบัติการ 2)
- 1 ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2567 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานปฏิบัติการ 1)
- 1 เม.ย. 2559 - 30 ก.ย. 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนา
- 1 ต.ค. 2557 - 31 มี.ค. 2559 ผู้อำนวยการกองวิศวกรรม

การดำรงตำแหน่งอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัท เรดด์ บริหารพื้นที่ จำกัด (REDD)



นายคณพศ ขุนทอง
รองผู้ว่าการ 12
รองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 3)

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2550) บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2541) วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (สายงานปฏิบัติการ 3)
- 1 ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2566 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานปฏิบัติการ 3)
- 1 ก.พ. 2562 - 30 ก.ย. 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการปฏิบัติการ 1
- 27 ก.พ. 2560 - 31 ม.ค. 2562 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร

การดำรงตำแหน่งอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (EFT)



นายอัฏฐพล นิธิสุนทรวิทย์
ผู้ช่วยผู้ว่าการ 11
สังกัด ผู้ว่าการ 1

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2549) วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2545) วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานผู้ว่าการ 1)
- 1 มี.ค. 2565 - 31 ก.ค. 2567 ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์
- 1 มิ.ย. 2564 - 28 ก.พ. 2565 ผู้อำนวยการกองวิศวกรรม
- 15 มี.ค. 2562 - 31 พ.ค. 2563 ผู้อำนวยการกองบริการและกำกับดูแลโครงการท่าเรือสาธารณะ
- 27 ก.พ. 2560 -14 มี.ค. 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด

การดำรงตำแหน่งอื่น
-



นางสาวปคุณดา ชั้นบุญ
ผู้ช่วยผู้ว่าการ 11
สังกัด ผู้ว่าการ 2

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2550) บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2534) เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานผู้ว่าการ 2)
- 5 พ.ค. 2564 - 31 ก.ค. 2567 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์
- 27 ก.พ. 2560 - 4 พ.ค. 2564 ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์
- 1 ต.ค. 2557 - 26 ก.พ. 2560 ผู้อำนวยการกองพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

การดำรงตำแหน่งอื่น
-



นางสาววิชชุดา สีมาขจร
ผู้ช่วยผู้ว่าการ 11
สังกัด ผู้ช่วยผู้ว่าการสายงานบริหาร

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2545) Master of Engineering (Environmental Technology and Management) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2538) วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานบริหาร)
- 18 ต.ค. 2564 - 30 เม.ย. 2567 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ (ชลบุรี)
- 1 มิ.ย. 2564 - 17 ต.ค. 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการปฏิบัติการ 2
- 1 ก.พ. 2562 - 30 เม.ย. 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการปฏิบัติการ 3
- 28 มิ.ย. 2561 - 31 ม.ค. 2562 ผู้อำนวยการกองบริการและกำกับดูแลโครงการท่าเรือสาธารณะ

การดำรงตำแหน่งอื่น
-



นางปนัดดา เย็นตระกูล
ผู้ช่วยผู้ว่าการ 11
สังกัด ผู้ช่วยผู้ว่าการสายงานยุทธศาสตร์

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2547) วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต (อุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2539) วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานยุทธศาสตร์)
- 1 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์
- 18 ต.ค. 2564 - 30 เม.ย. 2567 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร
- 1 ก.พ. 2562 - 17 ต.ค. 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายบริการผู้ประกอบกิจการ
- 1 ต.ค. 2557 - 31 ม.ค. 2562 ผู้อำนวยการกองอนุญาตผู้ประกอบกิจการ

การดำรงตำแหน่งอื่น
-



นายอนุชิต สวัสดิ์
ผู้ช่วยผู้ว่าการ 11
สังกัด ผู้ช่วยผู้ว่าการสายงานพัฒนาที่ยั่งยืน

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2547) M.Eng (Environmental Engineering) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2541) วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน)
- 18 ต.ค. 2564 - 30 เม.ย. 2567 ผู้อำนวยการสำนักงานท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด
- 5 พ.ค. 2564 - 17 ต.ค. 2564 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงานกลุ่มมาบตาพุด
- 27 ก.พ. 2560 - 4 พ.ค. 2564 ผู้อำนวยการกองวิศวกรรม

การดำรงตำแหน่งอื่น
-



นางสาวนรรัตน์ รอดประเสริฐ
ผู้ช่วยผู้ว่าการ 11
สังกัด ผู้ช่วยผู้ว่าการสายงานปฏิบัติการ 1

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2548) วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต (สิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2544) วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) มหาวิทยาลัยรังสิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานปฏิบัติการ 1)
- 5 พ.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2567 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- 27 ธ.ค. 2562 - 4 พ.ค. 2564 ผู้อำนวยการกองพัฒนาระบบงานสารสนเทศ
- 27 ก.พ. 2560 - 26 ธ.ค. 2562 ผู้อำนวยการกองสนับสนุนการปฏิบัติการ ศูนย์ปฏิบัติการ กนอ.

การดำรงตำแหน่งอื่น
-



นายคงวุฒิ ยอดพยุง
ผู้ช่วยผู้ว่าการ 11
สังกัด ผู้ช่วยผู้ว่าการสายงานปฏิบัติการ 2

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2543) วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานปฏิบัติการ 2)
- 1 มี.ค. 2565 - 31 ก.ค. 2567 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมบางปู
- 3 ก.พ. 2563 - 28 ก.พ. 2565 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมเกตุเวย์ซิตี้
- 27 ก.พ. 2560 - 2 ก.พ. 2563 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (สุวรรณภูมิ)
- 23 ส.ค. 2559 - 26 ก.พ. 2560 ผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมอัญธานี

การดำรงตำแหน่งอื่น
-



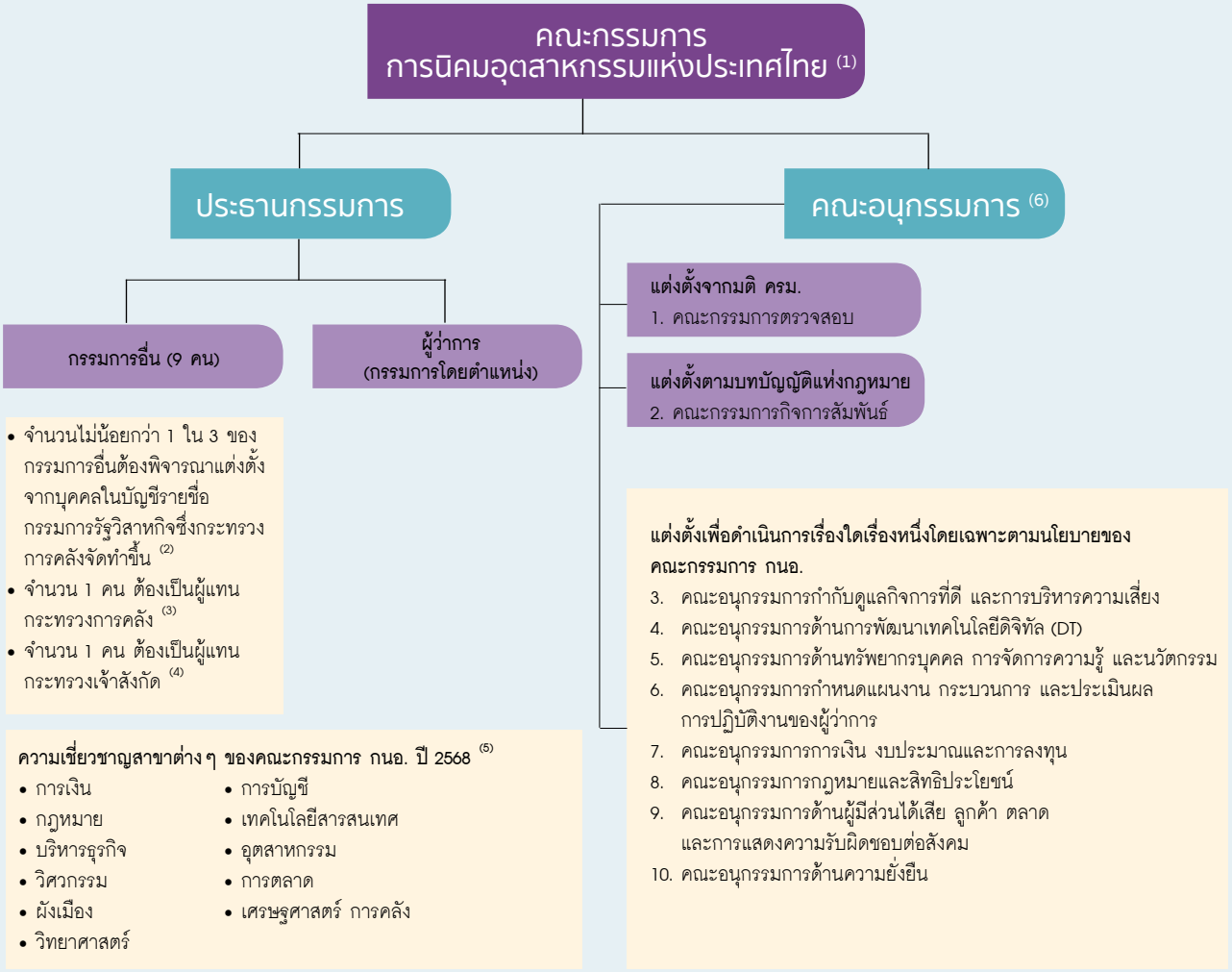
นายปมุข เตพละกุล
ผู้ช่วยผู้ว่าการ 11
สังกัด ผู้ช่วยผู้ว่าการสายงานปฏิบัติการ 3

วุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2548) Master of Science (Environmental Engineering), The University of Tennessee
- ปริญญาตรี (ปีที่จบการศึกษา พ.ศ. 2543) Bachelor of Science in Civil Engineering, The University of Tennessee

ประวัติการดำรงตำแหน่ง
- 1 พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานปฏิบัติการ 3)
- 1 มิ.ย. 2564 - 30 เม.ย. 2566 ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการปฏิบัติการ 3
- 5 พ.ค. 2564 - 31 พ.ค. 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการปฏิบัติการ 2
- 1 ก.ย. 2562 - 4 พ.ค. 2564 ผู้อำนวยการกองอนุญาตผู้ประกอบกิจการ

การดำรงตำแหน่งอื่น
-

โครงสร้างการจัดการองค์กร



หมายเหตุ : (1) พรบ.กนอ. พ.ศ. 2522 ม.18 "ให้มีคณะกรรมการการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบคน รวมทั้งผู้ว่าการซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง"

(2) พรบ.คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 มาตรา 12/1

(3) ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยบัญชีการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 ข้อ 17 "ให้รัฐวิสาหกิจทุกแห่งดำเนินการให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังซึ่งเป็นข้าราชการประจำเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ"

(4) แนวทางการสรรหากรรมการรัฐวิสาหกิจของ สคร. (ตามหนังสือที่ นร 0505/ว327 ลว. 8 ส.ค. 2562 เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ) และประกาศ สคร. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และระยะเวลาในการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการรัฐวิสาหกิจ กรณีรัฐวิสาหกิจมีกรรมการไม่เพียงพอที่จะทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

(5) พรบ.กนอ. พ.ศ. 2522 ม.19 "ผู้ซึ่งจะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการหรือผู้ว่าการต้องมีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับบริหารธุรกิจ อุตสาหกรรม วิทยาศาสตร์ สถาปัตยกรรมศาสตร์ ผังเมือง เศรษฐศาสตร์ การพาณิชย์ การคลังหรือกฎหมาย และตามที่ สคร. กำหนดให้ทุกรัฐวิสาหกิจต้องมี

(6) พรบ.กนอ. พ.ศ. 2522 ม.24 "เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้"

การแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการคณะย่อย

ในปี 2568 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการย่อยจำนวน 13 คณะ ซึ่งเป็นไปตาม พ.ร.บ. กนอ. พ.ศ. 2522 มาตรา 24 ความว่า "**เพื่อเป็นประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้**" โดยแต่ละคณะมีหลักการในการแต่งตั้งและอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

ลำดับที่ 1 คณะกรรมการตรวจสอบ
ลำดับที่ 2 คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
ลำดับที่ 3 คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง
ลำดับที่ 4 คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
ลำดับที่ 5 คณะอนุกรรมการด้านทรัพยากรบุคคล การจัดการความรู้ และนวัตกรรม
ลำดับที่ 6 คณะอนุกรรมการกำหนดแผนงาน กระบวนการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ
ลำดับที่ 7 คณะอนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
ลำดับที่ 8 คณะอนุกรรมการการเงิน งบประมาณ และการลงทุน
ลำดับที่ 9 คณะอนุกรรมการกฎหมายและสิทธิประโยชน์
ลำดับที่ 10 คณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน
ลำดับที่ 11 คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ.
ลำดับที่ 12 คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ กนอ.
ลำดับที่ 13 คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและร่างสัญญาจ้างผู้ว่าการ กนอ.

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

กฎหมาย/มติ ครม./อื่น ๆ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กนอ.

ข้อ 10 คณะกรรมการ กนอ. เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบหนึ่งคน และกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คนและให้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการโดยตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบตามวรรคหนึ่งอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ กรรมการตรวจสอบคนอื่นๆ ต้องมีความรู้ หรือประสบการณ์ที่จำเป็นต่อภารกิจของ กนอ. เช่น วิศวกรรมศาสตร์ สถาปัตยกรรมศาสตร์ และผังเมือง วิทยาศาสตร์ สิ่งแวดล้อม อุตสาหกรรม เศรษฐศาสตร์ และความรู้ด้านอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และแก้ไขเพิ่มเติม

คณะกรรมการควรแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 3 คน และไม่เกิน 5 คน ขึ้นอยู่กับขนาดของแต่ละรัฐวิสาหกิจ และขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงาน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน โดยมีประธาน 1 คน กรรมการอีกไม่น้อยกว่า 2 คน และต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตาม Skill Matrix ที่กำหนด เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิผล และให้หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจนั้นเป็นเลขานุการ ทั้งนี้ วาระการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามวาระการเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจนั้น

หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers

หมวดการกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร หัวข้อ "คณะกรรมการ"

ข้อ 6.6 การเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจัดให้มีนโยบาย คู่มือการกำกับดูแลที่ดี และคณะอนุกรรมการในการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ครบถ้วนเหมาะสม ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะอนุกรรมการสรรหา ประเมินผลและกำหนดค่าตอบแทน 3) คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5) คณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และ 6) คณะกรรมการด้านการบริหารนวัตกรรม โดยจัดให้มีกฎบัตรที่ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบสำหรับคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ครบถ้วนและได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

หมวดการตรวจสอบภายใน หัวข้อ "คณะกรรมการตรวจสอบ"

ข้อ 1.1 องค์ประกอบและคุณสมบัติ กำหนดให้มีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของคณะกรรมการตรวจสอบครอบคลุมประเด็น ดังนี้

1) คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจเป็นกรรมการตรวจสอบ

2) คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนตั้งแต่ 3 - 5 คน โดยคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจต้องพิจารณาจำนวนกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสมกับบริบทของแต่ละรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ควรมีจำนวนที่เพียงพอเพื่อให้ได้รับประโยชน์จากความเห็นและประสบการณ์ที่หลากหลาย แต่ไม่ควรมีมากเกินไปจนกระทบต่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน

3) คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจต้องพิจารณากำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสมกับบริบทของแต่ละรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ไม่ควรเกินคราวละ 4 ปี และไม่ควรเกิน 2 วาระติดต่อกัน

4) หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

5) ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือมีขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

6) ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

6.1) เป็นกรรมการรัฐวิสาหกิจในรัฐวิสาหกิจแห่งนั้น

6.2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

6.3) คณะกรรมการตรวจสอบองค์รวมควรมีความรู้ที่เพียงพอเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ การเงินและการบัญชี การบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ

ทั้งนี้ องค์ความรู้ข้างต้นเป็นองค์ความรู้ที่สำคัญในเบื้องต้น หากคณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ความรู้ที่มีความสำคัญอื่นก็จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบนั้นมีความสมบูรณ์มากขึ้น เช่น องค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

7) ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบต้องไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

7.1) ไม่เป็นข้าราชการประจำที่ดำรงตำแหน่งในกระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจนั้น

7.2) ไม่เป็นกรรมการที่มีบทบาทในการกำหนดนโยบาย ระเบียบ/วิธีการปฏิบัติ รวมถึงการมีส่วนร่วมในการบริหารงานของรัฐวิสาหกิจ

7.3) ไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษา ผู้ที่ได้รับเงินเดือน ค่าจ้างหรือค่าตอบแทนประจำจากรัฐวิสาหกิจ

7.4) ไม่เป็นผู้ที่โอนย้าย ลาออก เกษียณอายุ หรือพ้นสภาพจากรัฐวิสาหกิจที่เคยสังกัดภายในระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ

7.5) ไม่เป็นผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ไม่ว่าในขณะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ หรือภายในระยะเวลา 1 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ

7.6) ไม่เป็นบุพการี ผู้สืบสันดาน หรือคู่สมรส ของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจที่ตนเป็นกรรมการตรวจสอบหรือผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทที่รัฐวิสาหกิจนั้นมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินงานของบริษัท

อำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินการของ กนอ. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กนอ. และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลที่ดี รวมถึงระบบบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต และระบบการรับแจ้งเบาะแสของ กนอ.

3. สอบทานให้ กนอ. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

4. สอบทานการดำเนินงานของ กนอ. ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หลักเกณฑ์ หรือวิธีปฏิบัติงานของ กนอ. และมติคณะรัฐมนตรี

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ กนอ.

6. สอบทานการดำเนินงานของ กนอ. ตามเกณฑ์ Enablers ทั้ง 7 ด้าน รวมทั้งมีบทบาทในการติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะที่หน่วยงานกำกับได้ให้ไว้กับ กนอ.

7. กำกับดูแลระบบการตรวจสอบภายในของ กนอ. ให้มีประสิทธิภาพและมีความเป็นอิสระ

8. เสนอแนะต่อคณะกรรมการ กนอ. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

9. ประชุมหารือร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบเกี่ยวกับผลการตรวจสอบและเรื่องอื่นๆ และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ กนอ.

10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ประกอบด้วยการรายงานต่อคณะกรรมการ กนอ. และการรายงานต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ การรายงานต่อบุคคลภายนอกให้รายงานในรายงานประจำปีของ กนอ. หรือเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของ กนอ.

11. ประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรคของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของ กนอ. ต่อคณะกรรมการ กนอ. อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

12. จัดหาที่ปรึกษาภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำปรึกษาแนะนำ หรือช่วยในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการตรวจสอบภายในโดยใช้ค่าใช้จ่ายของ กนอ.

13. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการ กนอ. มอบหมาย

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	นางนันท์ฐิตา ศิริคุปต์	ประธานกรรมการ
2)	นายเสกสกล อัตถาวงศ์	กรรมการ
3)	นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์ *(พ้นจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68)*	กรรมการ
4)	นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68 และพ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 68)*	กรรมการ
5)	รองศาสตราจารย์ นพพร ลีปรีชานนท์ *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 68)*	กรรมการ
6)	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

พ.ร.บ. แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543

มาตรา 19

"ให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขึ้นในรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งประกอบด้วย กรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นคนหนึ่ง ซึ่งคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแห่งนั้นกำหนด เป็นประธานกรรมการ ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง ซึ่งรัฐวิสาหกิจแห่งนั้นแต่งตั้งจากฝ่ายบริหารของรัฐวิสาหกิจนั้น ตามจำนวนที่รัฐวิสาหกิจกำหนด ซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้างแต่งตั้งจากสมาชิกของสหภาพแรงงานในรัฐวิสาหกิจนั้น ตามที่สหภาพแรงงานเสนอมีจำนวนเท่ากับจำนวนผู้แทนฝ่ายนายจ้าง เป็นกรรมการ"

มาตรา 20

"กรรมการกิจการสัมพันธ์มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้"

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงานอันเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
4. ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมทั้งการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

รายนามคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	นายเสกสกล อัตถาวงศ์ ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง 7 คน	ประธานกรรมการ
2)	นางสาวนลินี กาญจนามัย	กรรมการ
3)	นางนิภา รุกขมธุร์	กรรมการ
4)	นายประทีป เอ่งฉ้วน	กรรมการ
5)	นายธีรวุฒิ เจริญสุข	กรรมการ
6)	นายคณพศ ขุนทอง	กรรมการ
7)	นายเริงฤทธิ์ กุศลกรรมบถ	กรรมการ
8)	นางสาวสุภามาศ สุทธิบุตร ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง 7 คน	กรรมการและเลขานุการ
9)	นายพหล ทองดีเลิศ	กรรมการ
10)	นายธนพล เพิ่มทวี	กรรมการ
11)	นายณัฐภัทร มงคลสิรภัทร	กรรมการ
12)	นายนัศรินทร์ หัสดินทร ณ อยุธยา	กรรมการ
13)	นายเอกภพ ยศโต	กรรมการ
14)	นางสาวนันยา ฮูมเมลิงค์	กรรมการ
15)	นายตรีทศพล เฮ้าลาแสงคำ	กรรมการ

3. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง

พ.ร.บ. กนอ. พ.ศ. 2522

มาตรา 24

"เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้"

กฎบัตรคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง

ข้อ 6 ให้มีคณะอนุกรรมการ โดยประธานกรรมการ กนอ. เป็นผู้แต่งตั้ง ประกอบด้วย

(1) กรรมการ กนอ. หรือที่ปรึกษาคณะกรรมการ กนอ. หรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ หรือผู้บริหารระดับสูง จำนวนรวมไม่น้อยกว่า 3 คนแต่ไม่เกิน 7 คน โดยให้กรรมการ กนอ. เป็นประธานอนุกรรมการ

หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers

1) หมวดการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

หัวข้อ "คณะกรรมการ" ข้อ 6.6 การเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจัดให้มีนโยบาย คู่มือการกำกับดูแลที่ดี และคณะอนุกรรมการในการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ครบถ้วนเหมาะสม ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะอนุกรรมการสรรหา ประเมินผลและกำหนดค่าตอบแทน 3) คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5) คณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และ 6) คณะกรรมการด้านการบริหารนวัตกรรม โดยจัดให้มีกฎบัตรที่ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบสำหรับคณะอนุกรรมการต่างๆ ครบถ้วนและได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

2) หมวดการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ข้อ 1.1 บทบาทคณะกรรมการในการกำกับติดตามการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาระบบการควบคุมภายในระดับ 1 การกำหนดนโยบายที่บูรณาการในเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (GRC) รวมทั้งการกำหนดหลักการในการกำหนด Risk Appetite (RA) ระดับองค์กร โดยคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

อำนาจหน้าที่

1. กำกับ ติดตาม การดำเนินงานให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผล Core Business Enablers ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM)

2. กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมกำกับ ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะให้เกิดการบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

3. กำหนดแนวปฏิบัติ และแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งระยะยาวและประจำปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

4. กำหนดแนวปฏิบัติด้านจริยธรรม จรรยาบรรณ และข้อพึงปฏิบัติของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กนอ.

5. กำหนดแนวทางปฏิบัติ และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Plan : BCP) เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

6. กำหนดแนวปฏิบัติ และแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

7. อำนวยการในการประเมินผลการควบคุมภายใน กำหนดแนวทางการประเมินการควบคุมภายในในภาพรวม และจัดให้มีรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในในระดับหน่วยงานของรัฐ

8. ติดตาม กำกับ ดูแล และให้ข้อเสนอแนะต่อผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการฯ ต่อคณะกรรมการ กนอ. อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

9. เรียกหรือเชิญบุคคลซึ่งเห็นว่าเกี่ยวข้องมาร่วมประชุมเพื่อสอบถาม แสดงความคิดเห็น หรือให้ข้อมูลเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะอนุกรรมการฯ

10. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตามความเหมาะสม

11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กนอ. มอบหมาย

รายนามคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล *(พ้นจากการเป็นประธานอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68)*	ประธานอนุกรรมการ
2)	นายเอกภัทร วังสุวรรณ *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68 และพ้นจากตำแหน่ง มีผลวันที่ 20 ส.ค. 68)*	ประธานอนุกรรมการ
3)	นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์ *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 68)*	ประธานอนุกรรมการ
4)	พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา *(พ้นจากการเป็นอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พ.ค. 68)*	อนุกรรมการ
5)	นางสาวอธิชา บัณฑิตวรชัย *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)* *(พ้นจากการเป็นอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิ.ย. 68)*	อนุกรรมการ
6)	นายจารุวัตร เศรษฐ์ธนารักษ์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
7)	นายไพศาล เรืองวิวัฒน์โรจน์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
8)	นายสาคร ชนะไพฑูรย์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
9)	นายพิภู บุษบก *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
10)	ผอ. ฝ่ายยุทธศาสตร์	เลขานุการ
11)	ผอ. กองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ผู้ช่วยเลขานุการ
12)	ผอ. กองกำกับดูแลกิจการที่ดี	ผู้ช่วยเลขานุการ

4. คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

พ.ร.บ. กนอ. พ.ศ. 2522

มาตรา 24

"เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้"

กฎบัตรคณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

ข้อ 5 ให้มีคณะอนุกรรมการ โดยประธานกรรมการ กนอ. เป็นผู้แต่งตั้ง ประกอบด้วย

(1) กรรมการ กนอ. หรือที่ปรึกษาคณะกรรมการ กนอ. หรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ หรือผู้บริหารระดับสูง จำนวนรวมไม่น้อยกว่า 3 คนแต่ไม่เกิน 5 คน โดยให้กรรมการ กนอ. เป็นประธานอนุกรรมการ

หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers หัวข้อ "คณะกรรมการ"

ข้อ 6.6 การเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ จัดให้มีนโยบาย คู่มือการกำกับดูแลที่ดี และคณะอนุกรรมการในการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ครบถ้วนเหมาะสม ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะอนุกรรมการสรรหา ประเมินผลและกำหนดค่าตอบแทน 3) คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5) คณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และ 6) คณะกรรมการด้านการบริหารนวัตกรรม โดยจัดให้มีกฎบัตรที่ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบสำหรับคณะอนุกรรมการต่างๆ ครบถ้วนและได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

อำนาจหน้าที่

1. กำกับ ติดตาม การดำเนินงานให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผล Core Business Enablers ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM)

2. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารและพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งระยะยาวและประจำปี ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเชื่อมต่อระบบงานต่างๆ ของ กนอ. และเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

3. กำกับ ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ให้เป็นไปตามหลักการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance)

4. พิจารณาและให้ความเห็นการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลข้อมูล เช่น การกำหนดนโยบายด้านธรรมาภิบาล (Data Governance Policy) การแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Council) คณะบริกรข้อมูล (Data Steward Team) การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Office : DPO) เป็นต้น เป็นประจำทุกปี

5. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารและการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งระยะยาวและประจำปี และรายงานคณะกรรมการ กนอ. เป็นรายไตรมาส

6. ติดตาม ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานด้านการบริหารและพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการฯ ต่อคณะกรรมการ กนอ. อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

7. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology and Cyber Security : DT) และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตามความเหมาะสม

8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กนอ. มอบหมาย

รายนามคณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา *(พ้นจากการเป็นประธานอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68)*	ประธานอนุกรรมการ
2)	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68 และพ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 68)*	ประธานอนุกรรมการ
3)	นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 68)*	ประธานอนุกรรมการ
4)	รองศาสตราจารย์ ประมา ศาสตระรุจิ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
5)	พันเอก สุริยะ ทองเพชร *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
6)	นายวรา วราวิทย์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
7)	นายทศพร ละดาพรพิพัฒน์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
8)	ผอ. ฝ่ายดิจิทัล	เลขานุการ

5. คณะอนุกรรมการด้านทรัพยากรบุคคล การจัดการความรู้ และนวัตกรรม

พ.ร.บ. กนอ. พ.ศ. 2522

มาตรา 24

"เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้"

กฎบัตรคณะอนุกรรมการด้านทรัพยากรบุคคล การจัดการความรู้ และนวัตกรรม

ข้อ 6 ให้มีคณะอนุกรรมการ โดยประธานกรรมการ กนอ. เป็นผู้แต่งตั้ง ประกอบด้วย

(1) กรรมการ กนอ. หรือที่ปรึกษาคณะกรรมการ กนอ. หรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ หรือผู้บริหารระดับสูง จำนวนรวมไม่น้อยกว่า 3 คนแต่ไม่เกิน 5 คน โดยให้กรรมการ กนอ. เป็นประธานอนุกรรมการ

หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers หัวข้อ "คณะกรรมการ"

ข้อ 6.6 การเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจัดให้มีนโยบาย คู่มือการกำกับดูแลที่ดี และคณะอนุกรรมการในการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ครบถ้วนเหมาะสม ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะอนุกรรมการสรรหา ประเมินผลและกำหนดค่าตอบแทน 3) คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5) คณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และ 6) คณะกรรมการด้านการบริหารนวัตกรรม โดยจัดให้มีกฎบัตรที่ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบสำหรับคณะอนุกรรมการต่างๆ ครบถ้วนและได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

อำนาจหน้าที่

1. กำกับ ติดตาม และสนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผล Core Business Enablers ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM)

2. กำหนดแผนดำเนินงานการบริหารทุนมนุษย์ทั้งระยะยาวและประจำปี รวมถึงนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ กนอ. ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เช่น โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) การบริหารจัดการคนเก่ง (Talent management) การจัดการความก้าวหน้าในอาชีพ (Career management planning) เป็นต้น ให้สอดคล้องกับทิศทางและยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

3. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานจัดการความรู้ ทั้งระยะยาวและประจำปี ให้สอดคล้องกับทิศทางและยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

4. ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาระบบงานด้านการจัดการความรู้ที่สร้างคุณค่าให้แก่องค์กร

5. กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และแผนการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการนวัตกรรมที่สอดคล้องกับทิศทางและยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

6. จัดทำและทบทวนกฎบัตรของคณะอนุกรรมการในด้านนวัตกรรม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

7. กำหนดแนวปฏิบัติ และแผนการดำเนินงานเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ทั้งระยะยาวและประจำปี

8. ติดตาม กำกับ ดูแล และให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล การจัดการความรู้ การส่งเสริมค่านิยมวัฒนธรรม และนวัตกรรมองค์กร และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการฯ ต่อคณะกรรมการ กนอ. อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

9. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านทรัพยากรบุคคล การจัดการความรู้ การส่งเสริมค่านิยมวัฒนธรรม และนวัตกรรมองค์กร ตามความเหมาะสม

10. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กนอ. มอบหมาย

รายนามคณะอนุกรรมการด้านทรัพยากรบุคคล การจัดการความรู้ และนวัตกรรม

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน	ประธานอนุกรรมการ
2)	ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ สิริฤกษ์ ทรงศิวิไล *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
3)	นายฉัตรเฉลิม โขสูงเนิน *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
4)	พันโท จุมพล ไพบูลย์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
5)	ผู้ว่าการ กนอ.	อนุกรรมการ
6)	รองผู้ว่าการ (บริหาร)	เลขานุการ
7)	ผอ. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

6. คณะอนุกรรมการกำหนดแผนงาน กระบวนการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ

พ.ร.บ. กนอ. พ.ศ. 2522

มาตรา 24

"เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้"

สัญญาจ้างผู้ว่าการ ลงวันที่ 20 เมษายน 2564

- ข้อ 3.1 ภายใต้บังคับข้อ 2.1 ผู้รับจ้างต้องเสนอแผนงานที่จะดำเนินการในแต่ละปีต่อคณะกรรมการของผู้ว่าจ้าง เป็นการล่วงหน้าก่อนสิ้นปีบัญชีของผู้ว่าจ้าง เพื่อให้คณะกรรมการของผู้ว่าจ้างให้ความเห็นชอบโดยแผนงานดังกล่าวต้องมีเนื้อหาสาระที่เป็นการแสดงถึงวิสัยทัศน์และศักยภาพในการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง ซึ่งอย่างน้อยจะต้องครอบคลุมถึงแผนงานด้านต่าง ๆ เช่น การพัฒนาธุรกิจ การพัฒนาองค์กร และการพัฒนาบุคลากร เป็นต้น และต้องกำหนดเป้าหมายอันพึงวัดผลได้สำหรับการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวด้วย

กฎบัตรคณะอนุกรรมการกำหนดแผนงาน กระบวนการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ

ข้อ 6 ให้มีคณะอนุกรรมการ โดยประธานกรรมการ กนอ. เป็นผู้แต่งตั้ง ประกอบด้วย

(1) กรรมการ กนอ. หรือที่ปรึกษาคณะกรรมการ กนอ. หรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ หรือผู้บริหารระดับสูง จำนวนรวมไม่น้อยกว่า 3 คนแต่ไม่เกิน 7 คน โดยให้กรรมการ กนอ. เป็นประธานอนุกรรมการ

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากลั่นกรองแผนวิสาหกิจ ให้คำปรึกษาแนะนำในการกำหนดกลยุทธ์นโยบายของ กนอ. ในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

2. พิจารณาแผนบริหารงาน กนอ. ของผู้ว่าการ กนอ. รวมทั้งกำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดสำหรับการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าว เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

3. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ กนอ. ตามแผนบริหารงาน กนอ. ของผู้ว่าการ ที่คณะกรรมการ กนอ. ให้ความเห็นชอบแล้ว ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ กนอ. ดังกล่าวให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาจ้างผู้บริหารตำแหน่งผู้ว่าการ ทุก ๆ 6 เดือน และประเมินตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ กนอ. กำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณาต่อไป

4. ทบทวนคุณภาพ ประสิทธิผลของกระบวนการการประเมินผลงานและกำหนดค่าตอบแทนของผู้ว่าการ และปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ กระบวนการปฏิบัติงานในระดับขั้นตอน องค์ประกอบย่อยหรือระบบงานโดยรวม โดยใช้ผลการประเมินกระบวนการฯ ที่ผ่านมาเป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม

5. เรียกหรือเชิญบุคคลซึ่งเห็นว่าเกี่ยวข้องมาร่วมประชุมเพื่อสอบถาม แสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อมูลเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะอนุกรรมการ

6. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนด้านกำหนดแผนงาน กระบวนการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการตามความเหมาะสม

7. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ กนอ. เพื่อทราบหรือพิจารณา แล้วแต่กรณี

รายนามคณะอนุกรรมการกำหนดแผนงาน กระบวนการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร	ประธานอนุกรรมการ
2)	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน	อนุกรรมการ
3)	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ธันยพร สุนทรธรรม *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
4)	นางทัศนีย์ ทองดี *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
5)	นายเนวินธุ์ ช่อชัยทิพย์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
6)	รองศาสตราจารย์ บดินทร์ รัศมีเทศ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
7)	นายชยวีร์ อังศุสิงห์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
8)	รองผู้ว่าการ (ยุทธศาสตร์)	เลขานุการ
9)	ผอ. ฝ่ายยุทธศาสตร์	ผู้ช่วยเลขานุการ

7. คณะอนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

พ.ร.บ. กนอ. พ.ศ. 2522

มาตรา 24

"เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้"

อำนาจหน้าที่

1. กำกับ ติดตาม การดำเนินงานให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผล Core Business Enablers ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM)

2. กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และแผนการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของ กนอ. รวมถึง ด้านลูกค้าสัมพันธ์ และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งระยะยาวและประจำปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานด้านการตลาด และแผนส่งเสริมการขาย เพื่อส่งเสริมการลงทุนในนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. เพื่อพิจารณา

4. ติดตามผลการดำเนินงานของด้านการตลาดและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงด้านลูกค้าสัมพันธ์และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการฯ ต่อคณะกรรมการ กนอ. อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

5. ให้คำแนะนำและเสนอแนวทางแก่ฝ่ายบริหารในประเด็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานด้านการตลาด การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียของ กนอ. ด้านลูกค้าสัมพันธ์ และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กนอ. รวมถึงการเชื่อมโยงและบูรณาการกับการดำเนินงาน และสอดคล้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

6. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงลูกค้าสัมพันธ์ การตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ตามความเหมาะสม

7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กนอ. มอบหมาย

รายนามคณะอนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา *(พ้นจากการเป็นประธานอนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68)*	ประธานอนุกรรมการ
2)	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68)*	ประธานอนุกรรมการ
3)	นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์ *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นอนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 68)*	อนุกรรมการ
4)	นายสกนธ์ นันท์ปิติพงศ์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
5)	นายชนัมภ์ ชวนิชย์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
6)	นายปรัชญ์ วิบูลเทพาชาติ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
7)	นายศรัณศ์พลล์ ตั้งสะสม *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
8)	นายชยุต ฐิติทรงภพ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
9)	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหาร)	เลขานุการ
10)	ผอ. ฝ่ายตลาดและลูกค้าสัมพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ
11)	ผอ. ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ

8. คณะอนุกรรมการการเงิน งบประมาณ และการลงทุน

พ.ร.บ. กนอ. พ.ศ. 2522

มาตรา 24

"เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้"

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากลั่นกรองเรื่องเสนอคณะกรรมการ กนอ. ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน งบประมาณ และการลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมและท่าเรืออุตสาหกรรม
2. พิจารณากำหนดกลยุทธ์ด้านการเงินที่เหมาะสมและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ในการพัฒนาและบริหารนิคมอุตสาหกรรมและท่าเรืออุตสาหกรรม
3. พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางการลงทุนในธุรกิจเสริมที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาธุรกิจของผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ท่าเรืออุตสาหกรรม และผู้ประกอบกิจการโดยทั่วไปและมีผลตอบแทนต่อ กนอ. ทั้งในรูปการเงินและสังคมที่สมดุล
4. พิจารณากำหนดแนวทางการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินของ กนอ. เพื่อสร้างรายได้และมูลค่าเพิ่ม
5. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านการเงิน งบประมาณ และการลงทุนตามความเหมาะสม
6. เสนอความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กนอ.
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กนอ. มอบหมาย

รายนามคณะอนุกรรมการการเงิน งบประมาณ และการลงทุน

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	รองศาสตราจารย์ วีระพงษ์ แพสุวรรณ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	ประธานอนุกรรมการ
2)	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร	อนุกรรมการ
3)	นายเอกภัทร วังสุวรรณ	อนุกรรมการ
4)	นางสาวณฐพัชร์ ตั้งอธิคม *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
5)	นายจารุพันธุ์ จารโยภาส *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
6)	นายวิจารณ์ กุลชนะรัตน์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
7)	นายสมพร มั่งมี *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
8)	ผู้ว่าการ กนอ.	อนุกรรมการ
9)	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ยุทธศาสตร์)	เลขานุการ
10)	ผอ. ฝ่ายการเงินและบัญชี	ผู้ช่วยเลขานุการ

9. คณะอนุกรรมการกฎหมายและสิทธิประโยชน์

พ.ร.บ. กนอ. พ.ศ. 2522

มาตรา 24

"เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้"

อำนาจหน้าที่

1. **ด้านกฎหมาย**

1.1 ตรวจสอบและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ กนอ. เกี่ยวกับเรื่องซึ่งมีประเด็นที่ต้องพิจารณาอันเกี่ยวข้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อสัญญาต่างๆ

1.2 พิจารณาตรวจสอบ รวมทั้งบรรดากฎ ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือหลักเกณฑ์ต่างๆ ซึ่งใช้บังคับอยู่ในปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร การดำเนินงานภายในของ กนอ. มีความไม่เหมาะสมหรือไม่อย่างไร และสมควรให้มีการปรับปรุงแก้ไขในเรื่องใด เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและเป็นกลไกในการบริหารการจัดการภายใน กนอ. ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

2. **ด้านสิทธิประโยชน์**

2.1 พิจารณากำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการขอรับและการให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ ในการประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรมตามกฎหมายว่าด้วยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ให้เหมาะสมและสอดรับกับสภาวการณ์ของการประกอบกิจการในปัจจุบัน

2.2 พิจารณาอนุมัติ อนุญาตการขอรับสิทธิประโยชน์การประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรมในกรณีที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการ กนอ. กำหนดไว้

2.3 พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการประกอบกิจการบริการ และสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับในการประกอบกิจการบริการในนิคมอุตสาหกรรมบริการ

3. เชิญบุคคลซึ่งเห็นว่าเกี่ยวข้องมาร่วมประชุมเพื่อสอบถามแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อมูลเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะอนุกรรมการฯ

4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านกฎหมาย หรือด้านสิทธิประโยชน์ต่างๆ ตามความเหมาะสม

5. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กนอ. เพื่อทราบหรือพิจารณา แล้วแต่กรณี

6. ให้ลำดับที่ 6 และ 8 เป็นเลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการตามข้อ 1

7. ให้ลำดับที่ 7 และ 9 เป็นเลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการตามข้อ 2

รายนามคณะอนุกรรมการกฎหมายและสิทธิประโยชน์

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	นายเอกภัทร วังสุวรรณ	ประธานอนุกรรมการ
2)	พลตำรวจตรี ปรัชญา ประสานสุข *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
3)	นายธันย์ธรณ์เทพ แย้มอุทัย *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
4)	นายเชวง ไทยยิ่ง *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
5)	นายอดิศัย อยู่อินทร์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
6)	ผอ. ฝ่ายกฎหมาย	เลขานุการด้านกฎหมาย
7)	ผอ. ฝ่ายบริการผู้ประกอบกิจการ	เลขานุการด้านสิทธิประโยชน์
8)	ผอ. กองคดี	ผู้ช่วยเลขานุการด้านกฎหมาย
9)	ผอ. กองสิทธิประโยชน์	ผู้ช่วยเลขานุการด้านสิทธิประโยชน์

10. คณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน

พ.ร.บ. กนอ. พ.ศ. 2522

มาตรา 24

"เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้"

อำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการที่กำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กรและงบประมาณด้านการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องขององค์กร และนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. เพื่อให้ความเห็นชอบ

2. วางระบบและกลไกการติดตาม การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน

3. รายงานผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืนต่อคณะกรรมการ กนอ. เพื่อทราบทุกไตรมาส

4. เชิญบุคคลซึ่งเห็นว่าเกี่ยวข้องมาร่วมประชุมเพื่อสอบถามแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อมูลเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะอนุกรรมการฯ

5. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านความยั่งยืน ตามความเหมาะสม

6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กนอ. มอบหมาย

รายนามคณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	รองศาสตราจารย์ วีระพงษ์ แพสุวรรณ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	ประธานอนุกรรมการ
2)	นายวีรชัย อาจหาญ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
3)	รองศาสตราจารย์ สุเพชร จิรขจรกุล *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
4)	นายสาคร ชนะไพฑูรย์ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
5)	นายยศศิริ พร้อมเชื้อแก้ว *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	อนุกรรมการ
6)	ผู้ว่าการ กนอ.	อนุกรรมการ
7)	รองผู้ว่าการ (พัฒนาที่ยั่งยืน)	เลขานุการ
8)	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (พัฒนาที่ยั่งยืน)	ผู้ช่วยเลขานุการ

11. คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ.

