

## รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ กนอ. ประจำปี 2561

- วันที่ 19 กรกฎาคม 2560 กนอ. คณะกรรมการ กนอ. มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการ กนอ. ประจำปี 2561 จำนวน 51 โครงการ
- กองนโยบายและแผน ติดตามผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการฯ เป็นประจำทุกเดือน สรุปผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการฯ ณ สิ้นปี (ตุลาคม 2560 – กันยายน 2561) ดังนี้

1. โครงการขยายระบบผลิตน้ำประปา นิคมฯ  
แหลมฉบัง (รพก.ปก.2)

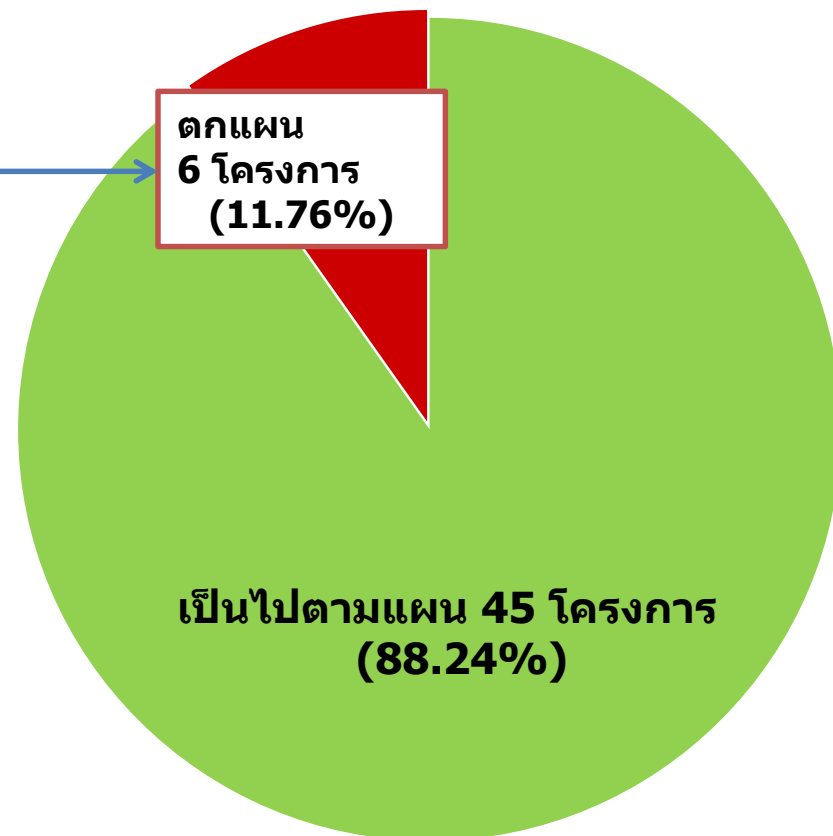
2.โครงการพัฒนาระบบติดตามการเคลื่อนย้าย  
กากของเสียของโรงงานในนิคมฯ (รพก.ปก.1)

3. โครงการขยายระบบบำบัดน้ำเสียนิคมฯ  
ลาดกระบัง (รพก.ปก.1)

4. โครงการปรับปรุงระบบป้องกันน้ำท่วมนิคมฯ  
สหรัตนนคร (รพก.ปก.1)

5. โครงการปรับปรุงระบายน้ำฝนและป้องกัน  
น้ำท่วม นิคมฯ บางปู

6. โครงการปรับปรุงระบายน้ำฝนและป้องกัน  
น้ำท่วม นิคมฯ แหลมฉบัง



■ เป็นไปตามแผน ■ ช้ากว่าแผน

## (Growth Strategy) จำนวน 15 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	