พ.ร.บ. กนอ. พ.ศ. 2522

มาตรา 24

"เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้"

อำนาจหน้าที่

พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยที่มิใช่กรรมการโดยตำแหน่ง และดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีจริยธรรมและทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญสอดคล้องกับสมรรถนะหลักของกรรมการรัฐวิสาหกิจตามที่คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้ให้ความเห็นชอบแล้วเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าสองเท่าของจำนวนตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจที่จะต้องแต่งตั้งและเมื่อได้ผู้ที่เหมาะสมแล้วให้เสนอต่อคณะกรรมการ กนอ. พิจารณาต่อไป

รายนามคณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ.

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา *(พ้นจากการเป็นประธานอนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ. มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68)*	ประธานอนุกรรมการ
2)	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ. มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68)*	ประธานอนุกรรมการ
3)	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร	อนุกรรมการ
4)	นายเอกภัทร วังสุวรรณ *(ผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็นอนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ. มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68)*	อนุกรรมการ
5)	รองผู้ว่าการ (บริหาร)	เลขานุการ
6)	ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ กนอ.	ผู้ช่วยเลขานุการ

12. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ กนอ.

พ.ร.บ. กนอ. พ.ศ. 2522

มาตรา 24

"เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้"

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณาดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่าการ กนอ.

2. เสนอชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมต่อคณะกรรมการ กนอ. พิจารณาต่อไป ทั้งนี้ ตามมาตรา 8 จัตวา แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6)

รายนามคณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ กนอ.

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	รองศาสตราจารย์ วีระพงษ์ แพสุวรรณ *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	ประธานกรรมการ
2)	ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ สิริฤกษ์ ทรงศิวิไล *(ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก)*	กรรมการ
3)	พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา *(พ้นจากการเป็นกรรมการสรรหาผู้ว่าการ กนอ. มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พ.ค. 68)*	กรรมการ
4)	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน	กรรมการ
5)	นายเอกภัทร วังสุวรรณ	กรรมการ
6)	รองผู้ว่าการ (บริหาร)	เลขานุการ

13. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและร่างสัญญาจ้างผู้ว่าการ กนอ.

พ.ร.บ. กนอ. พ.ศ. 2522

มาตรา 24

"เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กนอ. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กนอ. และกำหนดค่าตอบแทนอนุกรรมการได้"

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดผลตอบแทนและเจรจาต่อรองผลตอบแทนกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้ว่าการ กนอ. ตามมติคณะรัฐมนตรี เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง และมติคณะรัฐมนตรี เรื่อง การผ่อนคลายหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจตามสัญญาจ้าง

2. เสนอผลการพิจารณาตาม (1) พร้อมร่างสัญญาจ้างผู้ว่าการ กนอ. ต่อคณะกรรมการ กนอ. เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอกระทรวงการคลังพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

รายนามคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและร่างสัญญาจ้างผู้ว่าการ กนอ.

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1)	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร	ประธานอนุกรรมการ
2)	นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์	อนุกรรมการ
3)	นายณัฐวุฒ ไพศาลวัฒนา *(ผู้แทน สคร.)*	อนุกรรมการ
4)	รองผู้ว่าการ (บริหาร)	เลขานุการ

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนและรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดย่อยของ กนอ. มีดังนี้

1. กนอ. กำหนดค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัสของคณะกรรมการ กนอ. และคณะอนุกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยอ้างอิงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 และหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่การเป็นกรรมการในคณะกรรมการ กนอ. และคณะอนุกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามที่คาดว่าจะได้รับ

2. กนอ. กำหนดให้มีการเปิดเผยเกี่ยวกับนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนรายเดือน และรายละเอียดค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ โดยดำเนินการเปิดเผยเป็นรายบุคคลครอบคลุม ทั้งคณะกรรมการ กนอ. และคณะอนุกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของ กนอ. อย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอทุกปี

สรุปการประชุมคณะอนุกรรมการ ปีงบประมาณ 2568

ลำดับ	รายชื่อคณะอนุกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/ค่าเบี้ยประชุม	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1	**คณะกรรมการตรวจสอบ**			
	นางนันท์จิตา ศิริคุปต์	ประธาน	300,000.00	12/12
	นายเสกสกล อัตถาวงศ์	กรรมการ	240,000.00	12/12
	นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์	กรรมการ	136,000.00	8/12
	นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล	กรรมการ	67,741.94	3/12
	รองศาสตราจารย์ นพพร ลีปรีชานนท์	กรรมการ	20,000.00	1/12
2	**คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์**			
	นายเสกสกล อัตถาวงศ์	ประธาน	125,000.00	10/10
3	**คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง**			
	นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล	ประธาน	62,500.00	5/11
	พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา	อนุกรรมการ	-	5/11
	นายเอกภัทร วังสุวรรณ	ประธาน	37,500.00	4/11
	นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์	ประธาน	12,500.00	1/11
4	**คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล**			
	พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา	ประธาน	100,000.00	7/13
	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน	ประธาน	37,500.00	4/13
	นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล	ประธาน	-	0/13
5	**คณะอนุกรรมการด้านทรัพยากรบุคคล การจัดการความรู้ และนวัตกรรม**			
	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน	ประธาน	150,000.00	13/13
6	**คณะอนุกรรมการกำหนดแผนงาน กระบวนการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ**			
	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร	ประธาน	137,500.00	12/12
	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน	อนุกรรมการ	70,000.00	12/12
7	**คณะอนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม**			
	พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา	ประธาน	100,000.00	8/12
	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร	ประธาน	50,000.00	4/12
	นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์	อนุกรรมการ	10,000.00	1/12

ลำดับ	รายชื่อคณะอนุกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/ค่าเบี้ยประชุม	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
8	**คณะอนุกรรมการการเงิน งบประมาณและการลงทุน**			
	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร	อนุกรรมการ	70,000.00	8/12
	นายเอกภัทร วังสุวรรณ	อนุกรรมการ	90,000.00	10/12
9	**คณะอนุกรรมการกฎหมายและสิทธิประโยชน์**			
	นายเอกภัทร วังสุวรรณ	ประธาน	150,000.00	9/9
10	**คณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน**			
	นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ กรรมการ กนอ. รก.ผวก.	อนุกรรมการ	30,000.00	5/9
	นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์ กรรมการ กนอ. รก.ผวก.	อนุกรรมการ	10,000.00	2/9
	นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ ผวก.	อนุกรรมการ	10,000.00	2/9
11	**คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ.**			
	พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา	ประธาน	-	2/2
	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน	ประธาน	-	2/2
	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร	อนุกรรมการ	10,000.00	2/2
	นายเอกภัทร วังสุวรรณ	อนุกรรมการ	-	0/2
12	**คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ กนอ.**			
	นายเอกภัทร วังสุวรรณ	กรรมการ	-	3/3
	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน	กรรมการ	20,000.00	3/3
	พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา	กรรมการ	-	3/3
13	**คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและร่างสัญญาจ้างผู้ว่าการ กนอ.**			
	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร	ประธาน	22,500.00	2/2
	นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์	อนุกรรมการ	10,000.00	2/2

หมายเหตุ *- คณะกรรมการ กนอ. ได้รับแต่งตั้งมีผลวันที่ 2 ม.ค. 67, รองศาสตราจารย์ นพพร ลีปรีชานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 22 ก.ค. 68*

- นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ กรรมการ กนอ. ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รก.ผวก. มีผลตั้งแต่วันที่ 5 ก.ย. 67

- นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์ กรรมการ กนอ. ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รก.ผวก. มีผลตั้งแต่วันที่ 25 เม.ย. 68

- นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ กรรมการ กนอ. ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผวก. มีผลตั้งแต่วันที่ 2 ก.ค. 68

- พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา พ้นจากตำแหน่งกรรมการ กนอ. มีผลวันที่ 13 พ.ค. 68

- นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์ พ้นจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68

- นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68 และพ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 68

- รองศาสตราจารย์ นพพร ลีปรีชานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 68

- นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล พ้นจากการเป็นประธานอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68

- นายเอกภัทร วังสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68 และพ้นจากตำแหน่ง มีผลวันที่ 20 ส.ค. 68

- นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 68

- พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา พ้นจากการเป็นประธานอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68

- นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68 และพ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 68

- นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 68

- พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา พ้นจากการเป็นประธานอนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68

- รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68

- นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นอนุกรรมการด้านผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า ตลาด และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ส.ค. 68

- พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา พ้นจากการเป็นประธานอนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ. มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68

- นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการสรรการกรรมการ กนอ. มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68

- นายเอกภัทร วังสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นอนุกรรมการสรรหากรรมการ กนอ. มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พ.ค. 68

การประชุมคณะกรรมการ กนอ. ประจำปีงบประมาณ 2568 (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568)

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	(1) ครั้งที่ 12/2567	(2) ครั้งที่ 13/2567	(3) ครั้งที่ 14/2567	(4) ครั้งที่ 15/2567	(5) ครั้งที่ 1/2568	(6) ครั้งที่ 2/2568	(7) ครั้งที่ 3/2568	(8) ครั้งที่ 4/2568	(9) ครั้งที่ 5/2568	(10) ครั้งที่ 6/2568	(11) ครั้งที่ 7/2568	(12) ครั้งที่ 8/2568	(13) ครั้งที่ 9/2568	(14) ครั้งที่ 10/2568	(15) ครั้งที่ 11/2568	รวมจำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คิดเป็นร้อยละ
1	นายยุทธศักดิ์ สุภสร	ประธานกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15	100.0
2	พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา	กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓							9	100.0
3	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน	กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15	100.0
4	นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล	กรรมการ	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	10	66.7
5	นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์	กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15	100.0
6	นายเสกสกล อัตถาวงศ์	กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15	100.0
7	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร	กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15	100.0
8	นายเอกภัทร วังสุวรรณ	กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15	100.0
9	นางนันท์จิตา ศิริคุปต์	กรรมการ	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13	86.7
10	รองศาสตราจารย์ นพพร ลีปรีชานนท์	กรรมการ														✓	✓	2	100.0
11	นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ	ผวก.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓	12	100.0
																		คณะกรรมการ กนอ. ทั้งหมดเข้าประชุม คิดเป็นร้อยละ	95.76

หมายเหตุ
- คณะกรรมการ กนอ. ได้รับแต่งตั้งมีผลวันที่ 2 ม.ค. 67, รองศาสตราจารย์ นพพร ลีปรีชานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 22 ก.ค. 68
- พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา พ้นจากตำแหน่งกรรมการ กนอ. มีผลวันที่ 13 พ.ค. 68
- นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ กรรมการ กนอ. ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รก.ผวก. มีผลตั้งแต่วันที่ 5 ก.ย. 67
- นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์ กรรมการ กนอ. ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รก.ผวก. มีผลตั้งแต่วันที่ 25 เม.ย. 68
- นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ กรรมการ กนอ. ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผวก. มีผลตั้งแต่วันที่ 2 ก.ค. 68

ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ กนอ./อนุกรรมการ/ค่าตอบแทนรายเดือน/โบนัส ปีงบประมาณ 2568

ลำดับที่	รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม		ค่าตอบแทนรายเดือน	โบนัสกรรมการ	จำนวนเงินรวมรายบุคคล	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ กนอ. (ครั้ง)
		คณะกรรมการ	คณะอนุกรรมการ				
1	นายยุทธศักดิ์ สุภสร	375,000.00	-	240,000.00	187,500.00	802,500.00	15/15
2	พลเอก กนิษฐ์ ขาญปรีชญา	180,000.00	200,000.00	73,870.97	92,338.71	546,209.68	9/15
3	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน	300,000.00	277,500.00	120,000.00	150,000.00	847,500.00	15/15
4	นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล	200,000.00	130,241.94	120,000.00	150,000.00	600,241.94	10/15
5	นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์	300,000.00	208,500.00	120,000.00	150,000.00	778,500.00	15/15
6	นายเสกสกล อัตถาวงศ์	300,000.00	365,000.00	120,000.00	150,000.00	935,000.00	15/15
7	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร	300,000.00	280,000.00	120,000.00	150,000.00	850,000.00	15/15
8	นายเอกภัทร วังสุวรรณ	300,000.00	285,500.00	120,000.00	150,000.00	855,500.00	15/15
9	นางนันท์จิตา ศิริคุปต์	260,000.00	300,000.00	120,000.00	150,000.00	830,000.00	13/15
10	รองศาสตราจารย์ นพพร ลีปรีชานนท์	40,000.00	20,000.00	23,225.81	29,032.26	112,258.07	2/15
11	นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ	240,000.00	210,000.00	97,677.42	122,096.78	669,774.20	12/15

หมายเหตุ *- คณะกรรมการ กนอ. ได้รับแต่งตั้งมีผลวันที่ 2 ม.ค. 67, รองศาสตราจารย์ นพพร ลีปรีชานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 22 ก.ค. 68*

- พลเอก กนิษฐ์ ขาญปรีชญา พ้นจากตำแหน่งกรรมการ กนอ. มีผลวันที่ 13 พ.ค. 68

- นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ กรรมการ กนอ. ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รก.ผวก. มีผลตั้งแต่วันที่ 5 ก.ย. 67

- นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์ กรรมการ กนอ. ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รก.ผวก. มีผลตั้งแต่วันที่ 25 เม.ย. 68

- นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ กรรมการ กนอ. ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผวก. มีผลตั้งแต่วันที่ 2 ก.ค. 68

รายงานค่าตอบแทนผู้บริหาร ที่เป็นตัวเงิน ผู้ว่าการ และรองผู้ว่าการฯ 3 ปี ย้อนหลัง

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ผู้ว่าการ	รองผู้ว่าการ	ผู้ว่าการ	รองผู้ว่าการ	ผู้ว่าการ	รองผู้ว่าการ
เงินเดือน	3,999,196.92	6,754,680.00	4,332,735.95	8,130,000.00	3,609,666.67	7,128,240.00
เงินเพิ่มเต็มขั้น	-	163,468.80	-	136,224.00	-	81,734.40
โบนัส และค่าตอบแทนฯ	1,558,128.60	3,232,160.00	1,713,941.52	5,908,500.00	1,749,172.58	3,628,196.13
สมทบเงินกองทุน	-	743,014.80	-	783,116.40	-	665,451.60
รวมเงิน	5,557,325.52	10,893,323.60	6,046,677.47	14,957,840.40	5,358,839.25	11,503,622.13
รวมเงินทั้งหมด	16,450,649.12		21,004,517.87		16,862,461.38	

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

นโยบายด้านการบริหารทุนมนุษย์ ของ กนอ. กำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงสุดไว้ว่า

"กำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงสุด โดยพิจารณาค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับประสบการณ์ทางการบริหารภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาผลการดำเนินงาน ผลกำไรสุทธิจากผลประกอบการของ กนอ. พิจารณาเทียบเคียงการจ่ายกับค่าตอบแทนกับภาคราชการ รัฐวิสาหกิจ เอกชนและค่าตลาด สอดคล้องกับกฎหมายตลอดจนสภาพแวดล้อมที่ปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน"

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ กนอ. มีการประเมินตนเอง (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ การประเมินตนเองรายคณะ การประเมินตนเองรายบุคคล และการประเมินแบบไขว้ เพื่อนำไปประกอบการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ กนอ. ปี 2568 ดังนี้

ส่วนที่ 1 : **การประเมินตนเองรายคณะ** มีหัวข้อในการประเมิน คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความถี่และการประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร กนอ. และความสำเร็จของการปฏิบัติงานต่อ กนอ. โดยผลการประเมินตนเองรายคณะเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 96.50 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ส่วนที่ 2 : **การประเมินตนเองรายบุคคล** มีหัวข้อในการประเมิน คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการรายบุคคล การประชุมของคณะกรรมการรายบุคคล บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินตนเองรายบุคคลเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ส่วนที่ 3 : **การประเมินตนเองรายบุคคลแบบไขว้** มีหัวข้อในการประเมิน คือ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยผลการประเมินแบบไขว้ เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.50 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม



การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

กนอ. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพื่อรับมือกับความเสี่ยง ทั้งจากภายในและภายนอก ได้แก่ ความผันผวนทางเศรษฐกิจ สถานการณ์ความไม่แน่นอน และความเสี่ยงใหม่ๆ ที่มีแนวโน้มซับซ้อนและทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในนั้นเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยลดผลกระทบ ทำให้ กนอ. สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ เกิดการเพิ่มมูลค่า (Value Enhancement) การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation) ให้กับองค์กร และสามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2568 กนอ. มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance: GRC) คู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการประเมินการควบคุมภายในร่วมกับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องครอบคลุมทุกหน่วยงานของ กนอ.

กนอ. ให้ความสำคัญกับประเด็นต่างๆ ดังนี้

1) **ด้านกลยุทธ์** กนอ. ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์องค์กรที่วางไว้และตอบสนองวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ได้แก่ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลภายในและหน่วยงานภายนอก เพื่อมุ่งสู่การพัฒนา Platform เพื่อดึงดูดนักลงทุน การปรับปรุงระบบ ERP ให้สามารถเชื่อมต่อฐานข้อมูลเดิมได้อย่างสมบูรณ์ และการส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการและนักลงทุนในนิคมอุตสาหกรรม

2) **ด้านการดำเนินงาน** กนอ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และยกระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายใน ภายนอก ได้แก่ การพัฒนาเข้าสู่นิคมอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานสากล (SDGs I.E) และการยกระดับ Employee Experience เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการสร้างความผูกพันและศักยภาพของบุคลากร

3) **ด้านการเงิน** กนอ. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินเพื่อความมั่นคงทางการเงิน และสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ได้แก่ ผลประกอบการทางการเงิน และการเบิกจ่ายงบลงทุน

4) **ด้านการปฏิบัติตามกฎ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง** กนอ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยปี 2568 กนอ. ไม่มีความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ในปี 2568 กนอ. ได้ดำเนินการติดตามความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ (Emerging Risk) เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ ลดความเสียหาย บรรลุเป้าหมาย และปรับตัวได้อย่างทันท่วงที ซึ่งมีการติดตามปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของ กนอ. ทั้งภายในและภายนอก ได้แก่ มาตรการภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา (Reciprocal Tariff) การไหลเวียนของเงินทุนอาจเปลี่ยนทิศทางจากจีนมาสู่อินเดียและอาเซียน (Inevitable Disruptions) ต้นทุนด้านสิ่งแวดล้อมจากสภาวะการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ Technological Disruption การจัดการข้อร้องเรียน และเหตุการณ์ภาวะฉุกเฉินจากการประกอบอุตสาหกรรม เป็นต้น

ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2568 กนอ. สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนทั้งกิจกรรมควบคุมและแผนจัดการความเสี่ยง บรรลุเป้าหมายครบถ้วน 100% และความเสี่ยงโดยรวมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC)

กนอ. ยึดมั่นให้หลักการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติหน้าที่อย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส และสร้างความเชื่อมั่นต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม คณะกรรมการ กนอ. จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC พร้อมทั้งมีการดำเนินงานโดยบูรณาการหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management) ตลอดจนการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) โดยมีกรอบการดำเนินงานตามนโยบาย GRC ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) ตามประกาศนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารกิจการของ กนอ. ดังต่อไปนี้
   - 1.1) กนอ. มีเจตนารมณ์ที่จะบริหารกิจการตามหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงการรับฟังความคิดเห็นต่อความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
   - 1.2) กนอ. จะดูแลส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม ต่อต้านการเลือกปฏิบัติทางการค้า การทุจริต และรับสินบน ตลอดจนดำเนินการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันจะนำไปสู่การสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด
   - 1.3) กนอ. กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อภาครัฐ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารสาธารณะ ทั้งด้านการเงิน และที่ไม่ใช่การเงินต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างถูกต้อง เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
   - 1.4) กนอ. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กรที่เป็นระบบ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์องค์กรตามกรอบมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลที่ดี เพื่อเป็นเครื่องมือในการเพิ่มคุณค่า (Value Enhancement) และสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่ม (Value Creation)
   - 1.5) กนอ. มุ่งเน้นให้มีระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กร
2. คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณากำหนดทิศทาง กลยุทธ์ แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปีขององค์กร รวมทั้งระบุความเสี่ยงในระดับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และพิจารณามาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
3. คณะกรรมการ กนอ. จะเป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณ และแนวประพฤติปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานและลูกจ้างของ กนอ. ทุกระดับ ให้สอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานทางจริยธรรมอย่างครบถ้วน

4. คณะกรรมการ กนอ. มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณากำหนดระบบบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance :GRC) ให้มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถขับเคลื่อนให้องค์กรมีนวัตกรรมและเกิดความยั่งยืน ตลอดจนบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการติดตามกำกับผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างครบถ้วนและเป็นระบบ
5. คณะกรรมการ กนอ. ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานและลูกจ้างของ กนอ. ทุกระดับจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มศักยภาพภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้
   5.1) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
   5.2) การปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถและประสิทธิภาพด้วยความสำนึกในหน้าที่ (Responsibility)
   5.3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและเท่าเทียม (Equitable Treatment)
   5.4) การปฏิบัติงานที่ตรวจสอบได้ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส (Transparency)
   5.5) การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
   5.6) การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
   5.7) การส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพ อนามัย และคุณภาพชีวิตของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)
6. คณะกรรมการ กนอ. ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานและลูกจ้างของ กนอ. ทุกระดับ มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมถึงการรายงานผลการดำเนินงาน ตลอดจนการทบทวนปรับปรุงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามคู่มือการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ กนอ. กำหนด
7. คณะกรรมการ กนอ. ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานและลูกจ้างของ กนอ. ทุกระดับ ต้องมีความตระหนักและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัดโดยให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่ควบคุมและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
8. คณะกรรมการ กนอ. มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยให้มีการรายงานผลการบูรณาการ GRC ในทุกระดับขององค์กร ทั้งระดับกรรมการ ระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ ต่อคณะกรรมการ กนอ. อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่อให้กรอบการดำเนินงานด้าน GRC ของ กนอ. มีความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานขององค์กรที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

หมายเหตุ : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC)) ครอบคลุมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง

การปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

กนอ. ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของรัฐวิสาหกิจทั้งในระดับสากลและระดับประเทศ ได้แก่ OECD Guideline on Corporate Governance of State-Owned Enterprise (2024 Edition) โดยองค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง จึงได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กนอ. ซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. บทบาทของภาครัฐ

กนอ. ในฐานะหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มุ่งปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม จึงมีการรายงานผลการดำเนินงาน ทั้งด้านการเงิน และไม่ใช่การเงินต่อผู้ถือหุ้นหลัก ได้แก่ คณะกรรมการ กนอ. และกระทรวงการคลัง เป็นประจำทุกเดือน และมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางรายงานประจำปี (Annual Report) ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประชาชนเป็นประจำทุกปี

2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นภาครัฐมั่นใจได้ว่า กนอ. มีหลักจริยธรรมในการบริหารจัดการงานภายในองค์กร และดูแลการลงทุน การดำเนินธุรกิจที่คุ้มค่า และสามารถใช้สิทธิของตนได้อย่างครบถ้วน กนอ. ได้มีการกำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การรับสินบน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ครอบคลุมการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง (Abusive Self-Dealing) และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและการทำธุรกรรมของ กนอ. (รายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนของนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์)

3. คณะกรรมการ

คณะกรรมการ กนอ. ประกอบไปด้วยผู้มีคุณสมบัติหลากหลายที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของ กนอ. เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ กนอ. ในการกำหนดทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และค่านิยมของ กนอ. ที่มีความสอดคล้องกับพันธกิจ วัตถุประสงค์ และนโยบายของภาครัฐ รวมถึงกำกับติดตามการดำเนินงานของ กนอ. มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการ กนอ. อาจทำการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่อง เพื่อช่วยศึกษากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญที่ต้องใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านอย่างรอบคอบ ทั้งนี้ กนอ. มีการจัดส่งหนังสือเชิญพร้อมเอกสารการประชุมคณะกรรมการ ต่อคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน โดยกำหนดไม่ให้มีการถอน/เพิ่มวาระวาระจร/เวียน สัตยาบันย้อนหลัง

4. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กนอ. คำนึงถึงสิทธิ บทบาท และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของ กนอ. โดยมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. ที่ครอบคลุมในทุกระดับ ได้แก่ คณะกรรมการ กนอ. ผู้บริหาร และพนักงานของ กนอ. ผ่านคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจริยธรรม ดังนี้

4.1 **ผู้ถือหุ้นภาครัฐ** กนอ. ยึดแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐของรัฐวิสาหกิจ (Statement of Direction : SOD) ของกระทรวงการคลัง และกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดทิศทาง ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ทั้งนี้ กนอ. มีการเปิดเผยข้อมูลด้านการเงินและไม่ใช่การเงินต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ เพื่อให้สามารถติดตามการดำเนินงานของ กนอ. ได้

4.2 **ภาครัฐ/หน่วยงานราชการระดับภูมิภาคและท้องถิ่น** กนอ. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หลักเกณฑ์ มาตรฐาน นโยบายภาครัฐ และดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศ รวมถึงให้ความร่วมมือต่อการดำเนินงานของภาครัฐ หน่วยงานราชการระดับท้องถิ่นและภูมิภาค

4.3 **พนักงานและลูกจ้าง** กนอ. ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างรับผิดชอบ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ผ่านกรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้างในคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ และยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเท่าเทียม และรักษาข้อมูลและความส่วนตัวของพนักงาน ซึ่งถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้นของการดำเนินงาน (รายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนของการบริหารทรัพยากรบุคคล)

4.4 **ลูกค้า (ผู้ประกอบการ)** กนอ. ให้การปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างมีความรับผิดชอบ ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ ซื่อสัตย์ ไม่เลือกปฏิบัติ พร้อมทั้งยินดีรับฟังปัญหาเพื่อค้นหาสาเหตุที่แท้จริงและเสนอแนะวิธีการจัดการแก้ไขปัญหา และไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและเชื่อมั่นในการให้บริการ

4.5 **เจ้าหนี้** กนอ. มีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ที่เป็นธรรม ตามกฎหมาย สัญญา หรือเงื่อนไขที่ดำเนินการตกลงร่วมกัน ในกรณีที่ กนอ. ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเงื่อนไขหรือสัญญาที่ตกลงร่วมกัน กนอ. จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยทันทีเพื่อร่วมหาแนวทางในการแก้ไขอันจะนำไปสู่ประโยชน์ร่วมกัน

4.6 **คู่ค้า ผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือ** กนอ. ดำเนินการตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อป้องกันการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อคู่ค้า ผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความโปร่งใส สุจริต ตรวจสอบได้ รวมถึงมุ่งเน้นในการยึดผลประโยชน์และรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง กนอ. และคู่ค้า/ผู้ส่งมอบ โดยไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่นโดยมิชอบ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ กนอ. เป็นสำคัญ

4.7 **คู่แข่ง** กนอ. ดำเนินงานอย่างเปิดเผย โปร่งใส โดยดำเนินการตามนโยบายการส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมและแนวปฏิบัติตามหลักการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility (CSR) in Process) ควบคู่กัน เพื่อไม่สร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด พร้อมทั้งกำหนดและจัดให้มีหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียนและชดเชยอย่างเป็นรูปธรรม

4.8 **ชุมชน สังคม และประเทศชาติ** กนอ. มุ่งเน้นการทำธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility (CSR) in Process) และคำนึงถึงความเสี่ยงและโอกาสการเกิดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนโดยรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมและท่าเรืออุตสาหกรรม

5. ความยั่งยืนและนวัตกรรม

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) "นำนิคมอุตสาหกรรมสู่มาตรฐานสากล ด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน" (To drive Industrial Estates toward international standards of sustainability and innovation) กนอ. ได้นำหลักการบริหารจัดการนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ควบคู่กับหลักการพัฒนาความยั่งยืนเพื่อกำหนดนโยบายแนวปฏิบัติ แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมทั้งระยะยาวและระยะสั้นขององค์กรรวมถึงเสริมสร้างให้องค์กรมีการบริหารจัดการความรู้ และสามารถจัดการความรู้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

6. การเปิดเผยข้อมูล

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสาธารณชนสามารถเข้าถึงบริการข้อมูลข่าวสารทางเว็บไซต์ของ กนอ. หรือช่องทางอื่นๆ ตามความเหมาะสม และมั่นใจได้ว่าการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานที่สำคัญของ กนอ. เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน เนื่องจาก กนอ. มีการเผยแพร่ข้อมูลตามกรอบการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 หลักการและแนวปฏิบัติที่ดีตามแนวทางการเปิดเผยข้อมูลของรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ซึ่งเป็นผลที่สะท้อนถึงการดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูล ที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2568 กนอ. ได้ผลคะแนนการประเมิน ITA 94.31 คะแนน และอยู่ในระดับ **"ผ่านดี"**

7. การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

กนอ. มีคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) กำกับติดตามให้ระบบบริหารจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความมั่นใจในระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเป็นมาตรฐาน สามารถขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล

8. จรรยาบรรณ

กนอ. ได้จัดทำคู่มือจริยธรรมขึ้น ที่ครอบคลุมทั้งในระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้บุคลากรใช้เป็นกรอบการดำเนินงานมีความถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาลและหลักจริยธรรม และเพื่อให้บุคลากรมีความเข้าใจและมีพฤติกรรมพึงประสงค์ตามกรอบจริยธรรมของ กนอ. เพิ่มมากขึ้น กนอ. ได้จัดกิจกรรมสร้างบรรยากาศและส่งเสริมความตระหนักในการปฏิบัติตนงานตามหลักจริยธรรมตลอดทั้งปี เพื่อขับเคลื่อนให้องค์กรเกิดวัฒนธรรมในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่ยอมรับได้อย่างทั่วถึง

9. การติดตามผลการดำเนินงาน

กนอ. และกระทรวงการคลัง (สคร.) ในการจัดทำข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน (Performance Agreement) ที่สอดคล้องเป้าหมายและขอบเขตการดำเนินงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการ กนอ. มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอจากรายงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน ซึ่งนำไปสู่การมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะอย่างมีนัยสำคัญเพื่อให้ กนอ. นำไปปรับปรุงและพัฒนาผลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิผล

การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

กนอ. กำหนดให้กองกำกับดูแลกิจการที่ดี สังกัดฝ่ายยุทธศาสตร์ สายงานยุทธศาสตร์ เป็นส่วนงานหลักในการรับผิดชอบการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit) และรายงานผลการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance, Risk Management and Compliance : GRC), คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ กนอ. ตามลำดับ โดยในปีงบประมาณ 2568 กนอ. มีการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ทบทวนคู่มือการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Manual) ให้มีความครบถ้วนและเพียงพอ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิผล
2. จัดทำฐานข้อมูลด้าน Compliance ตามระบบงาน (Work System) พร้อมทั้งกำหนดให้รายงานจำนวนครั้งของการเกิดเหตุการณ์ไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ภายนอกและกฎเกณฑ์ภายใน รวมไปถึงการประเมินความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Impact) เพื่อประเมินความเพียงพอของมาตรการควบคุมปัจจัยเสี่ยงระดับสายงานครบถ้วนทุกกระบวนการตามระบบงาน
3. กองกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีการติดตามข้อมูลกฎหมายที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง หรือประกาศเพิ่มเติม โดยกองกำกับดูแลกิจการที่ดีได้จัดทำแบบฟอร์ม เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานข้อมูลกฎหมายที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง หรือประกาศเพิ่มเติมเป็นรายไตรมาส ซึ่งตามข้อมูลที่กองกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับในรอบ 12 เดือน พบว่ามีประกาศ กฎบัตร และคู่มือที่มีการเปลี่ยนแปลง/แก้ไข ดังนี้
   - ฝ่ายปฏิบัติการ 2 ประกาศเปลี่ยนแปลงอัตราค่าสาธารณูปโภค ของ นิคมฯ อมตะซิตี้ ชลบุรี (สน.อต.(ชบ.)) และ นิคมฯ แหลมฉบัง (สนฉ.) โดยมีการประกาศไว้ ดังนี้ สน.อต. (ชบ.) ประกาศ ณ วันที่ 29/11/67, สนฉ. ประกาศ ณ วันที่ 30/12/67
   - กองลูกค้าสัมพันธ์ ปรับปรุงกฎบัตรและมาตรฐานด้านบริการ (Customer Service Charter and Service Standard) รวมถึงปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานด้านลูกค้า โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กนอ. เมื่อวันที่ 19/03/68 และ 28/02/68 ตามลำดับ
   - กองการปฏิบัติการ 3 มีเปลี่ยนแปลงประกาศคณะกรรมการ กนอ. เรื่อง การเปลี่ยนแปลงเขต นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (แบบที่ 10) ประกาศใช้เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568
4. สื่อสาร อบรม และสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากร กนอ. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น จัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารและชี้แจงการดำเนินงานของ กนอ. ตามหลักเกณฑ์การประเมิน ITA และรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในพื้นที่นิคมฯ โดยมีกิจกรรมสื่อสารเพื่อสร้างการรับรู้ด้านการดำเนินงานตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ ของ กนอ. ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมไปถึงสำรวจความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ต่อการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของ กนอ., กิจกรรม Corruption Risk Assessment Workshop ในหัวข้อ **"การประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้หรือรับสินบน"** เพื่อให้ความรู้ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในประเด็นที่อาจมีความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) และประเมินประสิทธิผลการควบคุม ตลอดจนกำหนดแนวทางป้องกันการกระทำผิดเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริต การรับสินบน ภายใต้กรอบการดำเนินงานตามหลักพฤติกรรมพึงประสงค์ตามหลักจริยธรรมของ กนอ. และกิจกรรม KM Compliance ในหัวข้อ **"แนวปฏิบัติที่ดีในการเบิกจ่ายงบลงทุน"** โดยได้รับเกียรติจาก นางนิภา รุกขมธุร์ รผก.ยศ. มาร่วมบรรยายในหัวข้อ **"การบูรณาการด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิบาลในองค์กร"** และนางสาวนลินี กาญจนามัย รผก.บร. ให้เกียรติมาบรรยาย

ในหัวข้อ "**การจัดการความรู้ เพื่อสร้างแนวปฏิบัติที่ดีให้แก่ กนอ.**" พร้อมกันนี้ ได้มีการเสวนาร่วมกันระหว่างวิทยากรผู้ทรงความรู้ ผู้เชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน รวมถึง ผู้อำนวยการฝ่ายพัสดุ เพื่อถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานด้านการเบิกจ่ายงบลงทุน รวมถึง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายงบประมาณของ กนอ.

5. ผลลัพธ์ของกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในปีงบประมาณ 2568 กนอ. **ยังไม่พบการกระทำที่ผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วินัย และจริยธรรมที่เป็นนัยสำคัญ หรือมีผลเสียหายต่อองค์กร** ทั้งในระดับองค์กรและระดับบุคลากร

เปิดเผยข้อมูล ใน Website ขององค์กร

กนอ. เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรวมถึงประชาชนที่สนใจสามารถรับรู้รับทราบแนวทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกยิ่งขึ้น กนอ. ได้มีการเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance : GRC) ทบทวนประจำปีงบประมาณ 2568 บนเว็บไซต์

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กนอ. ได้ประกาศนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การรับสินบน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นกรอบการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์ เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ มุ่งผลสัมฤทธิ์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. **การป้องกันและต่อต้านการทุจริต และการรับสินบน**
   การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานด้านจริยธรรม โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การรับสินบน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเป็นระบบ เพื่อใช้เป็นกรอบให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือในการดำเนินงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้

   กนอ. มุ่งส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรแห่งความซื่อสัตย์สุจริต โดยสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังพฤติกรรมพึงประสงค์ให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กนอ. ไม่พบกรณีการกระทำผิดวินัยหรือจริยธรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การรับสินบน หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาลและความโปร่งใสอย่างต่อเนื่อง

2. **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
   การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในความโปร่งใสและความเป็นธรรมของการดำเนินงาน

กนอ. ได้กำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างครอบคลุม โดยกำหนดให้คณะกรรมการ กนอ. ดำเนินการรับรองคุณสมบัติและความเป็นอิสระเป็นประจำทุกปี รวมทั้งเปิดเผยความเกี่ยวข้องหรือการมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมของคณะกรรมการทุกครั้ง เพื่อยืนยันว่าการพิจารณาและตัดสินใจต่างๆ เป็นไปอย่างอิสระปราศจากอิทธิพลจากผลประโยชน์ส่วนตน ในส่วนของบุคลากร กนอ. ได้กำหนดให้มีการรายงานความขัดกันของผลประโยชน์ (Conflict of Interest : COI) เป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการบรรจุหรือแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และป้องกันการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนในการบริหารทรัพยากรบุคคล นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดให้บุคลากรต้องเปิดเผยความเกี่ยวข้องในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจ้างที่ปรึกษาทุกครั้งที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้กระบวนการดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กนอ. ไม่พบกรณีการกระทำผิดวินัยหรือจริยธรรมในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การรับสินบน หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการเสริมสร้างวัฒนธรรมธรรมาภิบาล และการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสอย่างยั่งยืน

3. **การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน**

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ให้ความสำคัญต่อการป้องกันและรักษาความลับของข้อมูลภายในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างปลอดภัย โปร่งใส และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ และระเบียบการรักษาความลับของทางราชการ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2561

กนอ. ได้จัดให้มีนโยบายและมาตรการด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลตามระดับชั้นความลับที่เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน พร้อมทั้งดำเนินมาตรการควบคุมและป้องกันการเข้าถึงข้อมูลจากบุคคลภายนอกอย่างรัดกุม

นอกจากนี้ กนอ. ได้กำหนดแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรักษาความลับของข้อมูลภายในที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง และห้ามนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม แม้การเปิดเผยนั้นจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรก็ตาม เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนดหรือได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอย่างเป็นทางการ

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กนอ. ไม่พบกรณีการกระทำผิดในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยหรือการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลและมาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยง

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยงระหว่าง กนอ. กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกับ กนอ. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และอยู่บนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อให้การตัดสินใจทุกขั้นตอนอยู่บนพื้นฐานของประโยชน์สูงสุดขององค์กร

กนอ. ยึดถือหลักการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่อาจมีลักษณะเกี่ยวโยง ดังนี้

- การทำรายการต้องผ่านกระบวนการพิจารณาและอนุมัติที่โปร่งใส โดยคณะกรรมการหรือผู้บริหารดำเนินการด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และสุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือการตัดสินใจในเรื่องที่ตนมีส่วนเกี่ยวข้อง
- การทำรายการต้องเป็นไปโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กรเป็นสำคัญ และอยู่บนหลักความเป็นธรรมเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบกำกับ ติดตาม และตรวจสอบที่ชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบที่กำหนด
- หลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในเครือ หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ กนอ.

เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานดังกล่าว กนอ. ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยงอย่างเป็นระบบ ดังนี้

1. การรับรองคุณสมบัติและความเป็นอิสระของกรรมการ โดยจัดให้มีแบบฟอร์มรับรองคุณสมบัติและแบบฟอร์มรับรองความเป็นอิสระของกรรมการ กนอ. ประจำปี เพื่อยืนยันการไม่มีตำแหน่งหรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน และรับรองว่ากรรมการสามารถใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระในการตัดสินใจได้อย่างแท้จริง
2. การเปิดเผยความเกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์ส่วนตน โดยจัดให้มีแบบฟอร์มเปิดเผยความเกี่ยวข้องหรือการมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมของคณะกรรมการทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องเว้นการเข้าร่วมพิจารณาในประเด็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. การแจ้งข้อมูลการถือหุ้นและการดำรงตำแหน่ง โดยจัดให้มีแบบฟอร์มแจ้งข้อมูลการถือครองหุ้น และการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนของคณะกรรมการ กนอ. ประจำปี เพื่อใช้ในการตรวจสอบรายการเกี่ยวโยง และเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนผ่านรายงานประจำปีอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กนอ. ไม่พบกรณีการกระทำผิดหรือการทำรายการเกี่ยวโยงที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง

รายการเกี่ยวโยงของคณะกรรมการ กนอ.

ลำดับ	ชื่อ	รายการที่เกี่ยวโยง
1	นายยุทธศักดิ์ สุภสร	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2	พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา	ไม่มี
3	นายทศพล กฤตวงศ์วิมาน	ไม่มี
4	นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล	ไม่มี
5	นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
6	นายเสกสกล อัตถาวงศ์	ไม่มี
7	รองศาสตราจารย์ อนามัย ดำเนตร	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
8	นายเอกภัทร วังสุวรรณ	ไม่มี
9	นางนันท์จิตา ศิริคุปต์	ไม่มี
10	รองศาสตราจารย์ นพพร ลีปรีชานนท์	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
11	นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ	บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
		บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ข้อมูลนี้ได้นำส่งให้กองการเงินและกองพัสดุตรวจสอบรายการเกี่ยวโยงแล้ว

การดำเนินงานด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปีงบประมาณ 2568

เพื่อให้การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2567) ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรของรัฐวิสาหกิจ ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า Module การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยบูรณาการกับการกำกับดูแลขององค์กร กลยุทธ์ และการบริหารจัดการในทุกระดับ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการดำเนินงานให้ทันต่อสภาพการณ์ปัจจุบัน และบรรลุวิสัยทัศน์ของ กนอ. จึงได้มีการจัดทำนโยบายการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขึ้น โดยกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมายของ กนอ. มีจำนวน 8 กลุ่ม ได้แก่ 1. พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) 2. ผู้ใช้บริการ 3. หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ 4. ผู้ส่งมอบ 5. คู่ค้า 6. คู่ความร่วมมือ 7. ชุมชน/สังคม (ชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมท่าเรืออุตสาหกรรม ที่มีรัศมี 5 กิโลเมตร) 8. สื่อมวลชน

แนวทางและรูปแบบที่ใช้ในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวมขององค์กรที่กำหนดขึ้นโดยนำ 8 แนวทางตามหลักการของ International Association for Public Participation (IAP2) มาประยุกต์ร่วมกับหลักการ AA1000SES และ 4 แนวทางตามหลักการ Power Interest Grid ก่อนนำไปพิจารณาเทียบกับระดับ (Level) ความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมายตามระดับอิทธิพล (Influence) และความสนใจ (Interest) ของแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. จนสุดท้ายทำให้สามารถสรุปเป็นแนวทาง/รูปแบบ (Method) สำหรับบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมายของ กนอ. ได้คือ 1. ติดต่อตามความจำเป็น 2. ติดตาม/เฝ้าสังเกต 3. แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ 4. มีการทำงานร่วมกัน 5. เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ 6. เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส 7. เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง 8. ให้อำนาจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการตัดสินใจกับฝ่ายงาน

ประเด็นและความต้องการ/ความคาดหวังและความกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สายงาน/ฝ่ายงานที่รับผิดชอบ และความถี่ในการสร้างความสัมพันธ์ของ กนอ.

ปีงบประมาณ 2568 กนอ. ได้จัดลำดับและสรุปประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Voices of Target Stakeholders) ที่มีความสำคัญต้องบริหารจัดการ ทั้งสิ้น 30 ประเด็น รายละเอียดดังนี้

ตารางวิเคราะห์และกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และแนวทางบริหารประเด็น Target VOSs เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กนอ.

ประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Targeted VOSs) ของ กนอ.	วัตถุประสงค์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มเป้าหมาย	ขอบเขตการดำเนินงาน			แนวทางการดำเนินงาน
		กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมาย	พื้นที่บริหารจัดการ	ระยะเวลา	
1. การปฏิบัติตามหลักปฏิบัติที่ดีจนเกิดภาพลักษณ์ที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่ยั่งยืน	**การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ.** : - *เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน* * **การเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อมุ่งสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีมูลค่าสูงและโอกาสใหม่ทางธุรกิจ*** - *เพื่อพัฒนาพนักงานและลูกจ้างของ กนอ. ให้มีศักยภาพในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล ข้อมูลขนาดใหญ่ สร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริหารจัดการความรู้ และนวัตกรรม เพื่อนำ กนอ. สู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.)** - *เพื่อทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ร่วมปฏิบัติตามมาตรฐานเพื่อสร้างภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน**	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ o ชุมชน/สังคม o สื่อมวลชน	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน	o ติดต่อตามความจำเป็น o ติดตาม/เฝ้าสังเกต o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ
2. การเป็นกลไกของรัฐในการสร้างผลสำเร็จตามภารกิจนโยบายและยุทธศาสตร์ภาครัฐที่ได้รับมอบหมาย โดยเน้นการส่งเสริมอุตสาหกรรมและการบริการแห่งอนาคต ส่งเสริมภาคการผลิตและอุตสาหกรรมไปสู่ 4.0 (Factory 4.0 &Sustainable Development)* เพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน	**การร่วมบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจที่ยั่งยืนแก่ กนอ.** : - *เพื่อป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อผลลัพธ์ด้านการเงิน ด้านไม่ใช่การเงิน และภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) จากความเสี่ยงหรือภัยคุกคามที่สามารถส่งผลต่อ กนอ. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต** - *เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากโอกาสทางธุรกิจและโอกาสการลงทุนใหม่ ที่ส่งผลต่อธุรกิจการจัดการนิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องตามความคาดหวังของ กนอ.**	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน o รายครึ่งปี o รายปี	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง

ตารางวิเคราะห์และกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และแนวทางบริหารประเด็น Target VOSs เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กนอ.

ประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Targeted VOSs) ของ กนอ.	วัตถุประสงค์การบริหารจัดการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มเป้าหมาย	ขอบเขตการดำเนินงาน			แนวทางการดำเนินงาน
		กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมาย	พื้นที่บริหารจัดการ	ระยะเวลา	
3. การจัดหาและสะสมพื้นที่ที่เหมาะสมกับการลงทุนและพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในเชิงรุกให้มีศักยภาพ สร้างจุดแข็งและความได้เปรียบในการแข่งขันระดับอาเซียน รวมถึงใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนบริหารจัดการนิคมและท่าเรืออุตสาหกรรม	**การร่วมบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจที่ยั่งยืนแก่ กนอ. :** - *เพื่อป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อผลลัพธ์ด้านการเงิน ด้านไม่ใช่การเงิน และภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) จากความเสี่ยงหรือภัยคุกคามที่สามารถส่งผลต่อ กนอ. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต** - *เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากโอกาสทางธุรกิจและโอกาสการลงทุนใหม่ ที่ส่งผลต่อธุรกิจการจัดการนิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องตามความคาดหวังของ กนอ.**	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายปี	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง
4. การส่งเสริมผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ยุคใหม่ ไปสู่ Smart Enterprises และ Startups ที่มีศักยภาพสูง	**การร่วมบริหารจัดการความรู้และพัฒนานวัตกรรม เพื่อก้าวสู่การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ได้อย่างแท้จริง :** - *เพื่อทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศและองค์ความรู้ รวมถึงการเรียนรู้ระหว่างกัน จนนำไปสู่การนวัตกรรมระบบนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System) สภาพแวดล้อมการให้บริการ (Eco System) ผลิตภัณฑ์ บริการ รูปแบบการประกอบธุรกิจ และกระบวนการปฏิบัติงาน สำหรับตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างยั่งยืน* - *เพื่อพัฒนาพนักงานและลูกจ้างของ กนอ. ให้มีศักยภาพในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล ข้อมูลขนาดใหญ่ สร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริหารจัดการความรู้ และนวัตกรรม เพื่อนำ กนอ. สู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.)*** **การทำให้บุคลากร ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พึงพอใจ ผูกพัน และภักดีต่อ กนอ.** - *เพื่อทำให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจ ผูกพัน และภักดีกับ กนอ. อย่างต่อเนื่องในระยะยาว*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o คู่ค้า	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายไตรมาส	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส
5. การใช้ทรัพยากรด้านการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิผลจนเกิดความแข็งแกร่งทางการเงินในระยะยาว	**การร่วมบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจที่ยั่งยืนแก่ กนอ. :** - *เพื่อป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อผลลัพธ์ด้านการเงิน ด้านไม่ใช่การเงิน และภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) จากความเสี่ยงหรือภัยคุกคามที่สามารถส่งผลต่อ กนอ. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต** - *เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากโอกาสทางธุรกิจและโอกาสการลงทุนใหม่ ที่ส่งผลต่อธุรกิจการจัดการนิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องตามความคาดหวังของ กนอ.**	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o ให้อำนาจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการตัดสินใจกับฝ่ายงาน

ตารางวิเคราะห์และกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และแนวทางบริหารประเด็น Target VOSs เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กนอ.					
ประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Targeted VOSs) ของ กนอ.	วัตถุประสงค์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มเป้าหมาย	ขอบเขตการดำเนินงาน			แนวทางการดำเนินงาน
		กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมาย	พื้นที่บริหารจัดการ	ระยะเวลา	
6. การจัดทำแผนการตลาดเชิงรุกเน้นการหาธุรกิจใหม่ (New Business) ที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย* และจัดกิจกรรมทางการตลาด เช่น Road Show หรือ Business Matching ร่วมกับผู้ร่วมดำเนินงานทั้งในและต่างประเทศ เพื่อหานักลงทุนและขายพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของผู้ร่วมดำเนินงาน	**การร่วมบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจที่ยั่งยืนแก่ กนอ.** : - *เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากโอกาสทางธุรกิจและโอกาสการลงทุนใหม่ ที่ส่งผลต่อธุรกิจการจัดการนิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องตามความคาดหวังของ กนอ.**	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o คู่ค้า	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายปี	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง
7. การส่งเสริมการพัฒนาและการเติบโตในสายอาชีพอย่างเป็นระบบและได้มาตรฐานสอดคล้องกับศักยภาพของพนักงาน	**การร่วมบริหารจัดการความรู้และพัฒนานวัตกรรม เพื่อก้าวสู่การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ได้อย่างแท้จริง** : - *เพื่อให้ได้รับข้อมูลความต้องการ/ความคาดหวังรายกลุ่มพนักงานและลูกจ้างเกี่ยวกับด้านสิทธิประโยชน์ ค่าตอบแทน การพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถตลอดจนการเติบโตในสายอาชีพ และความมั่นคงทั้งระหว่างปฏิบัติงานและเกษียณอายุจาก กนอ. นำมาออกแบบการบริหารจัดการและพัฒนาพนักงานและลูกจ้างจนเกิดประสบการณ์ที่ดีและผูกพันกับองค์กรอย่างแท้จริง* **การทำให้บุคลากร ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พึงพอใจ ผูกพัน และภักดีต่อ กนอ.** : - *เพื่อทำให้บุคลากรพึงพอใจ ผูกพัน และความภักดีต่อองค์กร*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน)	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง o ให้อำนาจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการตัดสินใจกับฝ่ายงาน
8. การกำหนดมาตรการกำกับเฝ้าระวัง สุ่มตรวจ และควบคุมเพื่อไม่ให้การปฏิบัติงานก่อผลกระทบเชิงลบต่อชุมชน โดยเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วม โดยเฉพาะด้านมลพิษ และมลภาวะทางอากาศ/ฝุ่นละออง เสียง น้ำเสีย ขยะ ขยะมีพิษ กากของเสีย และกลิ่นเหม็น	**การร่วมบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจที่ยั่งยืนแก่ กนอ.** : - *เพื่อป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อผลลัพธ์ด้านการเงิน ด้านไม่ใช่การเงิน และภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.)* จากความเสี่ยงหรือภัยคุกคามที่สามารถส่งผลต่อ กนอ. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ o ชุมชน/สังคม o สื่อมวลชน	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน	o ติดตาม/เฝ้าสังเกต o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง

ตารางวิเคราะห์และกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และแนวทางบริหารประเด็น Target VOSs เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กนอ.

ประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Targeted VOSs) ของ กนอ.	วัตถุประสงค์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มเป้าหมาย	ขอบเขตการดำเนินงาน			แนวทางการดำเนินงาน
		กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมาย	พื้นที่บริหารจัดการ	ระยะเวลา	
9. การจัดกิจกรรมยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างยั่งยืน	**การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ.** - *เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน* **การทำให้บุคลากร ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พึงพอใจ ผูกพัน และภักดีต่อ กนอ. :** - *เพื่อทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความพึงพอใจ ผูกพัน และร่วมสนับสนุน กนอ. ในทุกมิติอย่างยั่งยืน*	o ชุมชน/สังคม	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายไตรมาส	o ติดต่อตามความจำเป็น o ติดตาม/เฝ้าสังเกต o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส
10. การเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรและบูรณาการความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อร่วมเสริมสร้างนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.)*	**การสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานให้เกิดการประกอบธุรกิจที่มีมูลค่าสูง :** - *เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยกระดับคุณภาพและมาตรฐานองค์กรสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันเหนือคู่แข่งอย่างยั่งยืน**	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ o ชุมชน/สังคม	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน o รายปี	o ติดต่อตามความจำเป็น o ติดตาม/เฝ้าสังเกต o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง
11. การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มศักยภาพในการสื่อสาร การตลาด และการประชาสัมพันธ์ โดยเน้นรูปแบบ 2 ทาง ที่หลากหลาย มีความรวดเร็ว เข้าถึงได้ง่าย รวมถึงเหมาะสมกับบริบทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น Line, Facebook, E-mail, Website เป็นต้น	**การเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อมุ่งสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีมูลค่าสูง และโอกาสใหม่ทางธุรกิจ* :** - *เพื่อร่วมพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เป็นพื้นฐานสร้างมูลค่าเพิ่มและแสวงหาโอกาสใหม่ทางธุรกิจจากผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการปฏิบัติงานของ กนอ. จนทำให้ผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพึงพอใจสูงสุด* **การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ. :** - *เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน ** **การทำให้บุคลากร ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พึงพอใจ ผูกพัน และภักดีต่อ กนอ.** - *เพื่อทำให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจ ผูกพัน และภักดีกับ กนอ. อย่างต่อเนื่องในระยะยาว* - *เพื่อทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความพึงพอใจ ผูกพัน และร่วมสนับสนุน กนอ. ในทุกมิติอย่างยั่งยืน*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ o สื่อมวลชน	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน	o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง

ตารางวิเคราะห์และกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และแนวทางบริหารประเด็น Target VOSs เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กนอ.

ประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Targeted VOSs) ของ กนอ.	วัตถุประสงค์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มเป้าหมาย	ขอบเขตการดำเนินงาน			แนวทางการดำเนินงาน
		กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมาย	พื้นที่บริหารจัดการ	ระยะเวลา	
12. การแบ่งปันและแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้และสารสนเทศระหว่าง กนอ. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอเพื่อทำให้ผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมรู้เท่าทันความเปลี่ยนแปลง	**การร่วมบริหารจัดการความรู้และพัฒนานวัตกรรม เพื่อก้าวสู่การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ได้อย่างแท้จริง*** : - *เพื่อทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศและองค์ความรู้ รวมถึงการเรียนรู้ระหว่างกัน จนนำไปสู่การนวัตกรรมระบบนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System) สภาพแวดล้อมการให้บริการ (Eco System) ผลิตภัณฑ์ บริการ รูปแบบการประกอบธุรกิจ และกระบวนการปฏิบัติงาน สำหรับตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างยั่งยืน*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายไตรมาส/รายครึ่งปี	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง
13. การพัฒนาฐานข้อมูลเพิ่มการเชื่อมโยง และการเข้าถึงข้อมูลด้านเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม สังคม และสิ่งแวดล้อมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง	**การร่วมบริหารจัดการความรู้และพัฒนานวัตกรรม เพื่อก้าวสู่การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ได้อย่างแท้จริง*** : - *เพื่อให้ได้รับข้อมูลความต้องการ/ความคาดหวังทั้งภาพกว้างและในเชิงลึก สำหรับนำมาบริหารจัดการและความสัมพันธ์กับผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้เป็นรายบุคคลจนเกิดความพึงพอใจและผูกพันอย่างยั่งยืน* - *เพื่อให้ได้รับข้อมูลความต้องการ/ความคาดหวังรายกลุ่มพนักงานและลูกจ้างเกี่ยวกับด้านสิทธิประโยชน์ ค่าตอบแทน การพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถตลอดจนการเติบโตในสายอาชีพ และความมั่นคงทั้งระหว่างปฏิบัติงานและเกษียณอายุจาก กนอ. นำมาออกแบบการบริหารจัดการและพัฒนาพนักงานและลูกจ้างจนเกิดประสบการณ์ที่ดีและผูกพันกับองค์กรอย่างแท้จริง* **การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ.** : - *เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.)* ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ o ชุมชน/สังคม	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน	o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง
14. การพัฒนาและปรับปรุงนวัตกรรมทุกกิจกรรมการให้บริการให้ตอบสนองต่อภาคอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการนิคมและท่าเรืออุตสาหกรรม รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ โดยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล ข้อมูลขนาดใหญ่	**การเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อมุ่งสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีมูลค่าสูงและโอกาสใหม่ทางธุรกิจ*** : - *เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานองค์กรสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันเหนือคู่แข่งอย่างยั่งยืน** - *เพื่อร่วมพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เป็นพื้นฐานสร้างมูลค่าเพิ่มและแสวงหาโอกาสใหม่ทางธุรกิจจากผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการปฏิบัติงานของ กนอ. จนทำให้ผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพึงพอใจสูงสุด*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ o ชุมชน/สังคม o สื่อมวลชน	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายปี	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง

ตารางวิเคราะห์และกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และแนวทางบริหารประเด็น Target VOSs เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กนอ.

ประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Targeted VOSs) ของ กนอ.	วัตถุประสงค์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มเป้าหมาย	ขอบเขตการดำเนินงาน			แนวทางการดำเนินงาน
		กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมาย	พื้นที่บริหารจัดการ	ระยะเวลา	
	การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ. : - *เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน*				
15. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและรายงานผลการดำเนินงานที่เป็นประโยชน์และตรงกับความต้องการอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน เพียงพอ ถูกต้อง เชื่อถือได้ โปร่งใส และทันกาล	**การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ.** : - *เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน* **การทำให้บุคลากร ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพึงพอใจ ผูกพัน และภักดีต่อ กนอ.** - *เพื่อทำให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจ ผูกพัน และภักดีกับ กนอ. อย่างต่อเนื่องในระยะยาว* - *เพื่อทำให้บุคลากรพึงพอใจ ผูกพัน และความภักดีต่อองค์กร* - *เพื่อทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความพึงพอใจ ผูกพัน และร่วมสนับสนุน กนอ. ในทุกมิติอย่างยั่งยืน*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ o ชุมชน/สังคม o สื่อมวลชน	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน o รายไตรมาส o รายครึ่งปี o รายปี	o ติดต่อตามความจำเป็น o ติดตาม/เฝ้าสังเกต o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ
16. การยกระดับห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) กำกับ ประเมิน และพัฒนาผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม คู่ค้า ผู้ส่งมอบและคู่ความร่วมมือ ให้มีศักยภาพปฏิบัติได้ตามมาตรฐานที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ เช่น ISO9000/ISO14000 และ ISO18000 เป็นต้น	**การเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อมุ่งสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีมูลค่าสูงและโอกาสใหม่ทางธุรกิจ*** : - *เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยกระดับคุณภาพและมาตรฐานองค์กรสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันเหนือคู่แข่งอย่างยั่งยืน* **การร่วมบริหารจัดการความรู้และพัฒนานวัตกรรม เพื่อก้าวสู่การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ได้อย่างแท้จริง*** : - *เพื่อทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศและองค์ความรู้ รวมถึงการเรียนรู้ระหว่างกัน จนนำไปสู่การนวัตกรรมระบบนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System) สภาพแวดล้อมการให้บริการ (Eco System) ผลิตภัณฑ์ บริการ รูปแบบการประกอบธุรกิจ และกระบวนการปฏิบัติงาน สำหรับตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างยั่งยืน*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง

ตารางวิเคราะห์และกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และแนวทางบริหารประเด็น Target VOSs เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กนอ.

ประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Targeted VOSs) ของ กนอ.	วัตถุประสงค์การบริหารจัดการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มเป้าหมาย	ขอบเขตการดำเนินงาน			แนวทางการดำเนินงาน
		กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมาย	พื้นที่บริหารจัดการ	ระยะเวลา	
	การทำให้บุคลากร ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พึงพอใจ ผูกพัน และภักดีต่อ กนอ. - *เพื่อทำให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจ ผูกพัน และภักดีกับ กนอ. อย่างต่อเนื่องในระยะยาว* - *เพื่อทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความพึงพอใจ ผูกพัน และร่วมสนับสนุน กนอ. ในทุกมิติอย่างยั่งยืน*				
17. การจัดให้มีระบบบริการสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ครบวงจร ตรงกับความต้องการ มีประสิทธิภาพได้มาตรฐาน และครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างเพียงพอ	**การเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อมุ่งสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีมูลค่าสูงและโอกาสใหม่ทางธุรกิจ*** : - *เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานองค์กรสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันเหนือคู่แข่งอย่างยั่งยืน** **การทำให้บุคลากร ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พึงพอใจ ผูกพัน และภักดีต่อ กนอ.** - *เพื่อทำให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจ ผูกพัน และภักดีกับ กนอ. อย่างต่อเนื่องในระยะยาว*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง
18. การกำหนดอัตราค่าเช่า ค่าบริการ ค่าบำรุงรักษา ค่าน้ำ และค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่เป็นมาตรฐานและเหมาะสม	**การทำให้บุคลากร ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พึงพอใจ ผูกพัน และภักดีต่อ กนอ.** : - *เพื่อทำให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจ ผูกพัน และภักดีกับ กนอ. อย่างต่อเนื่องในระยะยาว*	o ผู้ใช้บริการ	o กนอ. สำนักงานใหญ่	o รายปี	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ
19. การเสริมสร้างบุคลากรที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต ไม่เลือกปฏิบัติและคำนึงถึงชุมชนในการปฏิบัติหน้าที่	**การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ.** : - *เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน** **การเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อมุ่งสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีมูลค่าสูงและโอกาสใหม่ทางธุรกิจ*** : - *เพื่อพัฒนาพนักงานและลูกจ้างของ กนอ. ให้มีศักยภาพในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล ข้อมูลขนาดใหญ่ สร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริหารจัดการความรู้ และนวัตกรรม เพื่อนำ กนอ. สู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ****	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน o รายไตรมาส o รายครึ่งปี o รายปี	o ติดต่อตามความจำเป็น o ติดตาม/เฝ้าสังเกต o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง

ตารางวิเคราะห์และกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และแนวทางบริหารประเด็น Target VOSs เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กนอ.					
ประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Targeted VOSs) ของ กนอ.	วัตถุประสงค์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มเป้าหมาย	ขอบเขตการดำเนินงาน			แนวทางการดำเนินงาน
		กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมาย	พื้นที่บริหารจัดการ	ระยะเวลา	
20. การมีข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง และเพียงพอ รวมถึงมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่ให้บริการ สามารถให้คำแนะนำปรึกษา และแก้ไขปัญหาได้	**การทำให้บุคลากร ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พึงพอใจ ผูกพัน และภักดีต่อ กนอ.** : - *เพื่อทำให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจ ผูกพัน และภักดีกับ กนอ. อย่างต่อเนื่องในระยะยาว*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน o รายไตรมาส o รายครึ่งปี o รายปี	o ติดต่อตามความจำเป็น o ติดตาม/เฝ้าสังเกต o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง
21. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้	**การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ.** : - *เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน**	o ผู้ใช้บริการ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน o รายไตรมาส o รายครึ่งปี o รายปี	o ติดต่อตามความจำเป็น o ติดตาม/เฝ้าสังเกต o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส
22. การบริหารและปฏิบัติตามสัญญาตามหลักธรรมาภิบาล อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล	**การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ.** : - *เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน**	o ผู้ใช้บริการ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน o รายไตรมาส o รายครึ่งปี o รายปี	o ติดต่อตามความจำเป็น o ติดตาม/เฝ้าสังเกต o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส
23. การสร้างทีมผู้นำที่มีศักยภาพในการใช้เทคโนโลยีและข้อมูลจัดการองค์กร/พื้นที่/สังคม/สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรอย่างยั่งยืน	**การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ.** : - *เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน**	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง

ตารางวิเคราะห์และกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และแนวทางบริหารประเด็น Target VOSs เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กนอ.					
ประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Targeted VOSs) ของ กนอ.	วัตถุประสงค์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มเป้าหมาย	ขอบเขตการดำเนินงาน			แนวทางการดำเนินงาน
		กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมาย	พื้นที่บริหารจัดการ	ระยะเวลา	
24. การสร้างระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม เทคโนโลยี และอื่นๆ	**การร่วมบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจที่ยั่งยืนแก่ กนอ.** : - *เพื่อป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อผลลัพธ์ด้านการเงิน ด้านไม่ใช่การเงิน และภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) จากความเสี่ยงหรือภัยคุกคามที่สามารถส่งผลต่อ กนอ. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต** - *เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากโอกาสทางธุรกิจและโอกาสการลงทุนใหม่ ที่ส่งผลต่อธุรกิจการจัดการนิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องตามความคาดหวังของ กนอ.**	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o คู่ค้า	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง
25. การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืนโดย 1. บันทึกข้อมูลการใช้ทรัพยากรธรรมชาติแยกประเภทตามพื้นที่/ 2. จัดทำแผน ระบุผลสำเร็จ และรายงานผลทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ/ 3. การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคโดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และ 4. การสื่อสารและถ่ายทอดความรู้	**การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ.** : - *เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน**	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ o ชุมชน/สังคม o สื่อมวลชน	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน o รายครึ่งปี o รายปี	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง
26. การสร้างโครงสร้างพื้นฐานทางธุรกิจโดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) เพื่อการประกอบธุรกิจบนฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์และเศรษฐกิจดิจิตัล (SMART Economy)*	**การเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อมุ่งสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีมูลค่าสูงและโอกาสใหม่ทางธุรกิจ*** : - *เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยกระดับคุณภาพและมาตรฐานองค์กรสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันเหนือคู่แข่งอย่างยั่งยืน** - *เพื่อร่วมพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เป็นพื้นฐานสร้างมูลค่าเพิ่มและแสวงหาโอกาสใหม่ทางธุรกิจจากผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการปฏิบัติงานของ กนอ. จนทำให้ผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพึงพอใจสูงสุด*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ o ชุมชน/สังคม o สื่อมวลชน	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน o รายครึ่งปี o รายปี	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง

ตารางวิเคราะห์และกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และแนวทางบริหารประเด็น Target VOSs เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กนอ.					
ประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Targeted VOSs) ของ กนอ.	วัตถุประสงค์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มเป้าหมาย	ขอบเขตการดำเนินงาน			แนวทางการดำเนินงาน
		กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมาย	พื้นที่บริหารจัดการ	ระยะเวลา	
27. การออกแบบและพัฒนาระบบการป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เป็นมาตรฐาน	**การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ. :** *- เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน** **การเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อมุ่งสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีมูลค่าสูงและโอกาสใหม่ทางธุรกิจ* :** *- เพื่อร่วมพัฒนาระบบและบริหารจัดการสิทธิมนุษยชนให้เป็นโครงสร้างพื้นฐานสู่การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) **</br>**การร่วมบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจที่ยั่งยืนแก่ กนอ.** *- เพื่อป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อผลลัพธ์ด้านการเงิน ด้านไม่ใช่การเงิน และภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) จากความเสี่ยงหรือภัยคุกคามที่สามารถส่งผลต่อ กนอ. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต** **การทำให้บุคลากร ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพึงพอใจ ผูกพัน และภักดีต่อ กนอ. :** *- เพื่อทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความพึงพอใจ ผูกพันและร่วมสนับสนุน กนอ. ในทุกมิติอย่างยั่งยืน*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ o ชุมชน/สังคม o สื่อมวลชน	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายปี	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง
28. การเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการข้อร้องเรียน/ความขัดแย้ง การแก้ไขปัญหา และการเยียวยาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบเชิงลบจากผลิตภัณฑ์ บริการและการปฏิบัติงาน	**การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ. :** *- เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน** **การทำให้บุคลากร ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพึงพอใจ ผูกพัน และภักดีต่อ กนอ. :** *- เพื่อทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความพึงพอใจ ผูกพันและร่วมสนับสนุน กนอ. ในทุกมิติอย่างยั่งยืน*	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ o ชุมชน/สังคม o สื่อมวลชน	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายเดือน	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง
*29. การกำหนดเป้าหมายและแนวทางพัฒนาความเป็นกลางทางคาร์บอน (carbon neutrality) และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ (net zero emission) เป็นศูนย์ ผ่านแผนงานสำคัญ**	**การเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อมุ่งสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีมูลค่าสูงและโอกาสใหม่ทางธุรกิจ* :** *- เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานองค์กรสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันเหนือคู่แข่งอย่างยั่งยืน** **การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ. :** *- เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน**	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายปี	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง

ตารางวิเคราะห์และกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และแนวทางบริหารประเด็น Target VOSs เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กนอ.					
ประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Targeted VOSs) ของ กนอ.	วัตถุประสงค์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มเป้าหมาย	ขอบเขตการดำเนินงาน			แนวทางการดำเนินงาน
		กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมาย	พื้นที่บริหารจัดการ	ระยะเวลา	
*30. การจัดให้มีการประเมินผลตอบแทนเชิงสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยกลไกตามมาตรฐานสากล เช่น Social Return on Investment (SROI) และ Eco-Efficiency เพื่อยกระดับการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสังคมและสิ่งแวดล้อม**	**การเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อมุ่งสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีมูลค่าสูงและโอกาสใหม่ทางธุรกิจ*** : *- เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานองค์กรสู่นิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันเหนือคู่แข่งอย่างยั่งยืน** **การทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ ยอมรับและเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ของ กนอ.** : *- เพื่อทำให้เกิดการรับรู้ ยอมรับ และเชื่อมั่นในภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน**	o พนักงาน/ลูกจ้าง (รวมสหภาพแรงงาน) o ผู้ใช้บริการ o หน่วยงานกำกับดูแล/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ o ผู้ส่งมอบ o คู่ค้า o คู่ความร่วมมือ o ชุมชน/สังคม	o กนอ. สำนักงานใหญ่ o สำนักนิคมอุตสาหกรรม (15 แห่ง) o สำนักท่าเรืออุตสาหกรรม (1 แห่ง)	o รายปี	o แจ้ง/ให้ข้อมูลหรือสร้างความเข้าใจ o มีการทำงานร่วมกัน o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความเห็นหรือให้คำปรึกษาแนะนำ o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมงานกับฝ่ายงานเป็นรายครั้ง/ตามโอกาส o เปิดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมงานกับฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง

หมายเหตุ : * คือ ประเด็นความต้องการและความคาดหวังเป้าหมาย (Targeted VOS) และวัตถุประสงค์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มเป้าหมายที่เปลี่ยนแปลงจากปี 2567

Output และ Outcome

Output และ Outcome ตามแผนวิสาหกิจ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2568)

Output	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
ความผูกพันและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความพึงพอใจเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 0.05 (เป้าหมายปีงบประมาณ 2568 = 4.74)	ผลประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย = 4.74
Outcome	**เป้าหมาย**	**ผลการดำเนินงาน**
ความผูกพันและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความพึงพอใจเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 0.05 (เป้าหมายปีงบประมาณ 2568 = 4.74)	ผลประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย = 4.74

Output และ Outcome ตามแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวของ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2568)

Output	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2568 ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระยะยาวของ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570	ครบถ้วน ร้อยละ 100	กนอ. ดำเนินโครงการที่เป็นแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2568 ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระยะยาวของ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2568) ทั้ง 16 โครงการแล้วเสร็จร้อยละ 100
Outcome	**เป้าหมาย**	**ผลการดำเนินงาน**
ความผูกพันและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความพึงพอใจเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 0.05 (เป้าหมายปีงบประมาณ 2568 = 4.74)	ผลประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย = 4.74

นโยบายการบริหารจัดการข้อร้องเรียน

1. นโยบายบริหารจัดการข้อร้องเรียน

กนอ. ได้กำหนดนโยบายในการจัดการข้อร้องเรียน (Complaint handling policy outlines procedures) อย่างเป็นระบบ ที่ครอบคลุมขั้นตอนที่สำคัญ ได้แก่ การรับข้อร้องเรียน การตอบรับ การประเมินและการแก้ไขข้อร้องเรียน รวมทั้ง การติดตามและรายงานผลข้อร้องเรียน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานในการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders)

ตามประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ที่ 84/2567 เรื่อง การจัดการข้อร้องเรียน กำหนดกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติการจัดการข้อร้องเรียน 3 กระบวนการ ได้แก่ 1) กระบวนการรับข้อร้องเรียน 2) กระบวนการจัดการข้อร้องเรียน 3) กระบวนการรายงานผลการจัดการข้อร้องเรียน รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงานผลการจัดการข้อร้องเรียน ดังนี้

- รายไตรมาสต่อผู้ว่าการ และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กนอ. เพื่อทราบหรือพิจารณา แล้วแต่กรณี
- รอบ 6 เดือน และรอบ 1 ปี ต่อผู้ว่าการ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กนอ. และคณะกรรมการ กนอ. เพื่อทราบหรือพิจารณา แล้วแต่กรณี

2. ประเภทข้อร้องเรียน

กนอ. จำแนกประเภทข้อร้องเรียนเป็น 4 ด้าน ประกอบด้วย



1. ด้านสิ่งแวดล้อม

เช่น ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ กลิ่น ฝุ่นละออง น้ำเสีย กาก/ขยะอุตสาหกรรม ฯลฯ



2. ด้านบริหารจัดการ

เช่น ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ การให้บริการระบบสาธารณูปโภค ความปลอดภัย การจราจร/ขนส่ง



3. ด้านการให้บริการ

เช่น ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ การให้บริการของผู้ปฏิบัติงาน ในนิคมอุตสาหกรรม



4. ด้านอื่นๆ

3. ช่องทางรับข้อร้องเรียน

กนอ. มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน 6 ช่องทาง ได้แก่

1 ยื่นเป็นหนังสือที่ กนอ. สำนักงานใหญ่ สำนักงานนิคมอุตสาหกรรม หรือสำนักงานท่าเรืออุตสาหกรรม/ทางไปรษณีย์

2 เว็บไซต์ (www.ieat.go.th) /จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (complaint@ieat.mail.go.th)

3 Facebook Fanpage กนอ. (Industrial Estate Authority of Thailand : IEAT)

4 โทรศัพท์ กนอ. สนญ./ สำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ สำนักงานท่าเรืออุตสาหกรรม

5 Line Application กลุ่มผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรม/ ท่าเรืออุตสาหกรรม

6 ศูนย์รับเรื่องราวร้องทุกข์ของรัฐบาล 1111

ผลการจัดการข้อร้องเรียน ประจำปีงบประมาณ 2568

จากข้อมูลสถิติการจัดการข้อร้องเรียน ประจำปีงบประมาณ 2568 รอบระยะเวลา 12 เดือน (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568) กนอ. ได้รับข้อร้องเรียน จำนวน 33 เรื่อง ซึ่งสรุปภาพรวมข้อร้องเรียนจำแนกตามประเภทข้อร้องเรียน 4 ด้าน จำแนกเป็น ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 26 เรื่อง ข้อร้องเรียนด้านบริหารจัดการ จำนวน 7 เรื่อง ไม่พบข้อร้องเรียนด้านการให้บริการ และข้อร้องเรียนด้านอื่นๆ

กนอ. ได้รับข้อร้องเรียน จำนวน 33 เรื่อง จำแนกเป็น

ด้านสิ่งแวดล้อม	ด้านบริหารจัดการ	ด้านการให้บริการ	ด้านอื่นๆ
จำนวน 26 เรื่อง	จำนวน 7 เรื่อง	-	-

ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยที่ 84/2567 เรื่อง การจัดการข้อร้องเรียน ทั้งในด้านการตอบสนองข้อร้องเรียน (Response Time) และการจัดการข้อร้องเรียน (Close out rate) ตามเวลาที่กำหนดในประกาศฯ ดังกล่าว

ความรับผิดชอบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



นโยบายด้านการแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กนอ. ได้กำหนดนโยบายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่มุ่งเน้นบทบาทและการมีส่วนร่วมในทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการ ผู้บริหารของ กนอ. ต้องมุ่งมั่นปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างและสื่อสารให้บุคลากรของ กนอ. ทุกระดับมีการปฏิบัติงานและมีพฤติกรรมที่สอดคล้องกับหลักการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 26000 ทั้ง 7 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. กนอ. มุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างรับผิดชอบและตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อมตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กนอ. มุ่งเน้นนำหลักสิทธิมนุษยชนมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. กนอ. มุ่งเน้นการนำหลักปฏิบัติที่ดีด้านแรงงานมาใช้กับบุคลากรของ กนอ. ทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ
4. กนอ. มุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานภายใต้หลักการของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมีคุณภาพ
5. กนอ. มุ่งเน้นการปฏิบัติต่อบุคลากรของ กนอ. ทุกระดับ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับ กนอ. อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงมุ่งสนับสนุนให้ผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงานและนิคมอุตสาหกรรมภายใต้การกำกับดูแลของ กนอ. นำแนวทางดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง
6. กนอ. มุ่งมั่นรับผิดชอบต่อการให้บริการโดยปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเคารพสิทธิของผู้ใช้บริการตลอดจนการสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับ กนอ. นำแนวทางดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง
7. กนอ. สนับสนุนให้บุคลากรของ กนอ. ทุกระดับ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับ กนอ. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชนในด้านการศึกษาและวัฒนธรรม การสร้างการจ้างงานและการพัฒนาทักษะ การพัฒนาและการเข้าถึงเทคโนโลยี การสร้างความมั่งคั่งและรายได้ สุขภาพ และการลงทุนทางสังคม

ผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2568 กนอ. มีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) อย่างต่อเนื่องและครอบคลุม โดยมีตัวอย่างโครงการที่ดำเนินการ ดังนี้

1. กนอ. จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการการสร้างความรู้ความเข้าใจและทดลองหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินผลลัพธ์ทางสังคมของการดำเนินงานนิคมอุตสาหกรรม (Social Impact Assessment : SIA) ประจำปี 2568







นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ คณะกรรมการ กนอ. รักษาการในตำแหน่ง ผู้ว่าการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้มอบหมายให้สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน โดย นางบุปผา กวินวศิน รองผู้ว่าการ (พัฒนาที่ยั่งยืน) กล่าววิสัยทัศน์ทิศทางร่วมขับเคลื่อน การประเมินผลลัพธ์ทางสังคมของการดำเนินงานนิคมอุตสาหกรรม (SIA) ภายใต้กิจกรรมการ **"สัมมนาเชิงปฏิบัติการสร้างความรู้ความเข้าใจและทดลองหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินผลลัพธ์ทางสังคมของการดำเนินงานนิคมอุตสาหกรรม (Social Impact Assessment : SIA)"** และนางสาวพิชญา โทบุตร ผอ.ฝชส. กล่าวสรุปผลการดำเนินงานฯ โดยมีผู้บริหารระดับสูงของ กนอ. ได้แก่ นายธีรวุฒิ เจริญสุข รองผู้ว่าการ (สายงานปฏิบัติการ 2) และผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมทุกแห่งและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการสัมมนาฯ ในครั้งนี้ประมาณ 100 ท่าน

วัตถุประสงค์ : เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการประเมินผลตามหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินผลลัพธ์ทางสังคมของการดำเนินงานนิคมอุตสาหกรรม (SIA) เป็นกรอบแนวทางในการวัดผลสำเร็จของการดำเนินงาน และวางแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงานของนิคมอุตสาหกรรม ให้สามารถเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและบรรลุเป้าหมายการเป็นนิคมอุตสาหกรรมเพื่อความยั่งยืนในปี 2575 โดยจะเริ่มประเมิน SIA ในนิคมอุตสาหกรรม ที่ กนอ. ดำเนินการเองและท่าเรืออุตสาหกรรมในปี 2568 และประเมินในนิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงานในปีถัดไป

ผลลัพธ์ : พนักงาน กนอ. ประจำสำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรม มีความเข้าใจในการประเมินผลตามหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินผลลัพธ์ทางสังคมของการดำเนินงานนิคมอุตสาหกรรม (SIA) เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการวัดผลสำเร็จของการดำเนินงาน และวางแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงานของนิคมอุตสาหกรรมต่อไป

วันพุธที่ 20 พฤศจิกายน 2567
ห้องประชุม Mayfair Grand Ballroom ชั้น 11 โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ ประตูน้ำ กรุงเทพฯ
กองบริหารงานชุมชนสัมพันธ์ (กชส.) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

2. กนอ. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้งานระบบฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน และสังคม ของ กนอ. (Stakeholder Community and Social Profile Database)”





นางบุปผา กวินวศิน รองผู้ว่าการ (พัฒนาที่ยั่งยืน) มอบหมายให้ นางสาวพิชญา โทบุตร ผอ.ฝชส. กล่าวทักทายผู้ร่วมการอบรมฯ และรับฟังการแนะนำการใช้งานระบบฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน และสังคม ของ กนอ. โดย ดร. ณัฏฐวี เฉลิมวิวัฒน์กิจ รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทเกอร์ แอดไวซิ่ง กรุ๊ป จำกัด และมีการรับฟังการบรรยาย Town Hall Meeting Success Story ปี 2567 และแนวทางการขับเคลื่อน กนอ. ในปี 2568 โดย ดร. สุเมธ ตั้งประเสริฐกรรมการ กนอ. รักษาการในตำแหน่ง ผู้ว่าการ กนอ. และในช่วงบ่าย เป็นการทดลองการใช้งานระบบฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน และสังคม ของ กนอ. โดย คุณอนุตตะรีย์ ยะปะนันท์, คุณชนากานต์ ธรรมวงค์ และคุณธัญพัฒน์ อริยะวิพัชร์ ทีมงานจากบริษัท โรโบลิงโก้ จำกัด โดยมีผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ผู้แทน ที่ กนอ. ดำเนินการเองจำนวน 14 แห่ง และ 1 ท่าเรือฯ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมกิจกรรม Workshop ในครั้งนี้ประมาณ 100 ท่าน

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมทุกแห่ง รวมถึงเจ้าหน้าที่ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ ได้ทดลองใช้ระบบฐานข้อมูลที่ได้พัฒนาแล้วเสร็จ ในการบันทึกข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น

- แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาว ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2568)
- แผนปฏิบัติการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- รายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- แผนปฏิบัติการ CSR 02
- รายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ CSR 02
- ข้อมูลการประเมินผลตอบแทนทางสังคม SROI Value Map

ผลลัพธ์ : สำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ผู้แทน ที่ กนอ. ดำเนินการเองจำนวน 14 แห่ง และ 1 ท่าเรืออุตสาหกรรม และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานระบบฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน และสังคม ของ กนอ. รวมถึงสามารถนำข้อมูลในระบบไปบูรณาการใช้งานให้เกิดประโยชน์ เพื่อให้การดำเนินภารกิจของหน่วยงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

วันพุธที่ 11 ธันวาคม 2567
ห้องประชุม A21-1 ชั้น 21 กนอ. สำนักงานใหญ่
กองบริหารงานชุมชนสัมพันธ์ (กชส.) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

3. กนอ. จัดกิจกรรม Workshop สำหรับนิคมอุตสาหกรรมภายใต้โครงการประเมินผลลัพธ์เชิงสังคมของการดำเนินงานนิคมอุตสาหกรรม (Social Impact Assessment : SIA) ประจำปี 2568








นายอนุชิต สวัสดิ์ ผช.ผวก.พย. ให้เกียรติเป็นประธานกล่าวเปิดกิจกรรมฯ และนางสาวพิชญา โทบุตร ผอ.ฝชส. กล่าวรายงานวัตถุประสงค์การจัดกิจกรรม SIA Workshop สำหรับนิคมอุตสาหกรรม ภายใต้โครงการประเมินผลลัพธ์เชิงสังคมของการดำเนินงานนิคมอุตสาหกรรม (Social Impact Assessment : SIA) ประจำปี 2568 โดยมีผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ผู้แทน ที่ กนอ. ดำเนินการเองจำนวน 14 แห่ง และ 1 ท่าเรือฯ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมกิจกรรม Workshop ในครั้งนี้ประมาณ 50 ท่าน

วัตถุประสงค์ : เพื่อวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานของนิคมอุตสาหกรรม ที่ กนอ. ดำเนินการเองจำนวน 14 แห่ง และ 1 ท่าเรือฯ อีกทั้งเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักเกณฑ์และการใช้เครื่องมือการประเมินผลลัพธ์เชิงสังคมสำหรับนิคมอุตสาหกรรม และยกระดับการดำเนินงานของนิคมอุตสาหกรรมให้สามารถเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำหรับกิจกรรมในครั้งนี้ แบ่งออกเป็น 2 ช่วงด้วยกัน โดยในช่วงเช้าผู้เข้าร่วมสัมมนาได้ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การประเมิน impact valuation ของการดำเนินงานนิคมฯ และในช่วงบ่ายเป็นกิจกรรมการฝึกประเมิน SROI ของโครงการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

ผลลัพธ์ : พนักงาน กนอ. ประจำสำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรม มีความเข้าใจในเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์เชิงสังคม (SIA) การใช้เครื่องมือการประเมิน Impact Valuation และการประเมิน SROI ของโครงการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของนิคมอุตสาหกรรม

วันพุธที่ 7 พฤษภาคม 2568
ห้องประชุมแมจิก (MAGIC) ชั้น 2 โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ คอนเวชั่น กรุงเทพฯ
กองบริหารงานชุมชนสัมพันธ์ (กชส.) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

4. กนอ. จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) และความต้องการ ความกังวลและความคาดหวัง (VOSs) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. และสายงาน/ฝ่ายงาน








นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์ กรรมการ กนอ. รักษาการ ผวก.กนอ. มอบหมายให้ นางบุปผา กวินวศิน รผก.พย. เป็นประธานกล่าวเปิดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) และความต้องการ ความกังวลและความคาดหวัง (VOSs) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. และสายงาน/ฝ่ายงาน และนายอนุชิต สวัสดิ์ ผช.ผวก.พย. กล่าวรายงานวัตถุประสงค์ ซึ่งการสัมมนาเชิงปฏิบัติการในครั้งนี้มีผู้เข้าร่วม ประกอบด้วย ผู้บริหารและบุคลากร กนอ. สำนักงานใหญ่ สำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรม รวมกว่า 120 ท่าน

วัตถุประสงค์ : เพื่อทบทวนการระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) และความต้องการ ความกังวลและความคาดหวัง (VOSs) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. ของแต่ละหน่วยงาน ให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Module 1 : การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และนำไปเป็นปัจจัยนำเข้าประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวของ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2569) และแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2569

ผลลัพธ์ : กนอ. ได้รับข้อมูลที่เป็นระบบและเป็นปัจจุบันเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและ VOSs ระดับฝ่ายงาน ที่สามารถนำไปใช้เป็นปัจจัยนำเข้าประกอบการจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวของ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2569) และแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2569 ที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งได้ข้อมูลนำเข้าฐานข้อมูลกลางผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และชุมชนของ กนอ.

วันพุธที่ 21 พฤษภาคม 2568
ณ ห้องประชุมอัศวิน แกรนด์ เอ ชั้น 4 โรงแรมอัศวิน แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ
กองพัฒนาชุมชนสัมพันธ์ (กพช.) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

5. กนอ. จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อสำรวจความต้องการ ความกังวล และความคาดหวัง (VOSs) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ.








นางบุปผา กวินวศิน รองผู้ว่าการ (พัฒนาที่ยั่งยืน) มอบหมาย นายอนุชิต สวัสดิ์ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (พัฒนาที่ยั่งยืน) เป็นประธานกล่าวเปิดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อสำรวจความต้องการ ความกังวลและความคาดหวัง (VOSs) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. ซึ่งการสัมมนาเชิงปฏิบัติการในครั้งนี้มีผู้เข้าร่วม ประกอบด้วย ผู้บริหาร และพนักงาน กนอ. ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐ ผู้ส่งมอบ ผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม หน่วยงานท้องถิ่น ชุมชน และสื่อมวลชน รวมกว่า 120 ท่าน

วัตถุประสงค์ : เพื่อสำรวจความต้องการ ความกังวลและความคาดหวัง (VOSs) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. เพื่อนำมาเป็นปัจจัยนำเข้าประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวของ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2569) และแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2569 รวมถึงนำไปจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับสายงาน/ฝ่ายงาน ตามมาตรฐาน AA1000SES ให้สามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีความรับผิดชอบ และนำไปสู่การยกระดับการบริหารจัดการสร้างความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ

ผลลัพธ์ : กนอ. ได้รับข้อมูลที่เป็นระบบและเป็นปัจจุบันเกี่ยวกับ VOSs ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป้าหมายของ กนอ. ที่สามารถนำไปใช้เป็นปัจจัยนำเข้าประกอบการจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวของ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2569) และแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2569 ที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งได้ข้อมูลนำเข้าฐานข้อมูลกลางผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และชุมชนของ กนอ.

วันพฤหัสบดีที่ 29 พฤษภาคม 2568
ณ ห้องวิภาวดีบอลรูม ซี ชั้น L โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ
กองพัฒนาชุมชนสัมพันธ์ (กพช.) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

6. กนอ. สัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2569 ด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสายงาน/ฝ่ายงาน ตามระดับ (Levels) ที่คาดหวัง และวิธีการรูปแบบ (Methods) ที่กำหนด







นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ ผวก.กนอ. มอบหมายให้ นางบุปผา กวินวศิน รผก.พย. เป็นประธานกล่าวเปิดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2569 ด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสายงาน/ฝ่ายงานตามระดับ (Levels) ที่คาดหวัง และวิธีการรูปแบบ (Methods) ที่กำหนด โดยมี นายอนุชิต สวัสดิ์ ผช.ผวก.พย. เป็นผู้กล่าวรายงานวัตถุประสงค์ ซึ่งการสัมมนาเชิงปฏิบัติการในครั้งนี้มีผู้เข้าร่วมการสัมมนาฯ ประกอบไปด้วยผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องจำนวน 120 ท่าน

วัตถุประสงค์ : เพื่อทำการกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต ระดับ (Levels) ที่คาดหวัง และวิธีการ/รูปแบบ (Methods) สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับของทุกสายงานฝ่ายงาน และจัดทำแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2569 ด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสายงาน/ฝ่ายงาน เพื่อเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers หมวดที่ 4 ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Module 1 : การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจนำมาตรฐานกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) ซึ่งเป็นหลักการสากลและกรอบการประเมินด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อมุ่งเน้นให้รัฐวิสาหกิจมีการจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปตามมาตรฐานสากลเป็นที่ยอมรับ

ผลลัพธ์ : กนอ. มีภาพลักษณ์ที่ชัดเจนและน่าเชื่อถือในการบริหารจัดการและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers หมวดที่ 4 ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเป็นไปตามมาตรฐานสากล AA1000 Stakeholder Engagement Standard และนำไปสู่การยกระดับระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. ให้เทียบเท่ามาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับ ทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ

วันศุกร์ที่ 15 สิงหาคม 2568
ณ ห้องวิภาวดีบอลรูม ซี ชั้น L โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ
กองพัฒนาชุมชนสัมพันธ์ (กพช.) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

7. กนอ. จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรม ปีงบประมาณ 2569





นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ ผวก.กนอ. ได้มอบหมายให้ นายอนุชิต สวัสดิ์ ผช.ผวก.พย. เป็นประธานกล่าวเปิดการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรมปีงบประมาณ 2569 โดยมี นางสาวพิชญา โทบุตร ผอ.ฝชส. เป็นผู้กล่าวรายงานวัตถุประสงค์ ซึ่งการสัมมนาเชิงปฏิบัติการในครั้งนี้มีผู้เข้าร่วมการสัมมนาฯ ประกอบไปด้วยผู้บริหาร พนักงานที่เกี่ยวข้อง สำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรม จำนวน 100 ท่าน

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนา/ทบทวนแผนปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรม ให้มีความสอดคล้องกับมิติการพัฒนาเพื่อให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งทั้ง 6 มิติ ภายใต้หมวดการมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน ตามมาตรฐาน ISO 26000 และตอบสนองต่อประเด็นความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามหลักการด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามมาตรฐาน AA1000SES และเป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวของ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2569) ที่มีวัตถุประสงค์ในการเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ระบบนิเวศและภาพลักษณ์การเป็นนิคมอัจฉริยะ (Smart I.E.) และนิคมอุตสาหกรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) สร้างผลลัพธ์ทั้งเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ ในวันที่ 2 ของการสัมมนาฯ ได้รับเกียรติจาก นางบุปผา กวินวศิน รผก.พย. มอบทิศทางในการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรมและท่าเรืออุตสาหกรรม ให้มีประสิทธิภาพเพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น การทำโครงการที่สามารถตอบโจทย์การรักษาสิ่งแวดล้อม และเพิ่มรายได้ชุมชน โดยนำวัสดุเหลือใช้จากชุมชนและโรงงานในนิคมฯ มาสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นการสร้างวงจรผลประโยชน์ที่หมุนเวียนและยั่งยืนระหว่างนิคมฯ สถานประกอบการ ชุมชนในพื้นที่ ในลักษณะ Circular Economy สอดคล้องกับ CSR Theme ปี 2569 - 2572 ที่มุ่งเน้นเรื่องการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม และสามารถนำมาประเมินผลลัพธ์ที่ชัดเจนได้ต่อไป

ผลลัพธ์ : สำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรมสามารถจัดทำแผนปฏิบัติการด้านแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรม ปีงบประมาณ 2569 สอดคล้องกับการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ ตามมาตรฐาน ISO 26000 (CSR in Process) และการดำเนินงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามมาตรฐาน AA1000SES และสามารถนำไปประกอบการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเหมาะสมมีประสิทธิภาพ

วันพฤหัสบดีที่ 21 - วันศุกร์ที่ 22 สิงหาคม 2568
ณ ห้องสัมมนา โรงแรม อมารี พัทยา จังหวัดชลบุรี
กองพัฒนาชุมชนสัมพันธ์ (กพช.) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

8. กนอ. จัดสัมมนาถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวของ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 – 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2569) และแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2569









นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ ผวก.กนอ. ให้เกียรติเป็นประธานกล่าวเปิดการสัมมนาถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวของ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2569) และแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2569 โดยมี นางบุปผา กวินวศิน รผก.พย. เป็นผู้กล่าวรายงานวัตถุประสงค์ ซึ่งการสัมมนาในครั้งนี้มีผู้เข้าร่วม ได้แก่ ผู้บริหารระดับสูง กนอ. ได้แก่ นายอนุชิต สวัสดิ์ ผช.ผวก.พย. ผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม ผู้ส่งมอบ ผู้บริหารและพนักงาน กนอ. รวม 120 ท่าน

วัตถุประสงค์ : เพื่อสื่อสารแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวของ กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2569) และแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2569 ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบและสร้างความรู้ความเข้าใจในทิศทางและเป้าหมายในการบริหารจัดการและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. และร่วมกันดำเนินงานอย่างบูรณาการให้เป็นไปตามกรอบหลักการที่ดีด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการตามมาตรฐาน ISO 26000 และตอบสนองต่อประเด็นความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามหลักการด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย AA1000SES

ผลลัพธ์ : ผู้บริหารและพนักงาน กนอ. รวมถึงหน่วยงานพันธมิตรมีความรู้ความเข้าใจและมีแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารจัดการและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. ที่เป็นเอกภาพ สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง

วันพฤหัสบดีที่ 25 กันยายน 2568
ณ ห้องประชุมพระศิวะ ชั้น 3 โรงแรมอัศวิน แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ
กองพัฒนาชุมชนสัมพันธ์ (กพช.) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

9. กนอ. สัมมนาเพื่อถ่ายทอดและสร้างความรู้ความเข้าใจการประยุกต์ใช้ข้อมูลสารสนเทศด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน และสังคม









นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ ผวก.กนอ. ได้มอบหมายให้ นางบุปผา กวินวศิน รผก.พย. เป็นประธานกล่าวเปิดการสัมมนาเพื่อถ่ายทอดและสร้างความรู้ ความเข้าใจการประยุกต์ใช้ข้อมูลสารสนเทศด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน และสังคม โดยมี นายอนุชิต สวัสดิ์ ผช.ผวก.พย. กล่าวรายงานวัตถุประสงค์การสัมมนาฯ ซึ่งการสัมมนาในครั้งนี้มีผู้เข้าร่วมการสัมมนา ได้แก่ ผู้บริหาร และพนักงาน กนอ. ทั้งจากสำนักงานใหญ่ และสำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรม จำนวนโดยประมาณ 100 ท่าน

วัตถุประสงค์ : เพื่อถ่ายทอดและสร้างความรู้ความเข้าใจการประยุกต์ใช้ข้อมูลสารสนเทศด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน และสังคม ซึ่งทำให้ผู้เข้าร่วมการสัมมนาได้ตระหนักถึงความสำคัญของฐานข้อมูลด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รู้จักแนวทางการประยุกต์ใช้ข้อมูลให้เกิดประโยชน์สูงสุด สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถนำไปเชื่อมโยงกับทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ของ กนอ. และนำไปสู่การยกระดับมาตรฐาน 8 Enablers อย่างเป็นรูปธรรมและบูรณาการ

ผลลัพธ์ : กนอ. มีระบบข้อมูลสารสนเทศด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน และสังคม เพื่อการรวบรวมองค์ความรู้และฐานข้อมูลสำคัญในการประยุกต์ใช้ข้อมูลให้เกิดประโยชน์สูงสุด สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเชื่อมโยงกับทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ของ กนอ.

วันจันทร์ที่ 29 กันยายน 2568
ณ ห้องประชุมพระวิษณุ ชั้น 3 โรงแรมอัศวิน แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ
กองบริหารงานชุมชนสัมพันธ์ (กชส.) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

10. กนอ. จัดเวทีแถลงผลลัพธ์เชิงสังคมของการนิคมอุตสาหกรรม (SIA) ภายใต้แนวคิด “เชื่อมโยงคุณค่าสู่อนาคตยั่งยืน (Connecting Social Value to a Sustainable Future)”







นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ ผวก.กนอ. ได้มอบหมายให้ นางบุปผา กวินวศิน รผก.พย. เป็นประธานกล่าวเปิดงานการแถลงผลลัพธ์เชิงสังคมของการนิคมอุตสาหกรรม (SIA) ภายใต้แนวคิด “เชื่อมโยงคุณค่าสู่อนาคตยั่งยืน (Connecting Social Value to a Sustainable Future) และนายอนุชิต สวัสดิ์ ผช.ผวก.พย. กล่าวรายงานวัตถุประสงค์การจัดงาน ทั้งนี้ได้รับเกียรติจากผู้บริหารระดับสูงของ กนอ. เข้าร่วมงาน ได้แก่ นายประทีป เอ่งฉ้วน รผก.ปก.1 นางสาววิชุดา สีมาขจร ผช.ผวก.บร. และนางสาวปคุณดา ขั้นบุญ ผช.ผวก.2 ซึ่งการสัมมนาในครั้งนี้มีผู้เข้าร่วมการสัมมนา ได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน กนอ. ทั้งจากสำนักงานใหญ่ และสำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรม ผู้ทรงคุณวุฒิ และวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ จำนวนโดยประมาณ 120 ท่าน โดยภายในงาน คุณปิยวรรณ ล่ามกิจจา ที่ปรึกษาด้านการพัฒนารัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) บรรยายพิเศษ อัปเดทสถานการณ์และเทรนด์สำคัญภาคอุตสาหกรรมโลกและผลกระทบต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังมีการเสวนาทางวิชาการโดยผู้ทรงคุณวุฒิ และวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ ในหัวข้อ **“การขับเคลื่อนเชิงนโยบาย สู่การตอบโจทย์นโยบายประเทศและระดับสากล”** อาทิ นางบุปผา กวินวศิน รผก.พย., ดร. ชนะ ภูมี รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และประธานสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน, รศ.ดร. ปิติวัฒน์ วัฒนชัย ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่, ดร. ไชยยศ บุญญากิจ รองประธานเครือข่ายส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนแห่งประเทศไทย (Thai SCP Network) และ ดร. จุฑา ธาราไชย ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกอพ.) ได้ให้เกียรติร่วมขึ้นเวทีเสวนา โดยผู้ร่วมเสวนาได้กล่าวชื่นชมความเป็นผู้นำในการประเมินผลลัพธ์เชิงสังคม ของ กนอ. และในช่วงบ่ายมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการประเมินผลลัพธ์เชิงสังคม โดย ผอ.สนส., ผอ.สนน., ผอ.สทร., ผอ.สนข. และอดีต ผอ.สนก. อีกทั้งยังมีการสรุปผลการประเมิน SIA 2568 และข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนากระบวนการประเมิน โดยผู้แทน SIA COACH และคณะกรรมการตรวจประเมิน มีการออกบูธของภาคีเครือข่ายและวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่โดยรอบนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ จำนวน 12 บูธ

วัตถุประสงค์ : เพื่อแถลงผลการดำเนินโครงการประเมินผลลัพธ์เชิงสังคมของการดำเนินงานนิคมอุตสาหกรรม (Social Impact Assessment : SIA) ประจำปี 2568

ผลลัพธ์ : ผู้บริหาร พนักงาน กนอ. ทั้งจากสำนักงานใหญ่ และสำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรมได้รับทราบผลลัพธ์เชิงสังคมของการนิคมอุตสาหกรรม (SIA) ประจำปี 2568 เพื่อการเผยแพร่ผลลัพธ์การประเมิน SIA ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสื่อสารต่อสาธารณะ และนำมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นำไปสู่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

วันจันทร์ที่ 6 ตุลาคม 2568
ณ ห้องบอลรูม C ชั้น L โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว กรุงเทพฯ
กองบริหารงานชุมชนสัมพันธ์ (กชส.) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

11. กนอ. จัดการสัมมนาเพื่อสื่อสารแผนการบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. (ทบทวนปีงบประมาณ 2569)









นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ ผวก.กนอ. ได้มอบหมายให้ นางบุปผา กวินวศิน รผก.พย. เป็นประธานกล่าวเปิดการจัดสัมมนาเพื่อสื่อสารแผนการบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. (ทบทวนปีงบประมาณ 2569) โดยการสัมมนาในครั้งนี้ มีผู้เข้าร่วมประกอบด้วย ผู้บริหาร และพนักงาน กนอ. ทั้งจากสำนักงานใหญ่ และสำนักงานนิคมอุตสาหกรรม/ท่าเรืออุตสาหกรรม จำนวนโดยประมาณ 100 ท่าน

วัตถุประสงค์ : เพื่อถ่ายทอดและสร้างความรู้ความเข้าใจในเครื่องมือหรือกลไกในการบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงของแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งระดับองค์กรและระดับฝ่ายงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งทำให้ผู้เข้าร่วมการสัมมนาได้เข้าใจแนวทางและหลักการของการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และแผนบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. ระยะยาว (5 ปี) และประจำปีงบประมาณ 2569 รวมถึงระดับฝ่ายงานของ กนอ. ประจำปีงบประมาณ 2569

ผลลัพธ์ : ผู้บริหารและพนักงาน กนอ. มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามแผนการบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กนอ. ระยะยาว (5 ปี) และประจำปี 2569 และระดับฝ่ายงานประจำปี 2569

วันศุกร์ที่ 10 ตุลาคม 2568
ณ ห้องประชุมแมจิก 3 ชั้น 2 โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ
กองพัฒนาชุมชนสัมพันธ์ (กพช.) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

12. กนอ. ส่งมอบเครื่องอุปโภคบริโภค ตามโครงการ “การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ร่วมใจช่วยพี่น้องชาวไทยฝ่าวิกฤติ”







นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ ผวก.กนอ. ได้มอบหมายให้ นายอนุชิต สวัสดิ์ ผู้ช่วยผู้ว่าการพัฒนาที่ยั่งยืน พร้อมด้วยผู้อำนวยการฝ่ายชุมชนสัมพันธ์และพนักงานในสังกัด เข้าร่วมกิจกรรมภายใต้โครงการ **“การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ร่วมใจช่วยพี่น้องชาวไทยฝ่าวิกฤติ”** ในวันที่ 5 สิงหาคม 2568 โดย กนอ. ได้ส่งมอบเครื่องอุปโภคบริโภคให้กับกระทรวงอุตสาหกรรม (อก.) เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบชายแดนไทย - กัมพูชา และผู้ประสบอุทกภัย ในการนี้ได้ส่งมอบสิ่งของช่วยเหลือให้ นายณัฐพล รังสิตพล ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ณ สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม (สปอ.อก.) พร้อมร่วมกิจกรรมจัดทำถุงยังชีพและปล่อยคาราวานรถบรรทุกถุงยังชีพไปยังพื้นที่จังหวัดอุบลราชธานี สุรินทร์ ศรีสะเกษ และบุรีรัมย์ โดยในวันที่ 7 สิงหาคม 2568 กนอ. ได้เข้าร่วมกิจกรรม **“อุตสาหกรรมรวมใจส่งด่วน”** ซึ่งกระทรวงอุตสาหกรรมจัดร่วมกับบริษัท แฟลช เอ็กซ์เพรส จำกัด เพื่อบรรจุและลำเลียงถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบในพื้นที่ชายแดน โดย กนอ. สนับสนุนเครื่องอุปโภคบริโภค มูลค่า 200,000 บาท และร่วมบรรจุถุงยังชีพจำนวน 2,000 ถุง

วัตถุประสงค์ : เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบบริเวณชายแดนไทย - กัมพูชาและผู้ประสบอุทกภัย สนับสนุนภารกิจของกระทรวงอุตสาหกรรมในการบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน แสดงพลังความร่วมมือของภาคอุตสาหกรรมในการช่วยเหลือสังคมในภาวะวิกฤติ และส่งเสริมบทบาทของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

ผลลัพธ์ : ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบบริเวณชายแดนไทย - กัมพูชาและผู้ประสบอุทกภัย ได้รับความช่วยเหลือและมีกำลังใจที่ดี พร้อมทั้งได้รับสิ่งของยังชีพที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต บรรเทาความเดือดร้อนเบื้องต้น จนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลาย อีกทั้งยังเป็นส่วนหนึ่งของการสนับสนุนภารกิจของกระทรวงอุตสาหกรรม (อก.) ในการบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน แสดงพลังความร่วมมือของภาคอุตสาหกรรมในการช่วยเหลือสังคมในภาวะวิกฤติ และส่งเสริมบทบาทของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยสนับสนุนเครื่องอุปโภคบริโภค มูลค่า 200,000 บาท และถุงยังชีพจำนวน 2,000 ถุง

วันที่ 5 และ 7 สิงหาคม 2568
ณ ห้องโถง ชั้น 1 อาคารสำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

13. กนอ. จัดพิธีมอบธงธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ภายใต้ Theme “Green Gold Growth for Sustainability ธรรมาภิบาลสู่ความยั่งยืน” ประจำปี 2567







นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ กรรมการ กนอ. รักษาการ ผวก.กนอ. ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีและกล่าวแสดงความยินดีแก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม สายงานปฏิบัติการ 1 และสายงานปฏิบัติการ 2 ที่ผ่านเกณฑ์การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ในมิติกายภาพ มิติเศรษฐกิจ มิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติการบริหารจัดการ ภายใต้โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2567 พร้อมมอบธงขาวดาวทอง ให้กับโรงงานที่รักษามาตรฐานต่อเนื่องเป็นเวลา 6 ปี พร้อมด้วย นายประทีป เอ่งฉ้วน รองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 1) ประธานกรรมการกำกับการตรวจประเมินโรงงาน มอบธงขาวดาวเขียว ให้กับโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม ภายใต้การกำกับดูแลของสายงานปฏิบัติการ 1 และนายธีรวุฒิ เจริญสุข รองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 2) รองประธานกรรมการกำกับการตรวจประเมินโรงงาน มอบธงขาวดาวเขียว ให้กับโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม ภายใต้การกำกับดูแลของสายงานปฏิบัติการ 2

ทั้งนี้ ภายในงานได้รับเกียรติจาก นายชยุต จิติทรงภพ อนุกรรมการด้าน Stakeholder กนอ. และผู้บริหารระดับสูง กนอ. ให้เกียรติร่วมแสดงความยินดีในงานประกอบด้วย นางนิภา รุกขมธุร์ รองผู้ว่าการ (ยุทธศาสตร์), นางบุปผา กวินวศิน รองผู้ว่าการ (พัฒนาที่ยั่งยืน), นายอนุชิต สวัสดิ์ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (พัฒนาที่ยั่งยืน), นางสาวนรรัตน์ รอดประเสริฐ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 1), นายคงวุฒิ ยอดพยุง ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 2) พร้อมด้วยผู้บริหาร พนักงาน กนอ. ผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการ และผู้แทนชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรม รวมประมาณ 500 คน

วัตถุประสงค์ : เพื่อจัดพิธีมอบธงธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมให้กับโรงงาน ประจำปี 2567 ประกอบด้วยโรงงานที่ได้รับธงขาวดาวเขียว จำนวน 177 โรงงาน และธงขาวดาวทอง จำนวน 51 โรงงาน จากนิคมอุตสาหกรรม 33 แห่ง

ผลลัพธ์ : กนอ. ดำเนินโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (ธงขาวดาวเขียว) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 - ปัจจุบัน เพื่อให้ชุมชนและสังคมได้มีส่วนร่วมในการตรวจประเมิน ได้รับทราบเจตนารมณ์และแนวทางในการประกอบกิจการที่ดีของโรงงาน เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจต่อการประกอบกิจการของโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม ส่งผลให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้และเติบโตอย่างยั่งยืน

วันศุกร์ที่ 24 มกราคม 2568
ณ World Ballroom ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์
กองบริหารงานชุมชนสัมพันธ์ (กชส.) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (ฝชส.) สังกัด สายงานพัฒนาที่ยั่งยืน (พย.)

การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายใน เป็นกลไกสำคัญหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ในการให้บริการความเชื่อมั่น (Assurance service) และให้คำปรึกษา (Consulting service) โดยการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการดำเนินงาน Core Business Enablers เพื่อเพิ่มคุณค่าและยกระดับกระบวนการปฏิบัติงานของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ให้บรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ การดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นไปตามกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน มีกระบวนการตรวจสอบที่เป็นระบบและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เป็นสากล ได้แก่ มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) ที่กำหนดโดยสถาบันผู้ตรวจสอบภายในของสหรัฐอเมริกา (The Institute of Internal Auditors : IIA) และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ คู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องต่างๆ ภายใต้หลักจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน 5 ประการ ได้แก่

- ความมีคุณธรรม (Demonstrate Integrity)
- ความเที่ยงธรรม (Maintain Objectivity)
- ความสามารถในหน้าที่ (Demonstrate Competency)
- ความระมัดระวังในทางวิชาชีพ (Exercise Due Professional Care)
- การรักษาความลับ (Maintain Confidentiality)

โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เป็นไปตามกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน กนอ. ซึ่งสอดคล้องกับกรอบแนวทางสากลของสถาบันผู้ตรวจสอบภายใน (IIA) โดยมีลักษณะการให้บริการสองรูปแบบ คือ

1. **การให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service)** เป็นการตรวจสอบและประเมินหลักฐานอย่างเที่ยงธรรม เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระต่อกระบวนการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน เช่น การตรวจสอบด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ และความมั่นคงปลอดภัยของระบบต่างๆ
2. **การให้ที่ปรึกษา (Consulting Service)** เป็นการให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารหน่วยรับตรวจ หรือพนักงาน ทั้งในรูปแบบทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อส่งเสริมการปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องคงความเป็นอิสระ ไม่มีส่วนร่วมรับผิดชอบในบทบาทฝ่ายบริหาร

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประจำปีงบประมาณ 2568

คณะกรรมการตรวจสอบของ กนอ. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ตามคำสั่งที่ 1/2567 ลงวันที่ 24 มกราคม 2567 และได้มีการปรับเปลี่ยนองค์ประกอบตามคำสั่งที่ 7/2568 ลงวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 และคำสั่งที่ 13/2568 ลงวันที่ 10 กันยายน 2568 โดยมีรายนามดังนี้

1. **นางนันท์ฐิตา ศิริคุปต์** — **ประธานกรรมการ**
2. **นายเสกสกล อัตถาวงศ์** — **กรรมการ**
3. **รองศาสตราจารย์ นพพร ลีปรีชานนท์** — **กรรมการ**
4. **ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน กนอ.** — **เลขานุการ**

คณะกรรมการตรวจสอบ กนอ. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และที่แก้ไขเพิ่มเติม แนวทางการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (SE-AM) ด้าน Core Business Enablers หัวข้อ การตรวจสอบภายในของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และกรอบมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Professional Practices Framework : IPPF) คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งสนับสนุนให้ กนอ. เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส มีธรรมาภิบาล และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยเน้นการกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน มีความเหมาะสมเพียงพอ รายงานทางการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ และการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินงานในปีงบประมาณ 2568

ในรอบปีงบประมาณ 2568 (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุม 12 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร หน่วยรับตรวจ และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญตามระเบียบวาระอย่างรอบคอบ และเป็นอิสระ โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน**

- พิจารณาการจัดหาผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นผู้สอบบัญชีของ กนอ. สำหรับงบการเงินรายไตรมาส ประจำปีงบประมาณ 2568 วงเงิน 5,090,000 บาท
- สอบทานรายงานทางการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชี
- ประชุมหารือกับสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินที่ 18 เกี่ยวกับประเด็นการสอบตรวจอื่นๆ ที่ไม่ใช่ด้านการเงิน

2. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการตรวจสอบ กนอ. สอบทานการดำเนินการตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นไปตามหลักการของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายที่เกี่ยวข้อง โดยอาศัยรายงานจากคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง (GRC)

3. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในองค์กร**

คณะกรรมการตรวจสอบ กนอ. สอบทานการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์กร ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในกระบวนงานที่สำคัญ โดยพิจารณาจากรายงานของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหาร

ความเสี่ยง (GRC) รายงานการสอบทานของฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการ ตรวจสอบ กนอ. เห็นว่า กนอ. มีระบบควบคุมภายในและมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพออยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ กนอ. สอบทานรายงานการเปิดเผยข้อมูลการขัดกันของผลประโยชน์ของพนักงาน กนอ. ปีงบประมาณ 2568 ตามข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์อย่างโปร่งใส

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ กนอ. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในของ กนอ. ให้มีความเป็นอิสระและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- อนุมัติแผนกลยุทธ์และแผนตรวจสอบภายใน กนอ. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ทบทวนปีงบประมาณ 2569) และแผนปฏิบัติการตรวจสอบภายใน ปีงบประมาณ 2568 (ฉบับทบทวน)
- อนุมัติการทบทวนกฎบัตร และคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน การประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) และประเมินสมรรถนะ (Competency)
- อนุมัติการแต่งตั้ง สรรหาและพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- อนุมัติรายงานผลการสอบทานความเป็นอิสระและเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ 2568
- อนุมัติงบประมาณของฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ 2570
- รับทราบรายงานผลปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รายไตรมาสของปีงบประมาณ 2568 และรายงานการขัดกันของผลประโยชน์ของพนักงาน ประจำปีงบประมาณ 2568

6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ กนอ. ได้ทบทวนกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานของตนเองและเสนอคณะกรรมการ กนอ. อนุมัติ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งรายบุคคล รายคณะ และการประเมินไขว้ (Self - Assessment) พร้อมนำผลการประเมินไปใช้พัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเข้ารับการอบรมตามแผนพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับกรรมการตรวจสอบ

บทสรุป

คณะกรรมการตรวจสอบ กนอ. ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสม ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรและคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ รวมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะหรือข้อสังเกตเชิงนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยซึ่งนำไปสู่การพัฒนาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน ระบบการควบคุม และการติดตามเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์และสร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า กนอ. มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีธรรมาภิบาล มีระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รายงานทางการเงินถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ไม่มีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งการตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล เป็นอิสระและเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา โดยมุ่งเน้นประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นสำคัญ

ผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง

แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568 ตามคำสั่งคณะกรรมการ กนอ. ที่ 2/2567 สั่ง ณ วันที่ 24 มกราคม 2567, ที่ 2/2568 (แก้ไขเพิ่มเติม) สั่ง ณ วันที่ 6 มีนาคม 2568, ที่ 2/2568 (แก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ 2) สั่ง ณ 21 พฤษภาคม 2568 และที่ 15/2568 (แก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ 3) สั่ง ณ 10 กันยายน 2568 และประกาศคณะกรรมการ กนอ. เรื่องกฎบัตรคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง วันที่ 31 มกราคม 2568 สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568 (ปัจจุบัน)

1. นายไตรรัตน์ วิริยะศิริกุล	**ประธานอนุกรรมการ (ตุลาคม 2567 - เมษายน 2568)**
2. นายเอกภัทร วังสุวรรณ	**ประธานอนุกรรมการ (พฤษภาคม - สิงหาคม 2568)**
3. นายธนวัฒน์ ปัญญาสกุลวงศ์	**ประธานอนุกรรมการ (กันยายน 2568)**
4. พลเอก กนิษฐ์ ชาญปรีชญา	**อนุกรรมการ (ตุลาคม 2567 - เมษายน 2568)**
5. นางสาวอธิชา บัณฑิตวรชัย	**ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก (ตุลาคม 2567 - พฤษภาคม 2568)**
6. นายจารุวัตร เศรษฐ์ธนานุรักษ์	**ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568)**
7. นายไพศาล เรืองวิวัฒนโรจน์	**ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568)**
8. นายสาคร ชนะไพฑูรย์	**ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก (มีนาคม 2567 - กันยายน 2568)**
9. นายพิภู บุษบก	**ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก (มีนาคม 2567 - กันยายน 2568)**

อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. กำกับ ติดตาม การดำเนินงานให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผล Core Business Enablers ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM)

2. กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมกำกับ ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะให้เกิดการบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

3. กำหนดแนวทางปฏิบัติและแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งระยะยาวและประจำปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

4. กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านจริยธรรม จรรยาบรรณ และข้อพึงปฏิบัติของคณะกรรมการ กนอ. ผู้บริหาร และพนักงานของ กนอ.

5. กำหนดแนวทางปฏิบัติ และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

6. กำหนดแนวทางปฏิบัติ และแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณา

7. อำนวยการในการประเมินผลการควบคุมภายใน กำหนดแนวทางการประเมินการควบคุมภายในโดยภาพรวม และจัดให้มีรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงานของรัฐ

8. ติดตาม กำกับ ดูแล และให้ข้อเสนอแนะต่อผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการฯ ต่อคณะกรรมการ กนอ. อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

9. เรียกหรือเชิญบุคคลซึ่งเห็นว่าเกี่ยวข้องมาร่วมประชุม เพื่อสอบถาม แสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อมูลเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะอนุกรรมการฯ

10. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กนอ. มอบหมาย

คุณสมบัติของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

- *คุณสมบัติทั่วไป*

1. มีสัญชาติไทย

2. มีความเป็นอิสระและสามารถใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม

3. มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความเข้าใจหลักการบริหารที่ดี มีวิจารณญาณ และเป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือ ไว้วางใจและยอมรับโดยทั่วไป

4. มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ

- *ลักษณะต้องห้าม*

1. เป็นหรือเคยเป็นบุคคลล้มละลาย

2. เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดหรือคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

3. เป็นข้าราชการการเมืองหรือดำรงตำแหน่งในทางการเมือง

4. เป็นกรรมการพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ในพรรคการเมือง

การประชุมในปีงบประมาณ 2568 ของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง ดังนี้

1. ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2567
2. ครั้งที่ 10/2567 วันที่ 12 ธันวาคม 2567
3. ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 27 มกราคม 2568
4. ครั้งที่ 2/2568 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568
5. ครั้งที่ 3/2568 วันที่ 20 มีนาคม 2568
6. ครั้งที่ 4/2568 วันที่ 23 เมษายน 2568
7. ครั้งที่ 5/2568 วันที่ 28 พฤษภาคม 2568
8. ครั้งที่ 6/2568 วันที่ 13 มิถุนายน 2568
9. ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 9 กรกฎาคม 2568
10. ครั้งที่ 8/2568 วันที่ 13 สิงหาคม 2568
11. ครั้งที่ 9/2568 วันที่ 11 กันยายน 2568

ผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน

คณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งคณะกรรมการ กนอ. ที่ 9/2567 สั่ง ณ วันที่ 17 มกราคม 2567 เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน สรุปรายละเอียด มกราคม - กันยายน 2568

1. **รองศาสตราจารย์ วีระพงษ์ แพสุวรรณ**	**ประธานอนุกรรมการ**
2. **นายวีรชัย อาจหาญ**	**อนุกรรมการ**
3. **นายสาคร ชนะไพฑูรย์**	**อนุกรรมการ**
4. **นายยศศิริ พร้อมเชื้อแก้ว**	**อนุกรรมการ**
5. **รองศาสตราจารย์ สุเพชร จิรขจรกุล**	**อนุกรรมการ**

ในปีงบประมาณ 2568 คณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนสูตรการคำนวณประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กนอ. ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด ตลอดจนการให้ความเห็นต่อผลการวัดและประเมินค่า Eco-Efficiency และค่า Factor ของ กนอ. ประจำปีบัญชี 2568 และแผนการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อเพิ่มตัวชี้วัดด้านคุณค่าและลดตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปดำเนินงานในการเพิ่มค่า Eco-Efficiency ของ กนอ. ในปีบัญชี 2569

2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินงานตามเกณฑ์ตัวชี้วัดตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs I.E.) ได้แก่ ผลการประเมินช่องว่าง (Gap Analysis) นิคมฯ 42 แห่ง เพื่อจัดทำแผนยกระดับในระยะสั้นและระยะยาว แผนงานและงบประมาณในการยกระดับนิคมฯ ตามเกณฑ์ตัวชี้วัด SDGs I.E. ปีงบประมาณ 2569

3. ติดตามผลการดำเนินงานภายใต้นโยบาย Green Transition to New Economy เช่น โครงการ Low Carbon City ร่วมกับ World Bank, การพัฒนา SDGs Platform ของ กนอ., โครงการศึกษา Green Utility Service ภายใต้ MOU ร่วมกับบริษัท IHI Corporation เป็นต้น

ผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology and Cyber Security : DT) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการ กนอ. โดยการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT) ประจำปีงบประมาณ 2568 (ระหว่างเดือนตุลาคม 2567 - เดือนกันยายน 2568) มีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงฝ่ายดิจิทัล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. สนับสนุน ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กนอ. ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร รวมทั้งกำหนดและพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และกรอบการกำกับดูแลที่ดีด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ กนอ. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

2. พิจารณา กลั่นกรอง แผนงาน โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กนอ. (ปีงบประมาณ 2566 - 2570) (ทบทวนปีงบประมาณ 2569) รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการทบทวนนโยบาย และคู่มือการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กนอ.

3. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล และรายงานคณะกรรมการ กนอ. ทราบเป็นรายไตรมาส

4. ติดตามการรายงานเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Incident Report) และการตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์

5. ติดตามตัวชี้วัดการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม

6. ติดตามผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers หัวข้อการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)

งบการเงินของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

Deloitte.

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสุ ไชยยศ
สอบบัญชี จำกัด
อาคาร เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23 – 27
11/1 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทร +66 (0) 2034 0000

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos
Audit Co., Ltd.
AIA Sathorn Tower, 23rd - 27th Floor
11/1 South Sathorn Road,
Yannawa, Sathorn
Bangkok 10120, Thailand

Tel: +66 (0) 2034 0000
www.deloitte.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการ
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุนเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกิจการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน และประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

เรื่องอื่น

1) หลักเกณฑ์มาตรฐานที่เกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินนั้นครอบคลุมเฉพาะหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบรายงานทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

2) งบการเงินของ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 19 มีนาคม 2568

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจสอบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

วิมลพร บุณยัษเฐียร

วิมลพร บุณยัษเฐียร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4067
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย: บาท

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567 ปรับปรุงใหม่	1 ตุลาคม 2566 ปรับปรุงใหม่	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567 ปรับปรุงใหม่	1 ตุลาคม 2566 ปรับปรุงใหม่
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.1.4	2,020,808,450	1,862,391,345	1,823,856,122	2,020,808,450	1,862,391,345	1,823,856,122
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.2	705,742,864	1,097,087,457	917,766,347	705,742,864	1,097,087,457	917,766,347
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนหมุนเวียน	6.8	82,761,937	23,437,313	10,797,394	82,761,937	23,437,313	10,797,394
สินค้าคงเหลือ	6.3	224,599,347	224,599,402	194,261,987	224,599,347	224,599,402	194,261,987
รายได้ค่าเช่าค้างรับ - สัญญาเช่าดำเนินงาน		3,424,982,410	3,023,049,312	2,524,971,856	3,424,982,410	3,023,049,312	2,524,971,856
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6.4	12,323,334,785	10,717,301,050	9,639,550,512	12,323,334,785	10,717,301,050	9,639,550,512
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.5	211,588,200	234,227,722	169,496,647	211,588,200	234,227,722	169,496,647
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		18,993,817,993	17,182,093,601	15,280,700,865	18,993,817,993	17,182,093,601	15,280,700,865
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6.6	396,098,560	1,068,544,248	920,998,400	396,098,560	1,068,544,248	920,998,400
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6.7	764,947,455	740,870,324	738,647,769	324,200,000	327,800,000	328,400,000
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	6.8	5,068,174,751	4,733,719,677	4,735,434,838	5,068,174,751	4,733,719,677	4,735,434,838
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6.9	5,764,054,469	5,896,708,246	5,681,841,817	5,764,054,469	5,896,708,246	5,681,841,817
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6.10	31,253,102,625	29,855,823,859	23,500,410,506	31,253,102,625	29,855,823,859	23,500,410,506
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6.11	1,956,965,522	1,627,960,157	1,672,643,538	1,956,965,522	1,627,960,157	1,672,643,538
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.12	250,696,629	159,520,204	123,254,918	250,696,629	159,520,204	123,254,918
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6.13	510,027,896	393,058,406	2,006,436,977	510,027,896	393,058,406	2,006,436,977
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		45,964,067,907	44,476,205,121	39,379,668,763	45,523,320,452	44,063,134,797	38,969,420,994
รวมสินทรัพย์		64,957,885,900	61,658,298,722	54,660,369,628	64,517,138,445	61,245,228,398	54,250,121,859

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567 ปรับปรุงใหม่	1 ตุลาคม 2566 ปรับปรุงใหม่	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567 ปรับปรุงใหม่	1 ตุลาคม 2566 ปรับปรุงใหม่
หนี้สินและส่วนของทุน							
หนี้สินหมุนเวียน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6.14	1,028,652,844	1,048,468,071	1,189,980,806	1,028,652,844	1,048,468,071	1,189,980,806
รายได้รอการรับรู้เป็นรายได้ภายใน 1 ปี	6.20	231,432,634	220,232,603	198,488,643	231,432,634	220,232,603	198,488,643
รายได้รับล่วงหน้า		1,732,162,135	1,520,019,736	1,392,524,006	1,732,162,135	1,520,019,736	1,392,524,006
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6.15	251,549,821	303,176,293	325,069,237	251,549,821	303,176,293	325,069,237
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนด							
ชำระภายใน 1 ปี		-	-	186,203,403	-	-	186,203,403
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด							
ชำระภายใน 1 ปี	6.16	375,811,969	324,726,925	217,583,387	375,811,969	324,726,925	217,583,387
รายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง	6.17	652,600,000	1,026,300,000	948,600,000	652,600,000	1,026,300,000	948,600,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.18	48,268,670	38,644,827	53,538,162	48,268,670	38,644,827	53,538,162
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.19	139,824,625	108,408,658	152,040,086	139,824,625	108,408,658	152,040,086
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,460,302,698	4,589,977,113	4,664,027,730	4,460,302,698	4,589,977,113	4,664,027,730
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
รายได้รอการรับรู้	6.20	5,549,806,890	5,765,846,074	5,746,479,255	5,549,806,890	5,765,846,074	5,746,479,255
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6.16	4,616,231,794	4,222,511,944	4,367,806,322	4,616,231,794	4,222,511,944	4,367,806,322
เงินประกันค่าเช่าที่ดิน		1,153,110,148	1,087,086,523	1,058,626,381	1,153,110,148	1,087,086,523	1,058,626,381
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ							
ผลประโยชน์พนักงาน	6.21	364,008,663	304,159,099	298,907,160	364,008,663	304,159,099	298,907,160
ประมาณการหนี้สิน - ค่ารื้อถอนอาคาร							
และสิ่งปลูกสร้าง	6.22	52,115,026	51,071,603	50,065,661	52,115,026	51,071,603	50,065,661
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน	6.23	14,488,827,239	13,107,585,606	8,700,619,601	14,488,827,239	13,107,585,606	8,700,619,601
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6.24	241,500,991	224,865,830	217,547,078	241,500,991	224,865,830	217,547,078
กองทุนสงเคราะห์พนักงาน กนอ.	6.25	8,575,940	7,839,370	7,260,680	8,575,940	7,839,370	7,260,680
กองทุนซ่อมสร้างทดแทนระบบ							
สาธารณูปโภค	6.26	135,289,579	133,453,957	168,147,238	135,289,579	133,453,957	168,147,238
กองทุนเพื่อบำรุงรักษาและสร้างทดแทน							
ระบบสาธารณูปโภค	6.27	2,025,853,966	1,788,170,749	1,502,187,443	2,025,853,966	1,788,170,749	1,502,187,443
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		28,635,320,236	26,692,590,755	22,117,646,819	28,635,320,236	26,692,590,755	22,117,646,819
รวมหนี้สิน		33,095,622,934	31,282,567,868	26,781,674,549	33,095,622,934	31,282,567,868	26,781,674,549

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567 ปรับปรุงใหม่	1 ตุลาคม 2566 ปรับปรุงใหม่	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567 ปรับปรุงใหม่	1 ตุลาคม 2566 ปรับปรุงใหม่
หนี้สินและส่วนของทุน (ต่อ)						
ส่วนของทุน						
ทุน						
ทุนรับโอนจากนิคมอุตสาหกรรมบางชัน	27,476,178	27,476,178	27,476,178	27,476,178	27,476,178	27,476,178
รวมทุน	27,476,178	27,476,178	27,476,178	27,476,178	27,476,178	27,476,178
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	31,764,631,201	29,537,973,903	27,188,684,776	31,324,425,528	29,125,527,453	26,778,860,081
องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน	70,155,587	810,280,773	662,534,125	69,613,805	809,656,899	662,111,051
รวมส่วนของทุน	31,862,262,966	30,375,730,854	27,878,695,079	31,421,515,511	29,962,660,530	27,468,447,310
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	**64,957,885,900**	**61,658,298,722**	**54,660,369,628**	**64,517,138,445**	**61,245,228,398**	**54,250,121,859**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายยุทธศักดิ์ สุภาสร)
ประธานกรรมการ

(นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ)
ผู้ว่าการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567 ปรับปรุงใหม่	2568	2567 ปรับปรุงใหม่
รายได้จากการดำเนินงาน	6.28	8,763,239,055	8,890,396,431	8,763,239,055	8,890,396,431
ต้นทุนขายและบริการ	6.29	(3,150,721,437)	(3,005,970,792)	(3,150,721,437)	(3,005,970,792)
กำไรขั้นต้น		5,612,517,618	5,884,425,639	5,612,517,618	5,884,425,639
รายได้อื่น	6.30	714,919,330	554,762,082	774,699,330	633,251,915
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	6.31	(2,334,627,055)	(1,968,096,341)	(2,334,627,055)	(1,968,096,341)
ค่าใช้จ่ายอื่น	6.32	(35,446,433)	(31,826,777)	(37,250,599)	(32,426,777)
กำไรจากการดำเนินงาน		3,957,363,460	4,439,264,603	4,015,339,294	4,517,154,436
ต้นทุนทางการเงิน		(549,441,219)	(162,187,064)	(549,441,219)	(162,187,064)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		85,735,057	80,511,588	-	-
กำไรสำหรับปี		3,493,657,298	4,357,589,127	3,465,898,075	4,354,967,372
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		26,344	32,048	-	-
		26,344	32,048	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(672,445,688)	147,545,848	(672,445,688)	147,545,848
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	6.21	(67,597,406)	-	(67,597,406)	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(108,436)	168,752	-	-
		(740,151,530)	147,714,600	(740,043,094)	147,545,848
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(740,125,186)	147,746,648	(740,043,094)	147,545,848
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,753,532,112	4,505,335,775	2,725,854,981	4,502,513,220

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย						
				องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน				
				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
		ทุน	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน	รวมส่วนของทุน
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - ตามที่รายงานไว้เดิม		27,476,178	26,249,035,774	704,598,400	(42,487,349)	423,074	662,534,125	26,939,046,077
ผลกระทบสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	5	-	939,649,002	-	-	-	-	939,649,002
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - ปรับปรุงใหม่		27,476,178	27,188,684,776	704,598,400	(42,487,349)	423,074	662,534,125	27,878,695,079
จัดสรรกำไรนำส่งรัฐ	6.17	-	(2,008,300,000)	-	-	-	-	(2,008,300,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	4,357,589,127	147,545,848	-	200,800	147,746,648	4,505,335,775
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567		27,476,178	29,537,973,903	852,144,248	(42,487,349)	623,874	810,280,773	30,375,730,854
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - ตามที่รายงานไว้เดิม		27,476,178	28,460,615,124	852,144,248	(42,487,349)	623,874	810,280,773	29,298,372,075
ผลกระทบสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	5	-	1,077,358,779	-	-	-	-	1,077,358,779
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - ปรับปรุงใหม่		27,476,178	29,537,973,903	852,144,248	(42,487,349)	623,874	810,280,773	30,375,730,854
จัดสรรกำไรนำส่งรัฐ	6.17	-	(1,267,000,000)	-	-	-	-	(1,267,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	3,493,657,298	(672,445,688)	(67,597,406)	(82,092)	(740,125,186)	2,753,532,112
ยอดยกมา ณ วันที่ 30 กันยายน 2568		27,476,178	31,764,631,201	179,698,560	(110,084,755)	541,782	70,155,587	31,862,262,966

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน			
				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
		ทุน	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลขาดทุน จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของทุน	รวม ส่วนของทุน
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - ตามที่รายงานไว้เดิม		27,476,178	25,839,211,079	704,598,400	(42,487,349)	662,111,051	26,528,798,308
ผลกระทบสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	5	-	939,649,002	-	-	-	939,649,002
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - ปรับปรุงใหม่		27,476,178	26,778,860,081	704,598,400	(42,487,349)	662,111,051	27,468,447,310
จัดสรรกำไรนำส่งรัฐ	6.17	-	(2,008,300,000)	-	-	-	(2,008,300,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	4,354,967,372	147,545,848	-	147,545,848	4,502,513,220
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567		27,476,178	29,125,527,453	852,144,248	(42,487,349)	809,656,899	29,962,660,530
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - ตามที่รายงานไว้เดิม		27,476,178	28,048,168,674	852,144,248	(42,487,349)	809,656,899	28,885,301,751
ผลกระทบสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	5	-	1,077,358,779	-	-	-	1,077,358,779
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - ปรับปรุงใหม่		27,476,178	29,125,527,453	852,144,248	(42,487,349)	809,656,899	29,962,660,530
จัดสรรกำไรนำส่งรัฐ	6.17	-	(1,267,000,000)	-	-	-	(1,267,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	3,465,898,075	(672,445,688)	(67,597,406)	(740,043,094)	2,725,854,981
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568		27,476,178	31,324,425,528	179,698,560	(110,084,755)	69,613,805	31,421,515,511

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 ปรับปรุงใหม่	2568	2567 ปรับปรุงใหม่
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	3,493,657,298	4,357,589,127	3,465,898,075	4,354,967,372
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(237,674,098)	(232,875,640)	(237,674,098)	(232,875,640)
รายได้ดอกเบี้ยสัญญาเช่าเงินทุน	(165,122,112)	(162,493,421)	(165,122,112)	(162,493,421)
รายได้จากเงินปันผล	(22,722,000)	(21,640,000)	(82,502,000)	(100,550,000)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	7,634,645	6,618,895	7,634,645	6,618,895
กำไรทางบัญชีจากการขายสัญญาเช่าเงินทุน	(197,548,676)	(25,015,605)	(197,548,676)	(25,015,605)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (กลับรายการ)	1,795,834	(420,167)	3,600,000	600,000
ต้นทุนทางการเงิน	549,441,219	162,187,064	549,441,219	162,187,064
รายได้รอการโอนโอนเป็นรายได้	(317,877,438)	(508,157,918)	(317,877,438)	(508,157,918)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(85,735,057)	(80,511,588)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	23,892,824	25,864,682	23,892,824	25,864,682
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	168,034,736	144,476,052	168,034,736	144,476,052
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,216,049,193	954,666,892	1,216,049,193	954,666,892
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	282,779,557	187,045,074	282,779,557	187,045,074
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18,050,771	11,716,115	18,050,771	11,716,115
ค่าใช้จ่ายลงทุนในโครงการนิคมฯ เขตเศรษฐกิจพิเศษ	-	144,611,555	-	144,611,555
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชีตัดจ่าย	-	2,062,717	-	2,062,717
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	153,343,285	11,696,646	153,343,285	11,696,646
หนี้สูญ	311,948	12,717	311,948	12,717
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	4,888,311,929	4,977,433,197	4,888,311,929	4,977,433,197
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	109,187,045	38,584,639	109,187,045	38,584,639
รายได้ค่าเช่าค้างรับ - สัญญาเช่าดำเนินงาน	(401,933,098)	(498,077,456)	(401,933,098)	(498,077,456)
สินค้าคงเหลือ	55	58,269,448	55	58,269,448
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	155,634,525	24,393,279	155,634,525	24,393,279
ลูกหนี้ - สัญญาเช่าเงินทุน	(228,657,586)	177,370,266	(228,657,586)	177,370,266
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(184,566,897)	66,723,890	(184,566,897)	66,723,890
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,945,716	147,373,138	5,945,716	147,373,138
รายได้รับล่วงหน้า	212,142,399	127,495,729	212,142,399	127,495,729
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(153,323,872)	(21,891,598)	(153,323,872)	(21,891,598)
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,623,843	(14,893,335)	9,623,843	(14,893,335)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	31,415,967	(43,631,863)	31,415,967	(43,631,863)
รายได้รอการรับรู้	(250,205,658)	(146,937,190)	(250,205,658)	(146,937,190)
เงินประกันค่าเช่าที่ดิน	66,023,625	28,460,142	66,023,625	28,460,142
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	62,104,017	7,318,752	62,104,017	7,318,752
เงินกองทุนสงเคราะห์พนักงาน กนอ.	736,570	578,690	736,570	578,690
เงินสดรับจากดอกเบี้ย - เงินฝากออมทรัพย์และประจำที่ถึงกำหนดภายใน 3 เดือน	16,230,307	16,661,393	16,230,307	16,661,393
เงินสดรับล่วงหน้าค่าเช่าสินทรัพย์	363,243,943	664,936,833	363,243,943	664,936,833
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	(31,640,666)	(20,612,743)	(31,640,666)	(20,612,743)
เงินสดรับกองทุนซ่อมสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค	1,835,622	94,840	1,835,622	94,840
เงินสดจ่ายกองทุนซ่อมสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค	-	(34,788,121)	-	(34,788,121)
เงินสดรับกองทุนเพื่อบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค	-	44,996,044	-	44,996,044
เงินสดจ่ายกองทุนเพื่อบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค	(3,400,254)	(7,692,907)	(3,400,254)	(7,692,907)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,668,707,532	5,592,165,067	4,668,707,532	5,592,165,067

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 ปรับปรุงใหม่	2568	2567 ปรับปรุงใหม่
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(16,669,154,261)	(12,699,500,216)	(16,669,154,261)	(12,699,500,216)
เงินสดรับในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	15,063,120,526	11,621,749,677	15,063,120,526	11,621,749,677
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ-เงินฝากประจำเกินกว่า 3-12 เดือน	273,215,944	158,631,072	273,215,944	158,631,072
เงินปันผลรับ	82,502,000	21,640,000	22,722,000	100,550,000
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	78,910,000	59,780,000	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	1,833,025	18,022,753	1,833,025	18,022,753
เงินสดจ่ายลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,196,032,119)	(1,601,479,097)	(1,196,032,119)	(1,601,479,097)
เงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(112,965,166)	(16,971,426)	(112,965,166)	(16,971,426)
เงินสดจ่ายลงทุนในโครงการนิคมฯ เขตเศรษฐกิจพิเศษ	-	(684,759,611)	-	(684,759,611)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,557,480,051)	(3,103,756,848)	(2,557,480,051)	(3,103,756,848)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินนำส่งคลัง	(1,640,700,000)	(1,930,600,000)	(1,640,700,000)	(1,930,600,000)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(186,203,403)	-	(186,203,403)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(5,717)	-	(5,717)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(312,110,376)	(333,063,876)	(312,110,376)	(333,063,876)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,952,810,376)	(2,449,872,996)	(1,952,810,376)	(2,449,872,996)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	158,417,105	38,535,223	158,417,105	38,535,223
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ณ วันที่ 1 ตุลาคม	1,862,391,345	1,823,856,122	1,862,391,345	1,823,856,122
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ณ วันที่ 30 กันยายน	2,020,808,450	1,862,391,345	2,020,808,450	1,862,391,345

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นรัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้นตามประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 339 ลงวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2515 โดยรับโอนสินทรัพย์ หนี้สิน และความรับผิดชอบ ตลอดจนธุรกิจของนิคมอุตสาหกรรมบางชัน กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาดำเนินการ ต่อมาได้มีการตราเป็นพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 มีวัตถุประสงค์หลักในการจัดให้ได้มาซึ่งที่ดินที่เหมาะสม เพื่อจัดตั้งหรือขยายนิคมอุตสาหกรรม โดยให้เช่า เช่าซื้อ และขายอสังหาริมทรัพย์ จัดให้มี และให้บริการในระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการซึ่งจำเป็นแก่การประกอบอุตสาหกรรม จัดให้มีระบบและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การป้องกันและบรรเทาอุบัติภัยจากอุตสาหกรรม รวมถึง การอนุมัติอนุญาตการประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม นอกจากการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมขึ้นเอง กนอ. ยังได้ให้การส่งเสริมรวมถึงการควบคุมนิคมอุตสาหกรรมซึ่งจัดตั้งโดยภาคเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐ ทั้งโดยการร่วมดำเนินงานและร่วมลงทุน นอกจากนี้ยังดำเนินธุรกิจอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการอันอยู่ในวัตถุประสงค์หลักของ กนอ. เช่น การพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม เป็นต้น

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 งบการเงินของ กนอ. แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ กนอ. โดยรวมผลการดำเนินงานของกองทุนซ่อมสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค (กองทุนซ่อมสร้างฯ) และกองทุนเพื่อบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค (กองทุนเพื่อบำรุงรักษาฯ) เนื่องจากเป็นกองทุนที่อยู่ในการกำกับดูแลและรับผิดชอบของ กนอ.

2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชี ที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี โดยถือปฏิบัติตามหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค 0805.1/ว95 ลงวันที่ 20 ตุลาคม 2554 เรื่อง การปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่ กำหนดให้รัฐวิสาหกิจปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRSs) สำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (PAEs) โดยรัฐวิสาหกิจที่มีปีบัญชีตามปีงบประมาณ ให้ถือปฏิบัติตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในวันที่ 1 ตุลาคม 2554 เป็นต้นไป ทั้งนี้การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน

2.3 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กนอ. ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชี

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ กำหนดเงื่อนไขในการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรก สำหรับรายการที่ก่อให้เกิดมูลค่าที่เท่ากันของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งเพิ่มเติมข้อยกเว้นสำหรับการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two)

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ กนอ.

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเป็นการปรับปรุงข้อกำหนดทางการบัญชี ได้แก่

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

- การจัดประเภทหนี้สินเป็นรายการหมุนเวียนและไม่หมุนเวียน

การแก้ไขเพิ่มเติมนี้ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการจัดประเภทรายการหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ให้พิจารณากับสิทธิที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งระบุว่าการคาดการณ์ที่กิจการจะใช้สิทธิที่จะเลื่อนการชำระหนี้ออกไปไม่ส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการหนี้สิน โดยอธิบายเพิ่มเติมถึงสิทธิที่มีอยู่หากกิจการได้ปฏิบัติตามการดำรงสถานะ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และกำหนดคำนิยามของ "การชำระ" เพื่อให้ชัดเจนว่าการชำระหมายถึงการโอนเงินสด ตราสารทุน สินทรัพย์อื่นหรือบริการ ไปให้คู่สัญญา

- หนี้สินไม่หมุนเวียนที่ต้องดำรงสถานะ

การแก้ไขเพิ่มเติมนี้ได้ระบุการดำรงสถานะซึ่งกิจการถูกกำหนดให้ปฏิบัติตามการดำรงสถานะ ณ หรือก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่านั้น ที่ส่งผลให้กิจการใช้สิทธิเลื่อนการชำระหนี้ออกไปอย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้น จึงต้องพิจารณาในการประเมินการจัดประเภทหนี้สินเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน

การดำรงสถานะนั้นส่งผลต่อการพิจารณาว่าสิทธินั้นมีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหรือไม่ แม้ว่าการปฏิบัติตามการดำรงสถานะจะเป็นการประเมินภายหลังรอบระยะเวลารายงาน เช่น การดำรงสถานะที่อิงกับฐานะการเงินของกิจการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แต่ถูกประเมินการปฏิบัติตามการดำรงสถานะภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวให้ถือปฏิบัติย้อนหลังสำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 และอนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติได้ก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน - ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

การแก้ไขเพิ่มเติมนี้ได้เพิ่มวัตถุประสงค์ของการเปิดเผยข้อมูลในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 โดยระบุว่ากิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย ที่ช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินประเมินผลกระทบของข้อตกลงเหล่านั้นที่มีต่อหนี้สินและกระแสเงินสดของกิจการ นอกจากนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 มีการแก้ไขโดยเพิ่มข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย เป็นตัวอย่างตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดของกิจการต่อการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

"ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย" ไม่ได้ถูกกำหนดคำนิยามของคำศัพท์ การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวได้อธิบายลักษณะของข้อตกลงที่กิจการถูกกำหนดให้แสดงข้อมูลเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการเปิดเผยข้อมูลนั้น กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลโดยรวมสำหรับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย ดังนี้

- ข้อกำหนดและเงื่อนไขของข้อตกลง

- มูลค่าตามบัญชีและรายการรายบรรทัดที่เกี่ยวข้องที่นำเสนอในงบฐานะการเงินของกิจการสำหรับหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

- มูลค่าตามบัญชีและรายการรายบรรทัดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ขายได้รับชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน

- ช่วงของวันครบกำหนดชำระ สำหรับทั้งหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขายและเจ้าหนี้การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

- ข้อมูลความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวมีข้อผ่อนปรนเฉพาะสำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปีแรกที่กิจการถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป และอนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติได้ก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า - หนี้สินตามสัญญาเช่าในการขายและเช่ากลับคืน

การแก้ไขเพิ่มเติมนี้ได้เพิ่มข้อกำหนดการวัดค่าภายหลังสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืนที่ถือเป็นการขายสินทรัพย์ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวได้ให้ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด "การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า" หรือ "การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง" เพื่อให้ผู้ขาย-ผู้เช่าไม่รับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า ภายหลังวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวไม่กระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากการรับรู้โดยผู้ขาย-ผู้เช่าที่เกี่ยวกับการยกเลิกสัญญาเช่าบางส่วนหรือทั้งหมด หากไม่มีข้อกำหนดใหม่ ผู้ขาย-ผู้เช่าอาจรับรู้กำไรจากสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่เท่านั้น เพราะการวัดค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (เช่น ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า) ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดทั่วไปในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ซึ่งกรณีนี้อาจเป็นกรณีเฉพาะสำหรับการเช่ากลับคืนที่รวมถึงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องถือปฏิบัติตามการแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวสำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการนำไปใช้ก่อนวันบังคับใช้ หากผู้ขาย-ผู้เช่าถือปฏิบัติตามการแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวสำหรับรอบระยะเวลาก่อนวันบังคับใช้ ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องเปิดเผยข้อเท็จจริงดังกล่าวด้วย

ฝ่ายบริหารของ กนอ. ได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว เห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ กนอ. ในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.2 ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อ กนอ. มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หาก กนอ. รับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ กนอ. คาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของ กนอ. คือ ที่ดินมีไว้เพื่อขาย แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าประกอบด้วยราคาที่ดินบวกค่าพัฒนาที่ดินของแต่ละโครงการ หากที่ดินใดนำไปให้เช่าจะโอนเป็นสินทรัพย์มีไว้ให้เช่าซึ่งจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปีที่นำไปให้เช่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประมาณการจากหลักเกณฑ์การกำหนดราคาขายและอัตราค่าเช่าที่ดิน ตามที่คณะกรรมการ กนอ. ได้มีมติเห็นชอบ

3.4 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบฐานะการเงินของ กนอ. เมื่อ กนอ. เป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

3.4.1 การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เว้นแต่ กนอ. มีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย และกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

3.4.2 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กนอ. รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กนอ. ประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง เพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน และตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

3.4.3 การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน ซึ่งวันที่ผิดสัญญาถูกประเมินโดยขึ้นอยู่กับแนวโน้มในอดีต กนอ. ทำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

3.4.4 การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กนอ. ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่ กนอ. ไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กนอ. ตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กนอ. ตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อ กนอ. มีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และ กนอ. ตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่ กนอ. มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือ การที่ กนอ. ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด หรือมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัทของผู้ได้รับการลงทุน ทำให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จะรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนตามสัดส่วนของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทร่วม และเมื่อได้รับเงินปันผลจะนำไปหักจากราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

กนอ. มีการพิจารณาทุกสิ้นรอบปีบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้น กนอ. จะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงด้วยมูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และรับรู้รายได้จากเงินปันผลเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายชื่อบริษัทร่วมของ กนอ. ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 6.7

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดย กนอ. เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงานของ กนอ. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนของสินทรัพย์หักมูลค่าซากเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการใช้งานที่ประมาณการไว้ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด ทั้งนี้อัตราการคิดค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นไปตามหมายเหตุข้อ 3.7

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ หรือวันเริ่มใช้งาน

ที่ดิน แสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วย ราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดจากการได้หรือใช้สินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนของสินทรัพย์หักมูลค่าคงเหลือ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่จำกัด การคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จะเริ่มต้นเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งาน สินทรัพย์ที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 30,000 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ซื้อมาทั้งจำนวน ทั้งนี้ กนอ. ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

กนอ. มีการทบทวนอายุการใช้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และการประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 40 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5 - 40 ปี
สินทรัพย์ดำเนินงานท่าเรือ	5 - 99 ปี
เครื่องใช้สำนักงานอื่น ๆ	5 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
สิ่งปลูกสร้างล่วงล้ำทะเลสินทรัพย์ถาวร	5 - 99 ปี

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นสินค้าคงเหลือหรืออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นสินค้าคงเหลือหรืออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเพื่อสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software License) และต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับผลิตภัณฑ์โปรแกรมที่ระบุได้ และมีเอกลักษณ์เฉพาะงานของโปรแกรมที่สามารถแยกออกจากตัวคอมพิวเตอร์ได้ รวมทั้งสิทธิการใช้ระบบไฟฟ้า เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า ระบบไฟฟ้าแรงสูง ฯลฯ สามารถระบุต้นทุนได้แน่นอน และมีอายุการใช้ประโยชน์ ทางเศรษฐกิจเกินกว่ารอบระยะเวลาบัญชีจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุน และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี

3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบปีบัญชี กนอ. จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า กนอ. รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับและจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.10 ประมาณการหนี้สิน

กนอ. จะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้ กนอ. ต้องสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่ กนอ. คาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กนอ. จะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้น คืนอย่างแน่นอน

3.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ของพนักงานของ กนอ. ประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่ กนอ. จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่แยกต่างหากในจำนวนเงินที่คงที่ กนอ. ไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการของพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงินซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน เป็นต้น

3.11.1 โครงการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กนอ. ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2540 ตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 3 กรกฎาคม 2539 โดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ กนอ. และบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงาน และ กนอ. ไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีก เมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว โดย กนอ. จะจ่ายสมทบให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 9 ร้อยละ 10 และร้อยละ 11 ของเงินเดือนพนักงาน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของ กนอ. และส่วนที่พนักงานจ่ายสมทบจะหักสมทบจากเงินเดือนของพนักงานในแต่ละเดือน

3.11.2 โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กนอ. จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเพื่อจ่ายเงินให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ กนอ. นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณ โดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพันให้แก่พนักงาน และวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

ผลประโยชน์รางวัลเกษียณอายุเพิ่มเติม

เป็นโครงการของที่ระลึกเมื่อพนักงานและลูกจ้างเกษียณอายุ โดยพนักงานและลูกจ้างจะได้รับรางวัลเกษียณอายุแตกต่างกันไปตามอายุงาน ซึ่ง กนอ. ใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และคิดลดผลประโยชน์โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ต้นทุนบริการปัจจุบัน และต้นทุนบริการในอดีตโดยรับรู้เป็นหนี้สินในงบฐานะการเงินและรับรู้ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานของผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและผลประโยชน์รางวัลเกษียณอายุเพิ่มเติม จะรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้และแสดงในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของ กนอ. ที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ ได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

กองทุนสงเคราะห์พนักงาน

กนอ. จัดให้มีกองทุนสงเคราะห์พนักงาน ซึ่งพนักงานเลือกเป็นสมาชิกตามความสมัครใจ โดยพนักงานที่ไม่ได้อยู่ในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทาง กนอ. จะสมทบให้กองทุนสงเคราะห์พนักงานในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานและจ่ายสมทบเพิ่มเพื่อให้กองทุนฯ มีเงินสำรองเพียงพอในอัตราร้อยละ 100 ของเงินสงเคราะห์ที่พึงจ่าย ณ วันสิ้นงวดบัญชีในระหว่างที่ยังไม่ได้มีการจ่ายชำระ กนอ. จะบันทึกหนี้สินให้เป็นไปตามภาระหนี้สินกองทุน

3.12 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะรับรู้เมื่อได้รับเงินอุดหนุนมาเพื่อใช้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ โดยบันทึกเป็นรายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ แสดงในงบฐานะการเงินภายใต้รายการรายได้รอการรับรู้ในส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้อย่างเป็นระบบตลอดเวลาที่มีการรับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องหรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินอุดหนุนนั้น และแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรายการรายได้อื่น

3.13 กองทุนซ่อมสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค

ตามสัญญาร่วมดำเนินงานกับเอกชน กรณี กนอ. เป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภค เมื่อผู้ร่วมดำเนินงานได้ชำระเงินสำหรับค่าใช้จ่ายบริหารโครงการและค่าบำรุงรักษาตามสัญญาร่วมดำเนินงานแล้ว กนอ. จะคำนวณแบ่งสัดส่วนในอัตราร้อยละ 60 ของเงินที่ได้รับในแต่ละงวดในบัญชีกองทุนซ่อมสร้างฯ เพื่อกันไว้เป็นค่าใช้จ่ายในการซ่อม สร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค โดยต้องมีวงเงินตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป และต้องดำเนินการจัดจ้างตามหลักเกณฑ์วิธีการ ตามที่กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐกำหนด

3.14 กองทุนเพื่อบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค

ตามสัญญาร่วมดำเนินงานกับเอกชนในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม กรณีผู้ร่วมดำเนินงานเป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภค ผู้ร่วมดำเนินงานต้องจัดให้มีกองทุนไว้เพื่อเป็นหลักประกันการร่วมดำเนินงาน โดยผู้ร่วมดำเนินงานต้องชำระเงินกองทุนตามสัดส่วนของพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตให้ใช้ที่ดินจาก กนอ. ตามข้อบังคับคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการร่วมดำเนินงานกับบุคคลอื่นในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม พ.ศ. 2562 เมื่อผู้ร่วมดำเนินงานชำระเงินกองทุนครบถ้วนตามสัญญาแล้ว ผู้ร่วมดำเนินงานมีสิทธิขอเบิกเงินกองทุนไปใช้เพื่อบำรุงรักษา ซ่อมแซม สร้างทดแทนและป้องกันระบบสาธารณูปโภคสำหรับนิคมอุตสาหกรรมนั้นได้ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ว่าด้วยกองทุนเพื่อบำรุงรักษาและสร้างทดแทน ระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกในนิคมอุตสาหกรรมที่ผู้ร่วมดำเนินงานเป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภค พ.ศ. 2565

3.15 การรับรู้รายได้

3.15.1 รายได้จากการขายที่ดิน

- กรณีที่ดินที่งานพัฒนาและงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ อยู่ระหว่างการพัฒนา รับรู้เป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานพัฒนาที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้ว กับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ไม่รวมต้นทุนที่ดิน
- กรณีที่ดินที่พัฒนาระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ แล้วเสร็จ รับรู้เป็นรายได้เมื่อโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ ที่มีนัยสำคัญในที่ดินให้แก่ผู้ซื้อ

3.15.2 รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ - สัญญาเช่าดำเนินงาน

- การให้เช่าที่ดินท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด เงินค่าเช่าที่ได้รับชำระไว้เป็นการล่วงหน้าจะถูกบันทึกเป็นรายได้รอการรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน หากภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะหมดไปภายในระยะเวลา 12 เดือน และรับรู้เป็นรายได้รอการรับรู้ภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียน หากภาระผูกพันดังกล่าวมีระยะเวลาเกินกว่า 12 เดือน ทั้งนี้ กนอ. รับรู้รายได้ที่เกิดจากรายได้ค่าเช่าที่ดินรอการรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า
- ดอกเบี้ยที่เกิดจากการแบ่งชำระค่าธรรมเนียมการเข้าใช้พื้นที่ รับรู้ตามสัดส่วนของเวลาตามข้อตกลง
- การให้เช่าที่ดินกรณีทั่วไปและการให้เช่าสินทรัพย์อื่น รับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.15.3 รายได้ค่าบริการ ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค รายได้ค่าบริการจากการดำเนินงานท่าเทียบเรือ และรายได้ค่าธรรมเนียม ซึ่งรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อให้บริการแล้ว

3.15.4 รายได้ค่าปรับกรณีผิดนัดชำระหนี้ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเงิน

3.15.5 รายได้จากการร่วมดำเนินงาน

กรณี กนอ. เป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภค จะแบ่งสัดส่วนเงินผลประโยชน์จากการร่วมดำเนินงานกับเอกชนตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0511/4227 ลงวันที่ 30 มกราคม 2534 และตามข้อบังคับคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ว่าด้วย กองทุนซ่อมสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค พ.ศ. 2565 โดยรับรู้เป็นรายได้ดังนี้

- เงินผลประโยชน์จากการร่วมดำเนินงานกับเอกชนร้อยละ 40 เป็นรายได้ของ กนอ. โดยบันทึกเป็นรายได้จากการร่วมดำเนินงานรอการโอน และจะรับรู้เป็นรายได้เฉลี่ยตามปีที่ได้รับเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- เงินผลประโยชน์จากการร่วมดำเนินงานกับเอกชนร้อยละ 60 สำรองไว้ในกองทุนซ่อมสร้างฯ จะรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ กนอ. เบิกจากกองทุนซ่อมสร้างฯ เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการดูแลและบำรุงรักษาสาธารณูปโภค หลังจากที่โครงการแล้วเสร็จ

กรณีผู้ร่วมดำเนินงานเป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภค จะรับรู้เป็นรายได้ของ กนอ. ตามข้อบังคับคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขการร่วมดำเนินงานกับบุคคลอื่นในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม พ.ศ. 2562 และข้อบังคับคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขการร่วมดำเนินงานกับบุคคลซึ่งเป็นเจ้าของโครงการเขตอุตสาหกรรม สวนอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม พ.ศ. 2564 ดังนี้

- ค่าธรรมเนียมการก่อสร้าง รับรู้เป็นรายได้เฉลี่ยตามปีของระยะเวลาการก่อสร้างโครงการ
- ค่ากำกับการบริการ รับรู้เป็นรายได้จากการร่วมดำเนินงานเริ่มตั้งแต่ปีที่ 3 โดยถือปีที่ทำสัญญาเป็นปีแรก หรือรับรู้เป็นรายได้จากการร่วมดำเนินงานเริ่มตั้งแต่ปีที่ลงนามในสัญญาตามที่กำหนดในข้อบังคับ
- ค่าประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการลงทุน รับรู้เป็นรายได้จากการร่วมดำเนินงานตามสัดส่วนของพื้นที่ขายที่ได้รับอนุญาตให้ใช้ที่ดินจาก กนอ. ทั้งนี้อัตราดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้นทุกรอบระยะเวลา 3 ปี ในอัตราร้อยละ 10 ของอัตราในขณะนั้นเป็นฐานในการคำนวณ

3.15.6 ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

3.16 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

- ค่าใช้จ่ายของโครงการใหม่ที่กำลังดำเนินการพัฒนา ถ้าโครงการใดไม่สามารถดำเนินการต่อได้ จะตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน
- ต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่าเช่าสินทรัพย์ รับปันส่วนตามสัดส่วนของพื้นที่ และตัดบัญชีโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า
- ต้นทุนค่าบริการ เป็นค่าจ้างบริหารระบบสาธารณูปโภคในนิคมที่ กนอ. ดำเนินการเอง ซึ่งจ่ายให้ บริษัท โกลบอลยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด (GUSCO) ตามสัญญาจ้าง โดยคำนวณจากรายได้ที่เรียกเก็บ

3.17 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.18 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กนอ. จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้น ให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กนอ. จะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญา ให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ กนอ. เลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กนอ. รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับ กนอ. เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือ กนอ. จะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ กนอ. เลือกไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สิน ตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กนอ. รับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กนอ. ใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของ กนอ. ในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กนอ. กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่าเมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า
ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กนอ. จะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญา ให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กนอ. พิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อ กนอ. เป็นผู้ให้เช่าช่วง กนอ. จะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กนอ. รับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุน จะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของ กนอ. ที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กนอ. รับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่า และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า

กนอ. ประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต

3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กนอ. พิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับขั้นเป็นระดับ 1 ระดับ 2 และระดับ 3 โดยแบ่งตามลำดับขั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- การวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 คือ การวัดมูลค่าที่ได้มาจากราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- การวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 คือ การวัดมูลค่าที่ได้มาจากข้อมูลที่นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายในระดับ 1 ที่สังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
- การวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ การวัดมูลค่าที่ได้มาจากเทคนิคการประเมินมูลค่าที่รวมถึงข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลตลาดที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

4. การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและแหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

4.1 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

การประมาณการ ข้อสมมติและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีของ กนอ. มีดังต่อไปนี้

4.1.1 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของ กนอ. ที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอน กนอ. จะทำการทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่าโดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

4.1.2 การจัดประเภทสัญญาเช่าของผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าของผู้ให้เช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ผู้บริหารของ กนอ. ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า กนอ. ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

4.1.3 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

กนอ. ได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กนอ. พิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.21

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

4.1.4 อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือบริษัทร่วมที่ลงทุนน้อยกว่าร้อยละ 20

หมายเหตุข้อ 6.7 อธิบายว่า กนอ. จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทที่ร่วมลงทุนน้อยกว่าร้อยละ 20 เป็นบริษัทร่วม เนื่องจาก กนอ. มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือบริษัทร่วม โดยการมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีรายการระหว่างกันอย่างมีสาระสำคัญหรือมีการให้ข้อมูลทางเทคนิคที่จำเป็นในการดำเนินงาน

4.2 แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กนอ. มีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับผลของเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

4.2.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของ กนอ. โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

4.2.2 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประเมินโดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) โดยข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาประกอบด้วย อัตราคิดลด ระยะเวลาที่ปรับขึ้นค่าเช่า อัตราการเติบโตของค่าเช่า

4.2.3 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

กนอ. ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง และสินทรัพย์อื่น ๆ ด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ต้นทุนประมาณการรื้อถอน ระยะเวลารื้อถอน อัตราคิดลด และอัตราเงินเฟ้อในอนาคต ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

4.2.4 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของ กนอ. ที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า

4.2.5 การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุน

เมื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กนอ. ใช้ความสมเหตุสมผลและประกอบกับข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ขึ้นอยู่กับสมมติฐานสำหรับการเคลื่อนไหวในอนาคตของตัวผลักดันทางเศรษฐกิจที่แตกต่างกันและผลกระทบจากตัวผลักดันกับแต่ละรายการ

ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา เป็นการประมาณการของผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติผิดสัญญา โดยขึ้นอยู่กับผลแตกต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาที่ครบกำหนดและสิ่งที่ผู้ให้กู้คาดหวังจะได้รับ โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากหลักประกันและการรับประกันด้านเครดิตของสินทรัพย์โดยรวม

ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ประกอบด้วย ข้อมูลนำเข้าที่สำคัญในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา คือประมาณการของโอกาสที่จะปฏิบัติผิดสัญญาตลอดช่วงเวลา การคำนวณรวมถึงข้อมูลในอดีต สมมติฐาน และความคาดหวังของสภาวะในอนาคต

4.2.6 ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานภายหลังเกษียณอายุ

กนอ. จัดให้มีผลประโยชน์พนักงานภายหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานไทย ผลประโยชน์รางวัลเกษียณอายุเพิ่มเติม และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานภายหลังเกษียณอายุ ผลประโยชน์รางวัลเกษียณอายุเพิ่มเติม และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน คำนวณโดยใช้สมมติฐานหลายประการโดยรวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายและหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานภายหลังการเกษียณอายุ ผลประโยชน์รางวัลเกษียณอายุเพิ่มเติมและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

5. การแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี

ในระหว่างปี 2568 กนอ. พบข้อผิดพลาดในการบันทึกบัญชีในงวดก่อนๆ จึงได้ทำการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวย้อนหลังดังนี้

งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 ได้มีการปรับปรุงย้อนหลังเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีที่เกิดขึ้นจากสาเหตุ ดังต่อไปนี้

5.1 การบันทึกรายการจ่ายค่าก่อสร้างล่วงหน้า โดยที่ยังไม่ได้ชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ ส่งผลให้ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 และวันที่ 30 กันยายน 2567 กนอ. มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงมูลค่าสูงเกินไป จำนวน 34.26 ล้านบาท และ 184.82 ล้านบาท ตามลำดับ

5.2 การไม่ได้บันทึกรับรู้รายการสินทรัพย์งานระหว่างก่อสร้างและหนี้สินทางการเงินตามสัญญาร่วมลงทุนที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 ที่เริ่มก่อสร้างตั้งแต่ปี 2564 และส่งมอบงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานในระหว่างปี 2568 ส่งผลให้ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 และวันที่ 30 กันยายน 2567 งานระหว่างก่อสร้างและหนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่าต่ำเกินไป จำนวน 8,700.62 ล้านบาท และ 13,107.59 ล้านบาท ตามลำดับ

5.3 การบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้รับจากบริษัทเอกชนตามสัญญาร่วมดำเนินงานก่อสร้างท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ โดยที่ กนอ. ยังไม่มีอำนาจควบคุมสินทรัพย์และมีการจำกัดการเข้าถึงประโยชน์จากสินทรัพย์ที่รับมอบ ส่งผลให้ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 และวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และรายได้รอการรับรู้ แสดงมูลค่าสูงเกินไป จำนวน 638.05 ล้านบาท และ จำนวน 536.21 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 รายได้ซึ่งเกิดจากการตัดจำหน่ายรายได้รอรับรู้และค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ แสดงมูลค่าสูงเกินไปในจำนวนที่เท่ากันคือ 101.85 ล้านบาท

5.4 การมิได้คำนวณค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์บางรายการจากการจัดประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ไม่เหมาะสม ส่งผลให้ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 และวันที่ 30 กันยายน 2567 กำไรสะสมยังไม่จัดสรรและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงมูลค่าสูงเกินไป จำนวน 19.98 ล้านบาท และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงมูลค่าสูงเกินไป 0.43 ล้านบาท

5.5 การบันทึกงานระหว่างก่อสร้างที่ไม่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ส่งผลให้ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 และวันที่ 30 กันยายน 2567 กำไรสะสมยังไม่จัดสรรและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงมูลค่าสูงเกินไป จำนวน 39.64 ล้านบาท

5.6 การคำนวณและรับรู้รายได้จากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน ด้วยอัตราค่าเช่าที่ต่ำไปโดยคำนวณจากอัตราค่าเช่าที่ใช้ระหว่างมาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งมาตรการดังกล่าวได้สิ้นสุดลงในระหว่างปี 2568 ส่งผลให้ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 กำไรสะสมยังไม่จัดสรรและรายได้ค้างรับต่ำเกินไป 85.25 ล้านบาท และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 กำไรสะสมยังไม่จัดสรรต่ำเกินไป 85.25 ล้านบาท รายได้ค้างรับต่ำเกินไป 197.61 ล้านบาท และรายได้ค่าเช่าที่ดินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันต่ำเกินไป 112.36 ล้านบาท จากการใช้วิธีเส้นตรงในการรับรู้รายได้

5.7 การคำนวณและบันทึกลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนและรายการที่เกี่ยวข้อง ด้วยอัตราค่าเช่าที่ต่ำไปโดยคำนวณจากอัตราค่าเช่าที่ใช้ระหว่างมาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งมาตรการดังกล่าวได้สิ้นสุดลงในระหว่างปี 2568 ส่งผลให้ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 รับรู้กำไรสะสมยังไม่จัดสรรและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนต่ำไป จำนวน 914.45 ล้านบาทและ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 กนอ. รับรู้กำไรสะสมยังไม่จัดสรรต่ำไป จำนวน 914.45 ล้านบาท รายได้อื่นต่ำไปจำนวน 25.35 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนแสดงมูลค่าต่ำเกินไป 938.87 ล้านบาท และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 แสดงมูลค่าต่ำไป จำนวน 0.92 ล้านบาท

การแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวเป็นการปรับปรุงย้อนหลัง (Retrospective Restatement) ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด โดย กนอ. ได้ปรับปรุงยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ซึ่งเป็นวันต้นงวดที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ รวมถึงตัวเลขเปรียบเทียบสำหรับงวดก่อนหน้า เพื่อให้การแสดงรายการทางการเงินถูกต้องและเชื่อถือได้มากยิ่งขึ้น

ดังนั้น กนอ. ได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคยรายงานไว้	ปรับปรุงจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	ปรับปรุงใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ปรับปรุงจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	ปรับปรุงใหม่
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567						
สินทรัพย์						
รายได้ค่าเช่าค้างรับ - สัญญาเช่าดำเนินงาน	2,825,438,086	197,611,226	3,023,049,312	2,825,438,086	197,611,226	3,023,049,312
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	569,821,792	(184,818,630)	385,003,162	569,821,792	(184,818,630)	385,003,162
ลูกหนี้ - สัญญาเช่าเงินทุน	3,818,286,898	938,870,092	4,757,156,990	3,818,286,898	938,870,092	4,757,156,990
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,382,789,191	513,919,055	5,896,708,246	5,382,789,191	513,919,055	5,896,708,246
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	17,922,247,044	11,998,337,109	29,920,584,153	17,922,247,044	11,998,337,109	29,920,584,153
รวมสินทรัพย์	30,518,583,011	13,463,918,852	43,982,501,863	30,518,583,011	13,463,918,852	43,982,501,863
หนี้สิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,233,286,702	(184,818,631)	1,048,468,071	1,233,286,702	(184,818,631)	1,048,468,071
รายได้รอการรับรู้	6,522,285,579	(536,206,902)	5,986,078,677	6,522,285,579	(536,206,902)	5,986,078,677
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	13,107,585,606	13,107,585,606	-	13,107,585,606	13,107,585,606
รวมหนี้สิน	7,755,572,281	12,386,560,073	20,142,132,354	7,755,572,281	12,386,560,073	20,142,132,354
ส่วนของทุน						
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	28,460,615,124	1,077,358,779	29,537,973,903	28,048,168,674	1,077,358,779	29,125,527,453

หน่วย: บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคยรายงานไว้	ปรับปรุงจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	ปรับปรุงใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ปรับปรุงจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	ปรับปรุงใหม่
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566						
สินทรัพย์						
รายได้ค่าเช่าค้างรับ - สัญญาเช่าดำเนินงาน	2,439,719,171	85,252,685	2,524,971,856	2,439,719,171	85,252,685	2,524,971,856
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	517,566,839	(34,258,817)	483,308,022	517,566,839	(34,258,817)	483,308,022
ลูกหนี้ - สัญญาเช่าเงินทุน	3,831,785,294	914,446,938	4,746,232,232	3,831,785,294	914,446,938	4,746,232,232
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,341,470,822	340,370,995	5,681,841,817	5,341,470,822	340,370,995	5,681,841,817
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	15,883,684,346	7,662,143,934	23,545,828,280	15,883,684,346	7,662,143,934	23,545,828,280
รวมสินทรัพย์	28,014,226,472	8,967,955,735	36,982,182,207	28,014,226,472	8,967,955,735	36,982,182,207
หนี้สิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,224,239,623	(34,258,817)	1,189,980,806	1,224,239,623	(34,258,817)	1,189,980,806
รายได้รอการรับรู้	6,583,021,949	(638,054,051)	5,944,967,898	6,583,021,949	(638,054,051)	5,944,967,898
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	8,700,619,601	8,700,619,601	-	8,700,619,601	8,700,619,601
รวมหนี้สิน	7,807,261,572	8,028,306,733	15,835,568,305	7,807,261,572	8,028,306,733	15,835,568,305
ส่วนของทุน						
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	26,249,035,774	939,649,002	27,188,684,776	25,839,211,079	939,649,002	26,778,860,081

หน่วย: บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคยรายงานไว้	ปรับปรุงจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	ปรับปรุงใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ปรับปรุงจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	ปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567						
รายได้จากการดำเนินงาน	8,879,885,040	10,511,391	8,890,396,431	8,879,885,040	10,511,391	8,890,396,431
ต้นทุนขายและบริการ	3,107,817,942	(101,847,150)	3,005,970,792	3,107,817,942	(101,847,150)	3,005,970,792
รายได้อื่น ๆ	529,410,846	25,351,236	554,762,082	607,900,679	25,351,236	633,251,915
กำไรสำหรับปี	4,219,879,350	137,709,777	4,357,589,127	4,217,257,595	137,709,777	4,354,967,372
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,367,625,998	137,709,777	4,505,335,775	4,364,803,443	137,709,777	4,502,513,220
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2567						
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	28,460,615,124	1,077,358,779	29,537,973,903	28,048,168,674	1,077,358,779	29,125,527,453
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566						
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	26,249,035,774	939,649,002	27,188,684,776	25,839,211,079	939,649,002	26,778,860,081

6. ข้อมูลเพิ่มเติม

6.1 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

6.1.1 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดสำหรับอาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 ตุลาคม	236,145	536,699
บวก ซื้ออาคารและอุปกรณ์	1,147,213 [1]	1,300,926
หัก เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(1,196,032)	(1,601,480)
เจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 30 กันยายน	187,326	236,145

[1] ยอดซื้ออาคารและอุปกรณ์ไม่รวมการเพิ่มขึ้นจากสำรองการเปลี่ยนทดแทนระบบสาธารณูปโภคและการเพิ่มขึ้นจากหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน

6.1.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้อื่นเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 1 ตุลาคม	14,379	2,712
บวก ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	109,227	28,638
หัก เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(112,965)	(16,971)
เจ้าหนี้อื่นเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 กันยายน	10,641	14,379

6.1.3 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมส่วนที่เป็นกระแสเงินสดและส่วนที่ไม่ใช่กระแสเงินสดที่มีการจัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น[1]	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,547,239	(312,110)	756,915	4,992,044
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน	13,107,586	-	1,381,242	14,488,828
รวม	17,654,825	(312,110)	2,138,157	19,480,872

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น[1]	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,585,390	(311,792)	273,641	4,547,239
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน	8,700,620	-	4,406,966	13,107,586
รวม	13,286,010	(311,792)	4,680,607	17,654,825

[1]การเปลี่ยนแปลงอื่นเกิดจากดอกเบี้ยจ่ายในระหว่างปี การเพิ่มขึ้นของสัญญาใหม่ และกำไรขาดทุนจากการขายสัญญาเช่าเงินทุน

6.1.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
เงินสดในมือ	527	305
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์	2,011,037	1,538,673
เงินฝากธนาคารประเภทประจำที่ถึงกำหนดภายใน 3 เดือน	8,952	323,212
ทองคำแท่ง	292	201
รวม	2,020,808	1,862,391

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 - 1.00 ต่อปี

6.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ลูกหนี้การค้า	691,040	1,079,541
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	14,703	17,546
รวม	705,743	1,097,087

6.2.1 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ลูกหนี้ค่าเช่าและบริการ	736,943	971,403
ลูกหนี้ตามสัญญาร่วมดำเนินงาน	51,096	47,934
ลูกหนี้อื่น - GUSCO	93,307	97,160
	881,346	1,116,497
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(190,306)	(36,956)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	691,040	1,079,541

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ลูกหนี้ตามสัญญาร่วมดำเนินงาน จำนวน 51.10 ล้านบาท โดย กนอ. ได้ดำเนินการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายลูกหนี้ตามสัญญาร่วมดำเนินงาน 2 ราย จำนวน 5.62 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง 1 ราย จำนวน 3.87 ล้านบาท และศาลปกครองสูงสุด 1 รายจำนวน 1.75 ล้านบาท

6.2.2 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ลูกหนี้เงินยืมทดรอง	1,330	12,286
ลูกหนี้กรมสรรพากร	11,865	3,753
รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้พื้นที่ค้างรับ	1,491	1,491
ลูกหนี้ - ผู้พัฒนา	15,554	15,560
อื่น ๆ	17	16
รวม	30,257	33,106
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,554)	(15,560)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	14,703	17,546

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กนอ. มีลูกหนี้ที่เป็นบริษัทพัฒนาพื้นที่แห่งหนึ่ง จำนวน 15.56 ล้านบาท โดย กนอ. มีการยื่นฟ้องดำเนินคดีเนื่องจากลูกหนี้ล้มละลายโดยศาลล้มละลายกลางและมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด โดย กนอ. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และการประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรก อย่างไรก็ตาม กนอ. ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

ลูกหนี้การค้าวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลูกหนี้ค่าเช่าและบริการ		ลูกหนี้ตามสัญญาร่วมดำเนินงาน		ลูกหนี้อื่น - GUSCO		รวม	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	548,522	915,951	40,932	36,798	93,307	97,160	682,761	1,049,909
ครบกำหนดชำระ								
- ไม่เกิน 3 เดือน	39,790	6,738	-	54	-	-	39,790	6,792
- เกิน 3 - 6 เดือน	59,405	18,850	2,568	3,536	-	-	61,973	22,386
- เกิน 6 - 12 เดือน	47,637	2,398	-	-	-	-	47,637	2,398
- เกิน 12 เดือน	41,589	27,466	5,626	5,626	-	-	47,215	33,092
รวม	736,943	971,403	49,126	46,014	93,307	97,160	879,376	1,114,577
บวก ดอกเบี้ยผิดนัดชำระหนี้	-	-	1,970	1,920	-	-	1,970	1,920
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(184,669)	(31,330)	(5,637)	(5,626)	-	-	(190,306)	(36,956)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	552,274	940,073	45,459	42,308	93,307	97,160	691,040	1,079,541

6.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของ กนอ. คือ ที่ดินมีไว้ขาย ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 จำนวน 224.60 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดินที่พัฒนาแล้วซึ่งมีไว้ขาย จำแนกตามนิคมอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้ ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568				ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
	ไร่	เนื้อที่ งาน	ตารางวา	จำนวนเงิน (พันบาท)	จำนวนเงิน (พันบาท)
ส่วนของ กนอ.					
นิคมอุตสาหกรรมภาคใต้ จังหวัดสงขลา	447	1	81.91	125,900	125,900
นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้	38	3	66.70	52,537	52,537
	486	1	48.61	178,437	178,437
ส่วนของกองทุนเพื่อบำรุงรักษาฯ					
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด)	6	2	78.00	10,712	10,712
	6	2	78.00	10,712	10,712
ส่วนของกองทุนซ่อมสร้างทดแทนฯ					
นิคมอุตสาหกรรมนครหลวง	34	-	70.00	35,450	35,450
รวม	527	-	96.61	224,599	224,599

6.3.1 ส่วนของ กนอ. จำนวน 486-1-48.61 ไร่ มูลค่า 178.44 ล้านบาท เป็นที่ดินที่นิคมอุตสาหกรรมภาคใต้ จังหวัดสงขลา ระยะที่ 1 ระยะที่ 2 และ ระยะที่ 3 และ นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ ประกอบด้วยที่ดินที่ประกาศเขตอุตสาหกรรมแล้วและมีเอกสารสิทธิ์ จำนวน 419-0-38.81 ไร่ ไม่มีเอกสารสิทธิ์ จำนวน 11-3-45.80 ไร่ และยังไม่ประกาศเขตอุตสาหกรรมและยังไม่มีเอกสารสิทธิ์ จำนวน 55-1-64 ไร่ ส่วนของนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ เป็นที่ดินที่ กนอ. ได้กรรมสิทธิ์จากการรับชำระหนี้จากผู้ร่วมดำเนินงาน

6.3.2 ส่วนของกองทุนเพื่อบำรุงรักษาฯ จำนวน 6-2-78 ไร่ มูลค่า 10.71 ล้านบาท เป็นที่ดินที่ กนอ. ได้กรรมสิทธิ์จากการรับชำระหนี้จากผู้ร่วมดำเนินงานให้แก่กองทุนเพื่อบำรุงรักษาฯ ตามประกาศคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการร่วมดำเนินงานกับบุคคลอื่นในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม และที่แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 3

6.3.3 ส่วนของกองทุนซ่อมสร้างทดแทนฯ จำนวน 34-0-70 ไร่ มูลค่า 35.45 ล้านบาท เป็นที่ดินของนิคมอุตสาหกรรมนครหลวง ที่ได้รับโอนตามข้อบังคับคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ว่าด้วยกองทุนเพื่อบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกในนิคมอุตสาหกรรมที่ผู้ร่วมดำเนินงานเป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภค พ.ศ. 2565 ข้อ 10

6.4 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
เงินฝากธนาคารประเภทประจำเกินกว่า 3 - 6 เดือน	1,691,143	1,248,380
เงินฝากธนาคารประเภทประจำเกินกว่า 6 - 12 เดือน	10,632,192	9,468,921
รวม	12,323,335	10,717,301

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 12,323.33 ล้านบาท เป็นรายการเงินฝากธนาคารของ กนอ. จำนวน 9,836.08 ล้านบาท เงินฝากธนาคารของกองทุนเพื่อบำรุงรักษาระบบประปา จำนวน 171.59 ล้านบาท เงินฝากธนาคารของกองทุนซ่อมสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค จำนวน 358.08 ล้านบาท และเงินฝากธนาคารของกองทุนเพื่อบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค จำนวน 1,957.58 ล้านบาท โดยวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

6.5 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 "ปรับปรุงใหม่"
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	130,484	159,252
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	66,909	56,169
อื่น ๆ	14,195	18,807
รวม	211,588	234,228

6.6 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ							
	30 กันยายน 2568				30 กันยายน 2567			
	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	เงินปันผลรับ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	เงินปันผลรับ
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	8.00	396,099	216,400	22,722	8.00	1,068,544	216,400	21,640

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กนอ. มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 396.10 ล้านบาท และ จำนวน 1,068.54 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เงินลงทุนดังกล่าววัดมูลค่ายุติธรรมด้วยเทคนิคการประเมินมูลค่าหลักทรัพย์ด้วยวิธีสัมพัทธ์ วิธีนี้จะประเมินมูลค่าโดยใช้ตัวคูณร่วมของตลาด (Market multiples) ที่ได้มาจากอัตราส่วนราคาต่อกำไร (Price/Earnings ratio หรือ P/E) ของกลุ่ม ซึ่งเปรียบเทียบกันได้ และอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) ของบริษัทที่กิจการลงทุน โดยประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่าจะอยู่ในลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ระดับที่ 2

6.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ข้อมูลบริษัทร่วมของ กนอ. มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (EFT)	ไทย	บริหารจัดการระบบโครงสร้างเพื่อการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางท่อ
บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด (GUSCO)	ไทย	บริหารจัดการระบบปฏิบัติการน้ำ น้ำเสีย และสาธารณูปโภคสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ
บริษัท เจม เอ็นไวรันเมนทัล แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อกัสโก้ เอ็นไวรันเมนทัล แมเนจเม้นต์ (GEM))	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้างและบริหารจัดการด้านการเดินระบบผลิตน้ำ และกระบวนการบำบัดน้ำเสีย
บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EASTW)	ไทย	ขายน้ำดิบและน้ำประปาสำหรับพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก
บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) (GENCO)	ไทย	บำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรม
บริษัท เรดด์ บริหารพื้นที่ จำกัด (REDD)	ไทย	พัฒนาและบริหารศูนย์การค้าและศูนย์บริการธุรกิจ
บริษัท ไพร์ม อินดัสเทรียล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PIE)	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และให้คำปรึกษา เกี่ยวกับระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ
บริษัท อินดัสทรี โปรโมชั่น จำกัด (IP)	ไทย	ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาในด้านต่าง ๆ ตามวัฏจักรธุรกิจ

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่าเงินลงทุน	
	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
EFT	25.00	25.00	14,875	15,906	2,500	2,500
GUSCO	24.50	24.50	163,494	145,851	98,000	98,000
GEM	40.00	40.00	99,963	91,942	52,000	52,000
EASTW	4.57	4.57	442,190	439,175	124,000	124,000
GENCO	1.34	1.34	16,830	18,634	15,000	15,000
REDD	1.40	1.40	9,707	10,020	12,400	12,400
PIE	25.00	25.00	24,769	24,280	25,000	25,000
IP	25.00	25.00	5,900	6,047	6,250	6,250
รวม			777,728	751,855	335,150	335,150
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			(12,781)	(10,985)	(10,950)	(7,350)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			764,947	740,870	324,200	327,800

กนอ. ถือว่าเงินลงทุนในบริษัทเหล่านี้เป็นบริษัทร่วม เนื่องจาก กนอ. มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือบริษัทเหล่านี้ โดยการมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีรายการระหว่างกันอย่างมีสาระสำคัญหรือมีการให้ข้อมูลทางเทคนิคที่จำเป็นในการดำเนินงาน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
เงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ยอดยกมาต้นงวด	751,855	750,052	335,150	335,150
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วม	85,735	80,512	-	-
ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	(82)	201	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	(59,780)	(78,910)	-	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	777,728	751,855	335,150	335,150
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				
ยอดยกมาต้นงวด	(10,985)	(11,405)	(7,350)	(6,750)
รายการเคลื่อนไหว	(1,796)	420	(3,600)	(600)
ยอดคงเหลือปลายงวด	(12,781)	(10,985)	(10,950)	(7,350)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	764,947	740,870	324,200	327,800

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กนอ. มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้น จำนวน 1.80 ล้านบาทและ 3.60 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการลดลงของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ GENCO ทั้งนี้ กนอ. ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากราคาตลาดของบริษัทผู้รับการลงทุนที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นงวดบัญชีเป็นตัวแทนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 คำนวณจากผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่ กนอ. ไปลงทุนตามงวดบัญชีในช่วงเวลาเดียวกับงวดบัญชีของ กนอ.

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 30 กันยายน มีดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	มูลค่ายุติธรรม 2568 พันบาท	มูลค่ายุติธรรม 2567 พันบาท
บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)	206,720	246,240
บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)	4,050	7,650
รวม	210,770	253,890

6.8 **ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน**

กนอ. มีการทำสัญญาเช่าช่วงในนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง นิคมอุตสาหกรรมพิจิตรและนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งสัญญาเช่าหลักได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567 "ปรับปรุงใหม่"
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนหมุนเวียน	82,762	23,437
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	5,068,175	4,733,720
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ	5,150,937	4,757,157
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	7,720,542	7,259,852
รายได้ดอกเบี้ยรอรับรู้	(2,569,605)	(2,502,695)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ	5,150,937	4,757,157

จำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ปีที่ 1	257,189	185,409
ปีที่ 2	266,115	239,730
ปีที่ 3	269,733	240,332
ปีที่ 4	279,357	243,597
ปีที่ 5	279,751	252,862
หลังจากปีที่ 5	6,368,397	6,097,922
รวม	7,720,542	7,259,852
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอรับรู้	(2,569,605)	(2,502,695)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ	5,150,937	4,757,157

6.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินที่มีไว้ให้เช่า	ค่าพัฒนาที่ดิน	สิ่งปลูกสร้างล่วงล้ำทะเลมีไว้ให้เช่า	สิทธิการใช้สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า	งานปรับปรุงที่ดินให้เช่า	สินทรัพย์อื่น	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - ปรับปรุงใหม่	759,702	2,238,586	3,845,343	1,545,128	179,403	604,751	340,802	9,513,715
เพิ่มขึ้น - โอนเปลี่ยนประเภท	31,372	165,110	-	2,711	-	-	172,620	371,813
ลดลง - ปรับมูลค่า/จำหน่าย	(1,364)	-	-	(3,760)	-	-	-	(5,124)
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	(7,610)	-	-	-	-	-	(7,610)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 - ปรับปรุงใหม่	789,710	2,396,086	3,845,343	1,544,079	179,403	604,751	513,422	9,872,794
เพิ่มขึ้น - ซื้อ	-	-	-	-	-	-	39,222	39,222
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	552,644	-	-	-	-	552,644
ลดลง - จำหน่าย	-	-	-	(5,797)	-	(1,997)	-	(7,794)
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	-	-	-	-	(552,644)	(552,644)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	789,710	2,396,086	4,397,987	1,538,282	179,403	602,754	-	9,904,222
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - ปรับปรุงใหม่	-	1,463,776	1,455,402	129,011	10,087	378,229	-	3,436,505
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	33,665	55,824	41,096	3,910	10,305	-	144,800
เพิ่มขึ้น - โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	-	322	-	-	-	322
ลดลง - จำหน่าย	-	-	-	(911)	-	-	-	(911)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 - ปรับปรุงใหม่	-	1,497,441	1,511,226	169,518	13,997	388,534	-	3,580,716
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		31,098	65,344	42,130	17,940	11,525	-	168,037
ลดลง - จำหน่าย	-	-	-	(2,045)	-	(1,911)	-	(3,956)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	-	1,528,539	1,576,570	209,603	31,937	398,148	-	3,744,797
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	-	241,375	-	98,807	-	55,188	-	395,370
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	-	241,375	-	98,807	-	55,188	-	395,370
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	-	241,375	-	98,807	-	55,188	-	395,370
มูลค่ายุติธรรมบัญชี								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	789,710	657,270	2,334,117	1,275,754	165,406	161,029	513,422	5,896,708
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	789,710	626,172	2,821,417	1,229,872	147,466	149,418	-	5,764,055

สิ่งปลูกสร้างล่วงล้ำทะเล เป็นพื้นที่ที่เกิดจากการถมทะเลเพื่อก่อสร้างท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 1 และขยายพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ในระยะที่ 2 และ 3 ซึ่ง กนอ. ได้รับสิทธิในการใช้พื้นที่ถมทะเลรวมทั้งสามระยะจำนวน 4,157-2-8.43 ไร่ แยกเป็นพื้นที่ที่ กนอ. ใช้ในการดำเนินงาน 485-1-13.05 ไร่ และพื้นที่ให้เช่าและพื้นที่รอการพัฒนาในอนาคต 3,672-0-95.38 ไร่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 สินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างและดำเนินการถมทะเลถูกจัดประเภทเป็นสิ่งปลูกสร้างล่วงล้ำทะเลมีไว้ให้เช่าจำนวน 4,397.99 ล้านบาท และสิ่งปลูกสร้างล่วงล้ำทะเลสินทรัพย์ถาวรจำนวน 12,278.10 ล้านบาท

6.9.1 **ที่ดินมีไว้ให้เช่าส่วนของ กนอ.** จำนวน 9,015-3-59.34 ไร่ มูลค่า 789.71 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	จำนวน (พันบาท)	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	จำนวน (พันบาท)
1. นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	5,269-1-62.80	388.51	5,269-1-62.80	388.51
2. นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง	2,229-1-27.60	216.42	2,229-1-27.60	216.42
3. นิคมอุตสาหกรรมสมาร์ท ปาร์ค	984-3-42.80	71.87	984-3-42.80	71.87
4. นิคมอุตสาหกรรมภาคใต้ จังหวัดสงขลา 3 ระยะ	269-0-98.19	29.28	269-0-98.19	29.28
5. นิคมอุตสาหกรรมบางชัน	126-3-39.78	3.37	126-3-39.78	3.37
6. นิคมอุตสาหกรรมแก่งคอย	48-2-23.00	46.70	48-2-23.00	46.70
7. นิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ	31-1-90.30	1.21	31-1-90.30	1.21
8. นิคมอุตสาหกรรมบางปู	29-3-37.30	9.13	29-3-37.30	9.13
9. นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง	19-1-37.57	1.04	19-1-37.57	1.04
10. นิคมอุตสาหกรรมบางพลี	7-0-00.00	22.18	7-0-00.00	22.18
รวม	9,015-3-59.34	789.71	9,015-3-59.34	789.71

มูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 แสดงมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวน 51,865.50 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) การคิดลดกระแสเงินสด การประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงอัตราการเช่าพื้นที่เพิ่มที่คาดไว้ การเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดการณ์ ระยะเวลาในการเช่า ระยะเวลาที่ปรับขึ้นค่าเช่า ซึ่งการประเมินดังกล่าว ผู้บริหารได้พิจารณาแล้วว่าไม่มีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่ากระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมแสดงได้ดังต่อไปนี้

อัตราการเติบโตของค่าเช่า	ร้อยละ 10 - 15 โดยช่วงระยะเวลาในการปรับขึ้นค่าเช่าขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของแต่ละสัญญา
ระยะเวลาที่ปรับขึ้นค่าเช่า	3 - 10 ปี
อัตราคิดลด	ร้อยละ 5.50 (อ้างอิงอัตราคิดลดหน่วยงานภาครัฐ ที่มีลักษณะการดำเนินงานใกล้เคียงกัน)

6.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งก่อสร้าง	ระบบสาธารณูปโภค	สินทรัพย์ดำเนินการท่าเทียบเรือ	เครื่องใช้สำนักงานและอื่น ๆ	ยานพาหนะ	สิ่งปลูกสร้างส่วนล้ำทะเลสินทรัพย์ถาวร	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - ปรับปรุงใหม่	2,968,146	6,114,372	2,821,377	6,681,619	4,572,682	890,359	114,724	267,775	9,018,395	33,449,649
เพิ่มขึ้น - ซื้อ	-	55,791	5,410	55,599	16,612	9,519	12,344	-	5,421,685	5,576,960
- โอนเปลี่ยนประเภท/รับโอนตามสัญญา	-	1,254,389	322,658	323,361	177,130	325,923	-	-	-	2,403,461
ลดลง - จำหน่าย	-	(47,163)	(10,425)	(91,868)	-	(28,490)	(4,437)	-	-	(182,383)
- โอนเปลี่ยนประเภท	(112,369)	(2,095)	(1,670)	(13,689)	(20,068)	(764)	-	-	(495,137)	(645,792)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 – ปรับปรุงใหม่	2,855,777	7,375,294	3,137,350	6,955,022	4,746,556	1,196,547	122,631	267,775	13,944,943	40,601,895
เพิ่มขึ้น - ซื้อ	-	72,529	403	115,517	2,011	11,867	-	-	2,511,602	2,713,929
- โอนเปลี่ยนประเภท/รับโอนตามสัญญา	-	963,360	678,744	206,820	394,883	349,404	-	12,010,325	-	14,603,536
ลดลง - จำหน่าย	(34)	(155,629)	(6,505)	(192,639)	(20,711)	(92,369)	-	-	(1,971)	(469,859)
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	(311)	-	-	(5,357)	-	-	(14,677,562)	(14,683,230)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	2,855,743	8,255,554	3,809,681	7,084,720	5,122,739	1,460,092	122,631	12,278,100	1,777,012	42,766,272
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - ปรับปรุงใหม่	-	2,826,597	659,001	3,736,551	1,459,842	660,089	77,143	85,198	-	9,504,421
เพิ่ม ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	207,751	70,488	294,281	316,720	57,761	4,959	2,705	-	954,665
ลดลง จำหน่าย	-	(33,029)	(9,172)	(84,217)	-	(27,864)	(3,550)	-	-	(157,832)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 - ปรับปรุงใหม่	-	3,001,319	720,317	3,946,615	1,776,562	689,986	78,552	87,903	-	10,301,254
เพิ่ม ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	266,285	95,667	310,087	308,888	119,517	7,225	108,380	-	1,216,049
ลดลง จำหน่าย	-	(147,395)	(6,431)	(185,242)	(20,540)	(89,342)	-	-	-	(448,950)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	-	3,120,209	809,553	4,071,460	2,064,910	720,161	85,777	196,283	-	11,068,353

หน่วย: พันบาท

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งก่อสร้าง	ระบบสาธารณูปโภค	สินทรัพย์ดำเนินการท่าเทียบเรือ	เครื่องใช้สำนักงานและอื่น ๆ	ยานพาหนะ	สิ่งปลูกสร้างล่วงล้ำทะเลสินทรัพย์ถาวร	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม										
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - ปรับปรุงใหม่	-	208,240	32,328	184,782	-	9,491	-	-	9,976	444,817
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 - ปรับปรุงใหม่	-	208,240	32,328	184,782	-	9,491	-	-	9,976	444,817
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	-	208,240	32,328	184,782	-	9,491	-	-	9,976	444,817
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	2,855,777	4,165,735	2,384,705	2,823,625	2,969,994	497,070	44,079	179,872	13,934,967	29,855,824
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	2,855,743	4,927,105	2,967,800	2,828,478	3,057,829	730,440	36,854	12,081,817	1,767,036	31,253,102

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 กนอ. มียอดคงเหลือของโครงการระหว่างก่อสร้างท่าเทียบเรือตามสัญญาร่วมลงทุนตามโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 ซึ่งบันทึกตามขั้นความสำเร็จของงานจำนวน 848.7 ล้านบาท และได้โอนงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ดำเนินงานท่าเทียบเรือและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแล้วเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 ทั้งนี้ กนอ. รับรู้หนี้สินทางการเงินกับเอกชนรายหนึ่งสำหรับโครงการก่อสร้างดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 6.23) โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กนอ. ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวน 740.1 ล้านบาท และ 544.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 5.3

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2567 กนอ. มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 619.6 ล้านบาท และ 617.9 ล้านบาท ตามลำดับ

6.11 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	ระบบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	1,334,216	693,732	13,984	2,041,932
เพิ่มขึ้น	8,625	130,416	3,320	142,361
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	1,342,841	824,148	17,304	2,184,293
เพิ่มขึ้น	-	586,565	25,220	611,785
ปรับลดมูลค่า/จำหน่าย	-	-	(11,117)	(11,117)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	1,342,841	1,410,713	31,407	2,784,961
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	108,114	106,685	7,842	222,641
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	38,611	145,099	3,335	187,045
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	146,725	251,784	11,177	409,686
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	38,564	239,954	4,262	282,780
ปรับลดมูลค่า/จำหน่าย	-	-	(11,117)	(11,117)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	185,289	491,738	4,322	681,349
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	117,976	28,671	-	146,647
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	117,976	28,671	-	146,647
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	117,976	28,671	-	146,647
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	1,078,140	543,693	6,127	1,627,960
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	1,039,576	890,304	27,085	1,956,965

6.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

รายการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ			
	ระบบไฟฟ้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ระหว่างดำเนินงาน	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	37,765	177,376	45,417	260,558
เพิ่มขึ้น	-	6,982	41,000	47,982
โอนเปลี่ยนประเภท	-	21,657	(21,657)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	37,765	206,015	64,760	308,540
เพิ่มขึ้น	-	1,507	107,720	109,227
โอนเปลี่ยนประเภท	-	152,402	(152,402)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	37,765	359,924	20,078	417,767
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	37,521	99,783	-	137,304
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	61	11,655	-	11,716
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	37,582	111,438	-	149,020
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	61	17,990	-	18,051
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	37,643	129,428	-	167,071
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	183	94,577	64,760	159,520
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	122	230,496	20,078	250,696

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กนอ. มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 107.90 ล้านบาท และ 103.29 ล้านบาท ตามลำดับ

6.13 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ค่าใช้จ่ายรอการโอน	16,412	16,412
สำรองการเปลี่ยนทดแทนระบบสาธารณูปโภค	216,462	217,273
เงินจ่ายล่วงหน้างบลงทุน	268,559	150,775
อื่น ๆ	8,595	8,598
รวม	510,028	393,058

สำรองการเปลี่ยนทดแทนระบบสาธารณูปโภค เป็นการสำรองทางบัญชีเพื่อจัดซื้อทรัพย์สินตามสัญญาจ้างให้บริหารและจัดการระบบสาธารณูปโภค ระหว่าง กนอ. กับ GUSCO ในอัตราร้อยละ 8 ของรายได้ค่าบริการที่ออกใบแจ้งหนี้ โดยระหว่างงวดมียอดเพิ่มขึ้น จำนวน 189.89 ล้านบาท และลดลงจากการรับมอบสินทรัพย์จาก GUSCO จำนวน 190.70 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คงเหลือจำนวน 216.46 ล้านบาท

อื่น ๆ จำนวน 8.59 ล้านบาท ประกอบด้วย บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาถนนศรีอยุธยา เพื่อค้ำประกันสัญญาประกันและทัณฑ์บน โรงพักสินค้าที่มั่นคง และท่าเรือรับอนุญาตต่อกรมศุลกากร จำนวน 6 ล้านบาท และเงินมัดจำและเงินค้ำประกัน จำนวน 2.59 ล้านบาท

6.14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 "ปรับปรุงใหม่"
เจ้าหนี้การค้า	956,391	1,017,233
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	72,262	31,235
รวม	1,028,653	1,048,468

6.15 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
โบนัสกรรมการและพนักงานค้างจ่าย	188,735	175,242
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ	62,815	127,934
รวม	251,550	303,176

6.16 หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ		
	หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกินกำหนดชำระ 1 ปี	รวม
จำนวนเงินตามสัญญา			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	376,728	7,461,787	7,838,515
เพิ่มขึ้นตามสัญญา	-	146,800	146,800
ลดลงจากการชำระเงินตามสัญญา	(333,064)	-	(333,064)
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	434,594	(434,594)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	478,258	7,173,993	7,652,251
เพิ่มขึ้นตามสัญญา	-	1,031,092	1,031,092
ลดลงจากการชำระเงินตามสัญญา	(565,997)	-	(565,997)
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	633,825	(633,825)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	546,086	7,571,260	8,117,346
ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	159,145	3,093,981	3,253,126
เพิ่มขึ้นตามสัญญา	-	13,064	13,064
ลดลงเป็นดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(161,177)	-	(161,177)
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	155,564	(155,564)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	153,532	2,951,481	3,105,013
เพิ่มขึ้นตามสัญญา	-	188,894	188,894
ลดลงเป็นดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(168,604)	-	(168,604)
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	185,347	(185,347)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	170,275	2,955,028	3,125,303
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	324,726	4,222,512	4,547,238
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	375,811	4,616,232	4,992,043

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 กนอ. มีสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 20 สัญญา มูลค่ารวม 1,031.09 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

รายการ	อายุสัญญา	จำนวนเงิน
สัญญาเช่าที่ดิน	329 เดือน	358,226
สัญญาเช่าระบบกล้องวงจรปิด (CCTV)	60 เดือน	326,598
สัญญาเช่ารถยนต์	60 เดือน	41,570
สัญญาบริการระบบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	36 - 60 เดือน	304,697

วิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่าแต่ละประเภท

หน่วย: พันบาท

รายการ	ปีที่ครบกำหนดตามสัญญา	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี ขึ้นไป	รวม
- สัญญาเช่าที่ดิน	2568 - 2610	209,519	670,062	6,207,705	7,087,286
- สัญญาเช่าระบบกล้องวงจรปิด (CCTV)	2570 - 2573	183,264	336,838	-	520,102
- สัญญาเช่ารถยนต์	2570 - 2573	11,176	33,787	-	44,963
- สัญญาเช่าทรัพย์สินอื่น ๆ	2569 - 2573	142,128	322,867	-	464,995
รวม		546,087	1,363,554	6,207,705	8,117,346

กนอ. มีสิทธิขยายอายุสัญญาเช่าที่ดินของนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และนิคมอุตสาหกรรมพิจิตรภายใน 6 เดือน ก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า โดย กนอ. จะประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาอย่างสม่ำเสมอ

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อ สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	27,281

6.17 รายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง

กระทรวงการคลังกำหนดให้ กนอ. นำเงินส่งรัฐในอัตราร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิก่อนหักโบนัสพนักงานและกรรมการ โดยกำหนดระยะเวลานำส่งรายได้แผ่นดินปีละ 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 นำส่งเงินรายได้แผ่นดินระหว่างกาลในเดือนกรกฎาคม และครั้งที่ 2 นำส่งเงินรายได้แผ่นดินจากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนที่เหลือเมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบและรับรองงบการเงินแล้ว

ในระหว่างปี 2568 กนอ. ได้นำส่งรัฐแล้ว จำนวน 1,640.70 ล้านบาท เป็นเงินนำส่งรัฐของปี 2567 ส่วนที่เหลือ จำนวน 822.60 ล้านบาท ซึ่งได้รวมการปรับปรุงประมาณการเงินนำส่งรัฐเพิ่มของปี 2567 จำนวน 203.70 ล้านบาท และเงินนำส่งรัฐครั้งที่ 1 ของปี 2568 จำนวน 818.10 ล้านบาท คงเหลือเงินค้างนำส่งรัฐครั้งที่ 2 ของปี 2568 จำนวน 652.60 ล้านบาท

6.18 ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ประมาณการหนี้สินนำส่งหน่วยงานของรัฐที่มีอำนาจเรียกเก็บ[1]	37,230	38,645
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	11,039	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นรวม	48,269	38,645

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินนำส่งหน่วยงานของรัฐที่มีอำนาจเรียกเก็บสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดยกมาต้นงวด	38,645	53,538
ลดลงจากการนำส่งหน่วยงานของรัฐที่มีอำนาจเรียกเก็บ[1]	(1,415)	(14,893)
ยอดคงเหลือปลายงวด	37,230	38,645

[1] ตามพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2562 ลงวันที่ 15 เมษายน 2562 กนอ. ดำเนินการแทนหน่วยงานผู้มีอำนาจในการอนุมัติ อนุญาต ออกใบอนุญาต หรือให้ความเห็นชอบ หรือเป็นผู้มีอำนาจในการรับจดทะเบียนหรือรับแจ้ง และกำหนดให้ กนอ. จะต้องนำส่งหน่วยงานของรัฐที่มีอำนาจเรียกเก็บค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่าย หรือค่าอื่นใดที่กฎหมาย ข้อบัญญัติ หรือเทศบัญญัติว่าด้วยการนั้นกำหนดไว้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ได้ตกลงกัน โดย กนอ. ต้องนำส่งหน่วยงานของรัฐที่มีอำนาจเรียกเก็บ

6.19 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
เงินประกันรับ	96,296	47,084
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	35,276	34,107
รายรับตั้งพัก	6,523	16,561
อื่น ๆ	1,730	10,657
รวม	139,825	108,409

6.20 รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 "ปรับปรุงใหม่"
รายได้ค่าเช่าที่ดินรอการโอน	2,576,885	2,484,162
รายได้จากการรับบริจาครอการรับรู้	449,497	477,208
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้	350,050	380,571
รายได้จากการรับโอนทรัพย์สินรอการรับรู้	2,311,343	2,570,988
อื่น ๆ	93,464	73,149
รวม	5,781,239	5,986,078
หัก ส่วนที่จะรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	(231,432)	(220,232)
รายได้รอการรับรู้ - สุทธิจากส่วนที่จะรับรู้เป็นรายได้ในหนึ่งปี	5,549,807	5,765,846

6.21 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินโครงการผลประโยชน์ของพนักงานและโครงการรางวัลที่ระลึกพนักงานและลูกจ้างเกษียณอายุ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ยอดยกมาต้นงวด	304,159	298,907
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
บวก ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16,892	16,462
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,001	8,588
รวม	23,893	25,050
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
หัก ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
- สมมติฐานทางการเงิน	60,124	-
- การปรับปรุงตามประสบการณ์	7,473	-
รวม	67,597	-
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(31,640)	(20,613)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	815
ยอดคงเหลือปลายงวด	364,009	304,159

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีดังนี้

สมมติฐาน	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.8552	3.3957
อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละต่อปี)	2.0	2.0
อัตราขึ้นเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)		
- อายุน้อยกว่า 40 ปี	9.0	9.0
- ตั้งแต่ 40 ปีถึงน้อยกว่า 55 ปี	7.5	7.5
- ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	6.0	6.0
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละต่อปี)		
- อายุน้อยกว่า 30 ปี	5.5	5.5
- ตั้งแต่ 30 ปีถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.5	1.5
- ตั้งแต่ 40 ปีถึงน้อยกว่า 55 ปี	1.0	1.0
- ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0	0.0
อัตรามรณะ	อ้างอิงตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	อ้างอิงตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560

สมมติฐาน	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
อัตราการปรับปรุงอัตรามรณะ (ร้อยละต่อปี)	3.0	3.0
ราคาทองคำ (ต่อน้ำหนัก 1 บาท)	59,200	32,650
อัตราเงินเฟ้อของราคาทอง (ร้อยละต่อปี)	2.0	2.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	ผลกระทบของภาระผูกพันตามโครงการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ผลกระทบของภาระผูกพันตามโครงการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
อัตราคิดลด -1%	38,579	25,251
อัตราคิดลด +1%	(32,148)	(21,630)
อัตราการขึ้นเงินเดือน -1%	(28,442)	(22,739)
อัตราการขึ้นเงินเดือน +1%	33,232	25,990
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน -20%	5,018	3,335
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน +20%	(4,816)	(3,214)
การปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต -1%	(1,502)	(1,048)
การปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต +1%	1,274	917
ราคาทองคำ -20%	(6,284)	(2,574)
ราคาทองคำ +20%	6,284	2,754

ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายแสดงตามช่วงเวลา

	จำนวนเงิน (บาท)
1 ต.ค. 2568 ถึง 30 ก.ย. 2569	25,708,442
1 ต.ค. 2569 ถึง 30 ก.ย. 2570	23,953,936
1 ต.ค. 2570 ถึง 30 ก.ย. 2571	28,797,868
1 ต.ค. 2571 ถึง 30 ก.ย. 2572	37,174,483
1 ต.ค. 2572 ถึง 30 ก.ย. 2573	30,846,726
1 ต.ค. 2573 ถึง 30 ก.ย. 2574	20,889,471
1 ต.ค. 2574 ถึง 30 ก.ย. 2575	29,955,120
1 ต.ค. 2575 ถึง 30 ก.ย. 2576	29,404,728
1 ต.ค. 2576 ถึง 30 ก.ย. 2577	29,781,792
1 ต.ค. 2577 ถึง 30 ก.ย. 2578	17,089,213
1 ต.ค. 2578 เป็นต้นไป	970,555,934

ระยะเวลาโดยเฉลี่ยจนถึงการจ่ายผลประโยชน์เงินเกษียณ คือ 21.2 ปี และระยะเวลาเฉลี่ยจนถึงการจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวอื่นคือ 16.5 ปี

6.22 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคารและสิ่งก่อสร้างมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ยอดยกมาต้นงวด	51,072	50,072
ต้นทุนทางการเงิน	1,043	1,000
ยอดคงเหลือปลายงวด	52,115	51,072

ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 52.11 ล้านบาท เป็นรายการอาคารสำนักงาน (มักกะสัน) ตามเงื่อนไข ในสัญญาเช่าที่ดินกับการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) จำนวน 10.94 ล้านบาท นิคมอุตสาหกรรมสงขลา จำนวน 12.06 ล้านบาท นิคมอุตสาหกรรมสระแก้ว จำนวน 11.30 ล้านบาท นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จำนวน 9.11 ล้านบาท และนิคมอุตสาหกรรมพิจิตร จำนวน 8.70 ล้านบาท ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ ทั้งนี้เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง กนอ. ต้องเลิกใช้ประโยชน์และขนย้ายทรัพย์สินส่งมอบคืนที่ดินให้ รฟท. และกรมธนารักษ์ ในสภาพเดิมภายในเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา

6.23 หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 กนอ. ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) กับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง โดยเป็นการเข้าร่วมลงทุนในการดำเนินโครงการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) และท่าเรือก๊าซ (Superstructure) และการประกอบกิจการท่าเรือก๊าซตามที่กำหนดในสัญญาร่วมลงทุน โดยสัญญามีระยะเวลาไม่เกิน 35 ปี สัญญาดังกล่าวมีผลประโยชน์ต่าง ๆ ที่บริษัทเอกชนคู่สัญญาต้องชำระให้แก่ กนอ. ตลอดระยะเวลาร่วมลงทุน โดย กนอ. จะชำระเงินที่รัฐร่วมลงทุนในโครงการให้แก่บริษัทเอกชนคู่สัญญาตามที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม กรรมสิทธิของโครงสร้างพื้นฐานเป็นของ กนอ. นับตั้งแต่เริ่มก่อสร้าง ทั้งนี้ เอกชนคู่สัญญามีสิทธิในการใช้โครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวสำหรับการดำเนินโครงการในส่วนของท่าเรือก๊าซและบริษัทเอกชนคู่สัญญามีหน้าที่ต้องโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ส่วนท่าเรือก๊าซให้แก่ กนอ. เมื่อสิ้นสุดสัญญา

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กนอ. บันทึกหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนจากสัญญาดังกล่าวในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 14,488.83 ล้านบาท และ 13,107.59 ล้านบาท ตามลำดับ

6.24 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
เงินประกันผลงาน	141,670	138,836
เงินประกันการเช่าทรัพย์สิน	36,009	39,642
เงินประกันตามสัญญาร่วมดำเนินงาน	45,130	27,797
เงินประกันการใช้น้ำ	16,597	16,496
เจ้าหนี้อื่น - ค่าอากรแสตมป์สัญญาเช่าที่ดิน	1,855	1,855
เงินค้ำประกันพนักงาน	200	200
เงินประกันค่าบำรุงรักษา	40	40
รวม	241,501	224,866

6.25 กองทุนสงเคราะห์พนักงาน กนอ.

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มียอดคงเหลือ จำนวน 8.58 ล้านบาท ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่ต้องจ่ายให้กับพนักงาน จำนวน 3 ราย ในระหว่างปี กนอ. มีการจ่ายเงินสมทบเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.74 ล้านบาท

6.26 กองทุนซ่อมสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มียอดคงเหลือ จำนวน 135.29 ล้านบาท เป็นเงินผลประโยชน์ที่ผู้ร่วมดำเนินงานจ่ายให้ กนอ. และ กนอ. ได้สำรองไว้ในบัญชี กองทุนซ่อมสร้าง ฯ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายบริหารโครงการและค่าบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคตามสัญญาร่วมดำเนินงาน

6.27 กองทุนเพื่อบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค

งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,952	17,525
ลูกหนี้ตามสัญญาร่วมดำเนินงาน	28,993	22,593
ลูกหนี้ กนอ. - บัญชีเดินสะพัด	11,259	22,336
สินค้าคงเหลือ	10,712	10,712
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,957,583	1,707,616
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	8,355	7,389
รวมสินทรัพย์	2,025,854	1,788,171
เงินกองทุนและส่วนของทุน		
เงินกองทุน		
เงินกองทุนเพื่อบำรุงรักษาฯ	1,752,837	1,527,639
ส่วนเกินวงเงินกองทุนเพื่อบำรุงรักษาฯ	273,017	260,532
รวมเงินกองทุน	2,025,854	1,788,171
ส่วนของทุน		
ขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-
รวมส่วนของทุน	-	-
รวมเงินกองทุนและส่วนของทุน	2,025,854	1,788,171

6.28 รายได้จากการดำเนินงาน

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน					
	2568			2567		
	รายได้รับรู้ ตลอด ช่วงเวลา	รายได้รับรู้ ณ ช่วงเวลาใด เวลาหนึ่ง	รวม	รายได้รับรู้ ตลอด ช่วงเวลา	รายได้รับรู้ ณ ช่วงเวลาใด เวลาหนึ่ง	รวม
รายได้จากการขายที่ดิน	-	-	-	-	204,062	204,062
รายได้ค่าเช่าสินทรัพย์	4,020,655	-	4,020,655	3,758,273	-	3,758,273
รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค	2,692,302	129	2,692,431	2,624,966	-	2,624,966
รายได้ค่าบริการจากการดำเนินงานท่าเทียบเรือ	863,309	801,770	1,665,079	855,169	1,033,379	1,888,548
รายได้จากการร่วมดำเนินงาน	169,338	123,595	292,933	199,156	128,069	327,225
รายได้ค่าธรรมเนียม	-	73,142	73,142	-	67,542	67,542
รายได้จากสินทรัพย์รับบริจาค	18,999	-	18,999	19,780	-	19,780
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	7,764,603	998,636	8,763,239	7,457,344	1,433,052	8,890,396

6.29 ต้นทุนขายและบริการ ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ต้นทุนขายที่ดิน	-	45,303
ต้นทุนค่าเช่าสินทรัพย์	178,293	158,266
ต้นทุนจากการดำเนินงานท่าเทียบเรือ	442,890	492,035
ต้นทุนค่าบริการ	2,529,538	2,310,367
รวม	3,150,721	3,005,971

6.30 รายได้อื่น ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยรับ	237,674	232,876	237,674	232,876
รายได้ดอกเบี้ยสัญญาเช่าเงินทุน	165,122	162,493	165,122	162,493
รายได้ค่าปรับและดอกเบี้ยจากการผิดนัดชำระหนี้	19,931	6,007	19,931	6,007
รายได้จากเงินปันผล	22,722	21,640	82,502	100,550
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	30,522	68,936	30,522	68,936
รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	8,711	6,324	8,711	6,324
กำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน	90	41	90	41
กำไรทางบัญชีจากการขายสัญญาเช่าเงินทุน	197,549	25,016	197,549	25,016
กำไรจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	420	-	-
อื่น ๆ	32,598	31,009	32,598	31,009
รวม	714,919	554,762	774,699	633,252

ดอกเบี้ยรับ จำนวน 237.67 ล้านบาท เป็นดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารของ กนอ. จำนวน 228.28 ล้านบาท กองทุนซ่อมสร้างฯ จำนวน 8.30 ล้านบาท

6.31 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		
- เงินเดือนและค่าจ้าง	365,275	355,608
- ค่าสวัสดิการและผลประโยชน์เพิ่มพนักงาน	89,685	72,679
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรอื่น ๆ	110,296	95,544
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	23,893	25,865
- โบนัสกรรมการและพนักงาน	198,694	173,149
รวม	787,843	722,845
ค่าใช้สอย	693,208	771,632
ค่าสาธารณูปโภค	54,702	30,933
ค่าวัสดุ	90,259	77,431
ค่าเสื่อมราคา	554,960	353,547
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	153,343	11,696
หนี้สูญ	312	12
รวม	2,334,627	1,968,096

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 กนอ. จ่ายสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 649 ราย เป็นจำนวนเงิน 35.56 ล้านบาท ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายค่าสวัสดิการและผลประโยชน์เพิ่มพนักงาน

6.32 ค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,796	-	3,600	600
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	5,664	6,619	5,664	6,619
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์				
- งานระหว่างก่อสร้าง	1,043	-	1,043	-
ค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินรับบริจาคที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	8,111	6,324	8,111	6,324
ค่าใช้จ่ายในการวิเคราะห์คุณภาพน้ำ	5,359	4,710	5,359	4,710
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,402	11,716	13,402	11,716
อื่น ๆ	71	2,458	71	2,458
รวม	35,446	31,827	37,250	32,427

6.33 รายการบัญชีบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กนอ. มีรายการเกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการปกติทางธุรกิจกับบริษัทร่วมฯ ที่ กนอ. ลงทุน ดังนี้

1. บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เรดด์ บริหารพื้นที่ จำกัด
4. บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด
5. บริษัท เจม เอ็นไวรันเมนทัล แมเนจเม้นท์ จำกัด
6. บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	2568	2567	นโยบายการกำหนดราคา
ต้นทุนค่าบริหารระบบสาธารณูปโภค	1,825,576	1,750,695	คิดตามอัตราร้อยละของรายได้ค่าบริการ
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	71,681	83,180	ตามประกาศอัตราค่าเช่าและค่าบริการ
รายได้เงินปันผล	59,780	78,910	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	98,627	97,293
สำรองการเปลี่ยนทดแทนระบบสาธารณูปโภค	216,462	217,273
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	443,109	441,522
รายได้รับล่วงหน้า	7,913	9,062

ค่าตอบแทนผู้บริหารของ กนอ. สำหรับผู้ว่าการ และรองผู้ว่าการ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	16,177	17,063
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	665	17,063

6.34 ภาระผูกพัน

หน่วย: พันบาท

		ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
6.34.1	ตามสัญญาก่อสร้าง ควบคุมงาน และอื่น ๆ	2,464,670	3,347,909
6.34.2	ตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้		
	- ไม่เกิน 1 ปี	13,508	26,324
	- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	13,170	4,863
	รวม	26,678	31,187

6.35 คดีความฟ้องร้อง

กนอ. เป็นผู้ถูกฟ้องคดีและคาดว่าอาจต้องรับภาระหนี้สิน จำนวน 3 คดี มีรายละเอียด ดังนี้

6.35.1 <u>คดีโครงการก่อสร้างเขื่อนและระบบป้องกันน้ำท่วมในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน</u>

ผู้ฟ้องได้ยื่นฟ้อง กนอ. กับผู้ว่าการ กนอ. ต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 จากโครงการก่อสร้างเขื่อนและระบบป้องกันน้ำท่วมในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน เนื่องจาก กนอ. พิจารณาผลงานการก่อสร้างที่ผู้ฟ้องส่งมอบแล้วมีความถูกต้องครบถ้วนตามสัญญา แต่ได้มีการส่งมอบงานล่าช้า จึงได้เบิกค่าก่อสร้างงานให้แก่ผู้ฟ้อง แต่ กนอ. ได้มีการหักเงินประกันผลงานคิดค่าปรับการส่งมอบงานล่าช้า ด้วยเหตุดังกล่าว ผู้ฟ้องไม่เห็นด้วยกับการที่ กนอ. พิจารณาปรับค่าผลงานการก่อสร้างงวดสุดท้ายโดยใช้สิทธิหักค่าจ้างจากค่าปรับการส่งมอบงานล่าช้ากว่าที่กำหนดในสัญญา จึงได้ฟ้องต่อศาลปกครองกลาง ขอให้ กนอ. กับผู้ว่าการ กนอ. ร่วมกันหรือแทนกันชำระเงิน 74.32 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องคดีจนกว่าจะชำระให้แก่ผู้ฟ้องครบถ้วน และให้ชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมและค่าทนายความในอัตราสูงสุดแทนผู้ฟ้องด้วย ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

6.35.2 <u>คดีโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค และลานประชารัฐพร้อมอาคาร ระยะที่ 1 กลุ่มงานที่ 1 ในนิคมอุตสาหกรรมสระแก้ว</u>

ผู้ฟ้องได้ยื่นฟ้อง กนอ. ต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 จากโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค และลานประชารัฐพร้อมอาคารเป็นเงินจำนวน 47.60 ล้านบาท โดยขอให้ กนอ. คืนเงินค่าปรับ จำนวน 1.71 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันที่ฟ้องคดีจนกว่าจะชำระให้แก่ผู้ฟ้องครบถ้วนและให้ชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียม และค่าทนายความในอัตราสูงสุดแทนผู้ฟ้องด้วย ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

6.35.3 <u>คดีผู้ฟ้องยื่นคำฟ้องและคำขอคุ้มครองชั่วคราวในการประกอบกิจการต่อศาลปกครองระยอง ในสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้</u>

ผู้ฟ้องได้ยื่นฟ้อง คณะกรรมการ กนอ. ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ผู้ว่าการ กนอ. ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 และผู้อำนวยการสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 ต่อศาลปกครองระยอง เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 ให้เพิกถอนคำสั่งของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 เนื่องจากเห็นว่าผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสามไม่ควรรับฟังการร้องเรียนในเรื่องผลกระทบจากกลิ่นรบกวนของผู้ฟ้อง เพราะแม้ผู้ฟ้องมิได้มีการเดินเครื่องจักรก็ยังมีการร้องเรียน จึงเชื่อได้ว่าการร้องเรียนดังกล่าวเป็นการใช้สิทธิที่ไม่สุจริต และผู้ฟ้องได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามคำสั่งของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มาโดยตลอด โดยมิได้บอกขัด และเพิกเฉย ดังนั้น คำสั่งของผู้ถูกฟ้องคดีจึงไม่ชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้ ผู้ฟ้องได้ยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาล เพื่อขอให้ผู้ฟ้องได้ดำเนินการประกอบกิจการบางส่วนต่อไป

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ศาลปกครองระยองมีคำสั่งยกคำขอคุ้มครองชั่วคราวของผู้ฟ้องที่ขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวให้ผู้ฟ้องคดีดำเนินกิจการบางส่วนแล้ว และต่อมาเมื่อวันที่ 8 กันยายน2565 ผู้ฟ้องได้ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติม และขอให้ศาลมีคำสั่งให้ กนอ. เข้ามาเป็นคู่กรณีในฐานะผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 โดยคำฟ้องเพิ่มเติมนี้ ผู้ฟ้องได้เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 203.08 ล้านบาท ปัจจุบันศาลปกครองระยองได้มีคำพิพากษายกฟ้องของผู้ฟ้องคดี เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 แล้ว ซึ่งคดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาอุทธรณ์คดีของผู้ฟ้องคดีต่อศาลปกครองสูงสุด

6.36 สัญญาที่สำคัญ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 กนอ. มีสัญญาร่วมดำเนินงานกับบริษัทเอกชนจำนวน 13 ฉบับ และสัญญาร่วมลงทุนจำนวน 2 ฉบับ กับบริษัทเอกชน ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาวที่มีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของ กนอ. โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

ลำดับ	สัญญา	วันเริ่มสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา
6.36.1	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	30 พ.ย. 2550	6 ก.ค. 2579
6.36.2	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	27 ต.ค. 2551	26 ต.ค. 2581
6.36.3	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	7 ก.ค. 2549	6 ก.ค. 2579
6.36.4	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	1 ต.ค. 2551	30 ก.ย. 2581
6.36.5	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	5 พ.ย. 2551	4 พ.ย. 2581
6.36.6	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	20 พ.ย. 2565	19 พ.ย. 2595
6.36.7	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	10 ก.ย. 2566	9 ก.ย. 2596
6.36.8	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	14 มิ.ย. 2549	14 พ.ย. 2569
6.36.9	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	1 เม.ย. 2558	28 ก.ย. 2570
6.36.10	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	1 เม.ย. 2558	28 ก.ย. 2570
6.36.11	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	6 ธ.ค. 2559	6 ส.ค. 2573
6.36.12	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	18 ก.ค. 2546	17 ก.ค. 2576
6.36.13	สัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	30 เม.ย. 2539	29 เม.ย. 2569
6.36.14	สัญญาร่วมลงทุนโครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว	9 ธ.ค. 2565	8 ธ.ค. 2595
6.36.15	สัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)	1 ต.ค. 2562	ไม่เกิน 35 ปี นับจากวันที่ระบุในหนังสือแจ้งให้เริ่มดำเนินงานการออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน

สัญญาร่วมดำเนินงาน

สัญญาร่วมดำเนินงานตามข้อ 6.36.1 – 6.36.13 เป็นสัญญาที่ กนอ. ให้เอกชนเข้าร่วมพัฒนาและบริหารพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- กนอ. เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและโครงสร้างพื้นฐานหลัก
- เอกชนเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ดำเนินการบริหารท่าเทียบเรือตามเงื่อนไขสัญญา
- กนอ. มีสิทธิได้รับผลตอบแทนในรูปของค่าตอบแทน รายได้ส่วนแบ่ง หรือค่าธรรมเนียม ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา สิ่งปลูกสร้างและทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องจะโอนกลับเป็นของ กนอ. ตามเงื่อนไขในสัญญา
- การรับรู้รายได้ สินทรัพย์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาร่วมดำเนินงานดังกล่าว พิจารณาตามสาระของสัญญาสิทธิและภาระผูกพันของคู่สัญญา และมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

สัญญาร่วมลงทุน

6.36.14 สัญญาร่วมลงทุนโครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว

เป็นสัญญาที่เอกชนเป็นผู้ลงทุน พัฒนา และบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะ โดย กนอ. ได้รับผลตอบแทนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา และมีสิทธิในการกำกับดูแลการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับประโยชน์สาธารณะ

6.36.15 สัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)

เป็นสัญญาร่วมลงทุนระยะยาว ซึ่งเอกชนเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งปลูกสร้างที่เกี่ยวข้องกับโครงการ โดย กนอ. มีภาระผูกพันในการชำระค่าตอบแทนตามสัญญาและมีสิทธิได้รับโครงสร้างพื้นฐานและทรัพย์สินเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาร่วมลงทุนดังกล่าว พิจารณาตามสาระของข้อตกลง เงื่อนไขการโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ รวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานและการร่วมลงทุน

6.37 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 และวันที่ 1 ตุลาคม 2566 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินงวดปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ กำไรเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: บาท

รายการ	การแสดงรายการที่แสดงไว้เดิม	การจัดประเภทใหม่	จำนวนเงินที่แสดงในงวดปัจจุบัน
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	ลูกหนี้ - สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	23,437,313
เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	150,775,441
รายได้ค่าเช่าที่ดินรอการโอน	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	64,760,295
	รายได้รอการรับรู้	รายได้รอการรับรู้เป็นรายได้ภายใน 1 ปี	220,026,873
ค่าธรรมเนียมการเช่าพื้นที่กรมธนารักษ์	ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระ 1 ปี	131,087,299
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	หนี้สินตามสัญญาเช่า	50,848,705

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

หน่วย: บาท

รายการ	การแสดงรายการที่แสดงไว้เดิม	การจัดประเภทใหม่	จำนวนเงินที่แสดงในงวดปัจจุบัน
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	ลูกหนี้ - สัญญาเช่าเงินทุน ที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	10,797,394
เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	313,811,376
รายได้ค่าเช่าที่ดินรอการโอน	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	45,417,774
	รายได้รอการรับรู้	รายได้รอการรับรู้เป็นรายได้ภายใน 1 ปี	198,488,643
ค่าธรรมเนียมการเช่าพื้นที่กรมธนารักษ์	ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระ 1 ปี	84,664,765
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	หนี้สินตามสัญญาเช่า	140,209,214

6.38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2568 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ออกหนังสือแจ้งเริ่มงานระยะที่ 2 (NTP2) ให้แก่เอกชนคู่สัญญาเริ่มดำเนินการก่อสร้างท่าเรือก๊าซ (Superstructure) ตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ซึ่งการก่อสร้างท่าเรือก๊าซดังกล่าวเป็นการก่อสร้างท่าเทียบเรือบนพื้นที่ที่เอกชนคู่สัญญาได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) และส่งมอบงานให้แก่ กนอ. ไปเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568

6.39 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

ทำเนียบนิคมอุตสาหกรรม

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่

5, 6 ซอยร่วมศิริมิตร ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2207-2700

รายชื่อนิคมอุตสาหกรรม ที่ กนอ. ดำเนินการเอง 15 นิคมฯ และ 1 ท่าเรืออุตสาหกรรม

ลำดับที่	นิคมฯ	ที่ตั้ง
1	นิคมอุตสาหกรรมบางชัน	60 หมู่ 14 ซอยเสรีไทย 87 ถนนเสรีไทย มีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 โทร. 0-2517-0744, 0-2517-1895, 0-2906-0399 โทรสาร 0-2517-6965
2	นิคมอุตสาหกรรมบางปู	649 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทร. 0-2709-3450-3 โทรสาร 0-2323-0730-1
3	นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง	40 ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520 โทร. 0-2326-0221-3, 0-2326-0137, 0-2326-0234 โทรสาร 0-2326-0220
4	นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง	49/19 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทร. 0-3849-0941-7 โทรสาร 0-3849-0940
5	นิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ	60 หมู่ 4 ถนนซุปเปอร์ไฮเวย์ ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000 โทร. 0-5358-1050, 0-5358-1061, 0-5358-1054, 0-5358-1070-2 โทรสาร 0-5358-1060
6	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	1 ถนนไอ-หนึ่ง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทร. 0-3868-3930, 0-3868-3127-9 โทรสาร 0-3868-3941
7	นิคมอุตสาหกรรมบางพลี	136/2 หมู่ 17 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10542 โทร. 0-2705-0697-8 โทรสาร 0-2315-1498
8	นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร	39/5 หมู่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทร. 0-3449-0066-9 โทรสาร 0-3449-0070
9	นิคมอุตสาหกรรมพิจิตร	79 หมู่ 1 ถนนพิษณุโลก-นครสวรรค์ ตำบลหนองหลุม อำเภอวชิรบารมี จังหวัดพิจิตร 66220 โทร. 0-5669-2191-2 โทรสาร 0-5669-2193
10	นิคมอุตสาหกรรมภาคใต้	9/6 หมู่ 4 ตำบลฉลุง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทร. 0-7420-6035, 0-7420-8097, 0-7420-6033 โทรสาร 0-7420-6096
11	นิคมอุตสาหกรรมแก่งคอย	134 หมู่ 1 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18100 โทร. 0-2253-0561 ต่อ 4443 โทรสาร 0-2650-0204
12	นิคมอุตสาหกรรมสระแก้ว	หมู่ 3 ตำบลป่าไร่ อำเภออรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว 27120 โทร. 0-2253-0561 ต่อ 2123 โทรสาร 0-2252-3226
13	นิคมอุตสาหกรรมนครหลวง	103 หมู่ 4 ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13220 โทร. 0-3536-4011-3 โทรสาร 0-3536-4014
14	นิคมอุตสาหกรรมสงขลา เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษจังหวัดสงขลา	5, 6 ซอยร่วมศิริมิตร ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2207-2700
15	นิคมอุตสาหกรรม Smart Park	5, 6 ซอยร่วมศิริมิตร ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2207-2700
16	ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด	1 ถนนไอ-หนึ่ง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทร. 0-3868-3305-8 โทรสาร 0-3868-3309

รายชื่อนิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน

ลำดับที่	นิคมฯ	ที่ตั้ง
1	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 331/8-9 ม. 6 ถนนสาย 331 กิโลเมตรที่ 91-92 ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546
2	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 390 ม.2 ตำบลเขาคันทรง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546
3	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด**	เลขที่ 121 หมู่ 3 ตำบลตาสิทธิ์ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546
4	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด**	เลขที่ 475/3 หมู่ 7 ตำบลคลองกิ่ว อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546
5	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด**	เลขที่ 270 หมู่ 4 ตำบลหนองเสือช้าง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546
6	ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2.1 **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด**	เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23-25 หมู่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546
7	ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3.1 **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด**	ตำบลหนองเสือช้าง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546
8	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด**	เลขที่ 616/1 หมู่ 5 ตำบลแม่น้ำคู้ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546
9	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด**	เลขที่ 18 ถนนปกรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546
10	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 **บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด**	เลขที่ 27 หมู่ 2 ตำบลพนานิคม อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546
11	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด**	เลขที่ 98 หมู่ 11 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546
12	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) **บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด**	เลขที่ 112 หมู่ 7 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546

ลำดับที่	นิคมฯ	ที่ตั้ง
13	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 5 **บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23-25 หมู่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทร. 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546
14	นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี **บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 700 หมู่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000 โทร. 0-3845-7002-4
15	นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี (โครงการ 2) **บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทร. 0-2792-0000 โทรสาร 0-2318-1096
16	นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง **บริษัท อมตะซิตี้ ระยอง จำกัด**	เลขที่ 7 หมู่ 3 ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20000 โทร. 0-3849-7007 โทรสาร 0-3834 -5771
17	นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี 2 **บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทร. 0-2792-0000 โทรสาร 0-2318-1096
18	นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง **บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 789 หมู่ 1 ถนนสายหนองค้อ-แหลมฉบัง ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทร. 0-3829-6335 โทรสาร 0-3829-6333
19	นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง (แหลมฉบัง) จังหวัดชลบุรี **บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 150 หมู่ 9 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทร. 0-3829-6335 โทรสาร 0-3829-6333
20	นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง (โครงการ 3) จังหวัดชลบุรี **บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 219 หมู่ 6 ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทร. 0-3829-6335 โทรสาร 0-3829-6333
21	นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง (โครงการ 4) จังหวัดชลบุรี **บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 789 หมู่ 1 ถนนสายหนองค้อ-แหลมฉบัง ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทร. 0-3829-6335 โทรสาร 0-3829-6333
22	นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง (โครงการ 5) จังหวัดชลบุรี **บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 789 หมู่ 1 ถนนสายหนองค้อ-แหลมฉบัง ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทร. 0-3829-6335 โทรสาร 0-3829-6333
23	นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง (โครงการ 6) จังหวัดระยอง **บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 234/9 หมู่ 1 ตำบลนิคมพัฒนา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทร. 0-3829-6335 โทรสาร 0-3829-6333
24	นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง (โครงการ 7) **บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 789 หมู่ 1 ถนนสายหนองค้อ-แหลมฉบัง ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทร. 0-3829-6335 โทรสาร 0-3829-6333
25	นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง (โครงการ 8) **บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 789 หมู่ 1 ถนนสายหนองค้อ-แหลมฉบัง ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทร. 0-3829-6335 โทรสาร 0-3829-6333
26	นิคมอุตสาหกรรมเอเซีย **บริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเซีย จำกัด**	เลขที่ 99/99 ถนนผังเมืองเฉพาะ 3-1 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทร. 0-2231-5800 โทรสาร 0-2231-5933

ลำดับที่	นิคมฯ	ที่ตั้ง
27	นิคมอุตสาหกรรมเอเซีย (สุวรรณภูมิ) **บริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเซีย จำกัด**	เลขที่ 88 หมู่ 3 ตำบลคลองสวน อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560 โทร. 0-2231-5800 โทรสาร 0-2231-5933
28	นิคมอุตสาหกรรมซีพีจีซี **บริษัท ซีจี คอร์เปอเรชั่น จำกัด**	ถนน 3191 นิคมอุตสาหกรรม ซีพีจีซี ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทร. 0-2119-4600, 02-625-7000
29	นิคมอุตสาหกรรมโรจนะแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี **บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)**	ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทร. 0-2716-1750 โทรสาร 0-2716-1759
30	นิคมอุตสาหกรรมโรจนะชลบุรี 2 (เขาคันทรง) **บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)**	ตำบลเขาคันทรง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โทร. 0-2716-1750 โทรสาร 0-2716-1759
31	นิคมอุตสาหกรรมโรจนะหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี **บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)**	ตำบลห้างสูง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี โทร. 0-2716-1750 โทรสาร 0-2716-1759
32	นิคมอุตสาหกรรมโรจนะหนองใหญ่ 2 **บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 0-2716-1750 โทรสาร 0-2716-1759
33	นิคมอุตสาหกรรมโรจนะหนองใหญ่ 3 **บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 0-2716-1750 โทรสาร 0-2716-1759
34	นิคมอุตสาหกรรมอาร์ ไอ แอล **บริษัท อาร์ไอแอล 1996 จำกัด**	เลขที่ 88 ถนนทางหลวงระยองสาย 3191 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทร. 0-3891-1626 โทรสาร 0-3891-1601
35	นิคมอุตสาหกรรมผาแดง **บริษัท ผาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด**	เลขที่ 15 ถนนผาแดง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทร. 0-2661-9900 โทรสาร 0-2661-9490
36	นิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง จังหวัดระยอง **บริษัท ไทร เบคก้า เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด**	เลขที่ 888 หมู่ 2 ตำบลสำนักทอง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทร. 0-2274-1673-4 โทรสาร 0-2274-1675
37	นิคมอุตสาหกรรมยามาโตะ อินดัสทรีส์ จังหวัดชลบุรี **บริษัท อเมริกัน บิวเดอร์ จำกัด**	เลขที่ 789 หมู่ 6 ตำบลหนองใหญ่ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 20190 โทร. 0-3240-7013-4 โทรสาร 0-3240-7013
38	นิคมอุตสาหกรรมที เอฟ ดี **บริษัท เจซีเค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 1 หมู่ 5 ตำบลท่าสะอ้าน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130 โทร. 0-2676-4031 โทรสาร 0-2676-4038
39	นิคมอุตสาหกรรมที เอฟ ดี 2 จังหวัดฉะเชิงเทรา **บริษัท เจซีเค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)**	ตำบลท่าสะอ้าน และตำบลบางวัว อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โทร. 0-2676-4031 โทรสาร 0-2676-4038
40	นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ **บริษัท เวลโกรว์ อินดัสทรีส์ จำกัด**	เลขที่ 78 หมู่ 1 ถนนบางนา-ตราด กม.36 ตำบลหอมศีลป์ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180 โทร. 0-3857-0001 โทรสาร 0-3857-0002
41	นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ **บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)**	อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24190 โทร. 0-2302-2300 โทรสาร 0-2302-2400-1
42	นิคมอุตสาหกรรมบ่อทอง 33 จังหวัดปราจีนบุรี **บริษัท บ่อทอง อินดัสทรี เทคโนโลยี จำกัด**	ตำบลบ่อทอง อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี โทร. 0-2631-8856-7
43	นิคมอุตสาหกรรมไฮเทคกบินทร์ จังหวัดปราจีนบุรี **บริษัท ไฮเทค กบินทร์ โลจิสติกส์ จำกัด**	ตำบลลาดตะเคียน อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110 โทร. 0-2254-4130-7 โทรสาร 0-2254-4138-9

ลำดับที่	นิคมฯ	ที่ตั้ง
44	นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า **บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด**	99 หมู่ 5 ถนนสายเอเชีย-นครสวรรค์ ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160 โทร. 0-2254-4130-7 โทรสาร 0-2254-4138-9
45	นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน **บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด**	เลขที่ 139 หมู่ 2 ถนนอุดมสรยุทธ ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160 โทร. 0-2275-4364, 0-2277-3956 โทรสาร 0-2277-6852
46	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค **บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 61 ตำบลโคกแย้ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230 โทร. 0-2790-9800 โทรสาร 0-2790-9890
47	นิคมอุตสาหกรรมอัญธานี **บริษัท ไอ.จี.เอส. จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 38 อาคารไอจีเอส สุขาภิบาล 2 ซอย 31 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทร. 0-2727-0000 โทรสาร 0-2236-7153
48	นิคมอุตสาหกรรมบางปู (เหนือ) จังหวัดสมุทรปราการ **บริษัท ไทย บอนเนต เทรดดิ้ง โซน จำกัด**	เลขที่ 511 หมู่ 2 ถนนตำหรุ ตำบลแพรกษาใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทร. 0-2117-1500 โทรสาร 0-2116-4706
49	นิคมอุตสาหกรรมแพรกษา อินดัสเทรียลล์ **บริษัท วีเอ็นเอส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด**	595 หมู่ 4 ถนนแพรกษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทร. 09-6828-8888
50	นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี **บริษัท มหาชัยพัฒนาที่ดิน จำกัด**	เลขที่ 110 หมู่ 9 ตำบลดอนทราย อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 โทร. 0-2399-2463, 0-2399-1720-8 โทรสาร 0-2399-2446
51	นิคมอุตสาหกรรมสินสาคร **บริษัท ซี.เอ.เอส. แอสเซท จำกัด**	เลขที่ 30/1 สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมสินสาคร ถนนเจษฎาวิถี ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทร. 0-3445-2222 โทรสาร 0-3445-2024
52	นิคมอุตสาหกรรมมหาราชนคร **บริษัท มหาราชนคร จำกัด**	ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทร. 0-2207-9500-2, 0-2207-9999, 0-2255-4999 โทรสาร 0-2207-9888
53	นิคมอุตสาหกรรมอุดรธานี **บริษัท เมืองอุตสาหกรรมอุดรธานี จำกัด**	เลขที่ 19/1-2 อาคารวังเด็ก 3 ชั้น 5 ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0-4223-7701-3 โทรสาร 0-4223-7705
54	นิคมอุตสาหกรรมเอส อ่างทอง **บริษัท เอส อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด**	ถนนสายเอเชีย กม. 65 ตำบลไชยภูมิ อำเภอไชโย จังหวัดอ่างทอง 14140 โทร. 0-2050-5555 โทรสาร 0-2617-6444-5
55	นิคมอุตสาหกรรมเวิลด์ (ลำพูน) **บริษัท เวิลด์ อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด**	เลขที่ 198 หมู่13 ตำบลมะเขือแจ้ อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000 โทร. 0-2563-4056
56	นิคมอุตสาหกรรมเวิลด์ (ลำพูน) 2 **บริษัท เวิลด์ อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด**	เลขที่ 4 หมู่ที่ 11 ถ.ทหัยราษฎร์ ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทร. 0-2563-4056
57	นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย คลีน ชลบุรี **บริษัท เอเชีย คลีน อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด**	ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220 โทร. 06-5290-9555

ลำดับที่	นิคมฯ	ที่ตั้ง
58	นิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยอง จังหวัดระยอง **บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)**	เลขที่ 35 โรงไฟฟ้าระยอง ถนนทางหลวงระยองสาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทร. 0-2998-5000 โทรสาร 0-2998-5999
59	นิคมอุตสาหกรรมเอเพ็กซ์กรีน อินดัสเตรียลเอสเตท **บริษัท เอเพ็กซ์ ปาร์ค จำกัด**	ตำบลหัวสำโรง และ ตำบลแปลงยาว อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา โทร. 0-3305-4054
60	นิคมอุตสาหกรรมฉะเชิงเทรา บลูเทค ซิตี้ **บริษัท ดับเบิ้ลพี แลนด์ จำกัด**	ตำบลเขาดิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โทร. 08-2654-9144
61	นิคมอุตสาหกรรมหนองละลอก **บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด**	ตำบลหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง โทร. 09-2279-0007
62	นิคมอุตสาหกรรมแอลพีพี นครสวรรค์ **บริษัท แอลพีพี อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด**	ตำบลโคกเดื่อ อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ โทร. 09-8268-7986
63	นิคมอุตสาหกรรมเฮอร์มีส **บริษัท เฮอร์มีส โคออพเปอเรชั่น จำกัด**	ตำบลเขาไม้ก้า อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี โทร. 0-3802-6750
64	นิคมอุตสาหกรรมอุบลราชธานี **บริษัท อุบลราชธานี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด**	เลขที่ 87 ม.3 ตำบลนากระแซง อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี 34160 โทร. 089-8173666
65	นิคมอุตสาหกรรมอารยะ **บริษัท อารยะ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด**	เลขที่ 944 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 22-23 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กทม. 10330 โทร. 099-6244562
66	นิคมอุตสาหกรรมบางปะกง **บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด**	เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้น 5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. 02-6973738, 061-8569779
67	นิคมอุตสาหกรรมบ่อทอง อีอีซี **บริษัท บ่อทอง อีอีซี จำกัด**	เลขที่ 22 ซอยสันติภาพ ถนนนเรศ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. 02-234-3816 ต่อ 201, 081-7552288

นิคมอุตสาหกรรม 81 แห่ง 17 จังหวัด

กนอ. ดำเนินการเอง 15 แห่ง นิคมฯ ร่วมดำเนินงาน 66 แห่ง

1. ลำพูน
นิคมฯ ภาคเหนือ*
นิคมฯ เวิลด์ (ลำพูน)
นิคมฯ เวิลด์ (ลำพูน) 2

2. พิจิตร
นิคมฯ พิจิตร*

3. สระบุรี
นิคมฯ แก่งคอย*
นิคมฯ หนองแค

4. พระนครศรีอยุธยา
นิคมฯ นครหลวง*
นิคมฯ บ้านหว้า
นิคมฯ บางปะอิน

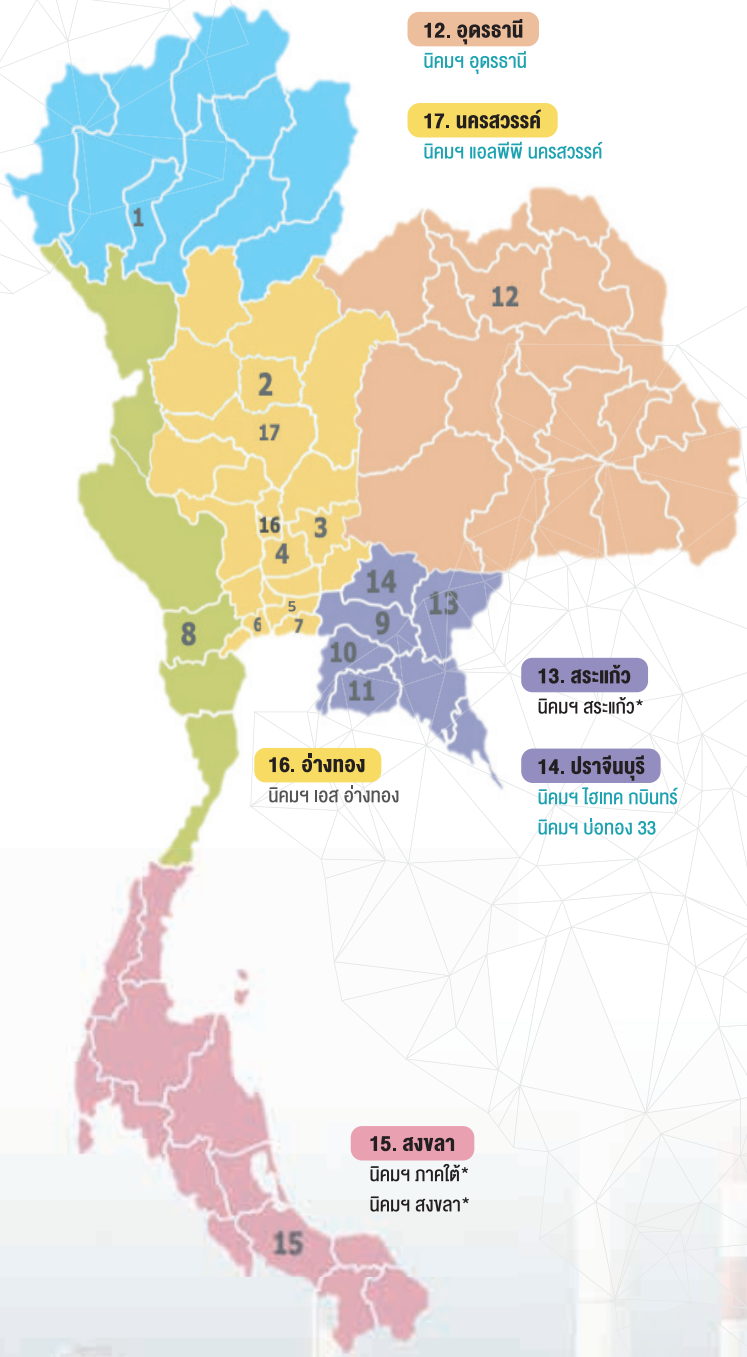
5. กรุงเทพฯ
นิคมฯ บางชัน*
นิคมฯ ลาดกระบัง*
นิคมฯ อัญธานี

6. สมุทรสาคร
นิคมฯ สมุทรสาคร*
นิคมฯ สินสาคร
นิคมฯ มหาราชนคร

7. สมุทรปราการ
นิคมฯ บางปู*
นิคมฯ บางพลี*
นิคมฯ บางปู (เหนือ)
นิคมฯ เอเซีย (สุวรรณภูมิ)
นิคมฯ แพรกษา อินดัสเทรียลล์
นิคมฯ อารยะ

8. ราชบุรี
นิคมฯ ราชบุรี

9. ฉะเชิงเทรา
นิคมฯ เวลโกรว์
นิคมฯ เกตเวย์ซิตี้
นิคมฯ ทีเอฟดี
นิคมฯ ทีเอฟดี 2
นิคมฯ เอเพ็กซ์กรีน อินดัสเตรียล เอสเตท
นิคมฯ ฉะเชิงเทรา บลูเทค ซิตี้



12. อุดรธานี
นิคมฯ อุดรธานี

17. นครสวรรค์
นิคมฯ แอลพีพี นครสวรรค์

13. สระแก้ว
นิคมฯ สระแก้ว*

14. ปราจีนบุรี
นิคมฯ ไฮเทค กบินทร์
นิคมฯ บ่อทอง 33

16. อ่างทอง
นิคมฯ เอส อ่างทอง

15. สงขลา
นิคมฯ ภาคใต้*
นิคมฯ สงขลา*

10. ชลบุรี
นิคมฯ แหลมฉบัง*
นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1
นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2
นิคมฯ อมตะซิตี้ ชลบุรี
นิคมฯ ปิ่นทอง
นิคมฯ ปิ่นทอง (โครงการ 3)
นิคมฯ ปิ่นทอง (โครงการ 4)
นิคมฯ ปิ่นทอง (โครงการ 5)
นิคมฯ ปิ่นทอง (แหลมฉบัง)
นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2
นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3
นิคมฯ ยามาโตะ อินดัสทรีส์
นิคมฯ โรจนะแหลมฉบัง
นิคมฯ โรจนะชลบุรี 2 (เขาคันทรง)
นิคมฯ เอเชีย คลีน
นิคมฯ โรจนะหนองใหญ่
นิคมฯ อมตะ สมาร์ทซิตี้
นิคมฯ อมตะซิตี้ ชลบุรี 2
นิคมฯ เฮอร์มีส
นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3.1
นิคมฯ ปิ่นทอง (โครงการ 7)
นิคมฯ ปิ่นทอง (โครงการ 8)
นิคมฯ โรจนะหนองใหญ่ 2
นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2.1
นิคมฯ บางปะกง
นิคมฯ โรจนะหนองใหญ่ 3
นิคมฯ บ่อทอง EEC

11. ระยอง
นิคมฯ มาบตาพุด*
นิคมฯ Smart Park*
นิคมฯ ดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด)
นิคมฯ ผาแดง
นิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)
นิคมฯ อมตะซิตี้ ระยอง
นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1
นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4
นิคมฯ เอเซีย
นิคมฯ อาร์ ไอ แอล
นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง
นิคมฯ หลักชัยเมืองยาง
นิคมฯ ปิ่นทอง (โครงการ 6)
นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36
นิคมฯ หนองละลอก
นิคมฯ ซีพีจีซี
นิคมฯ เอ็กโกระยอง จ.ระยอง
นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 5
ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด

* นิคมฯ ของ กนอ.
นิคมฯ ที่เปิดดำเนินการแล้ว



การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
5, 6 ซอยร่วมศิริมิตร ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
0-2207-2700
www.ieat.go.th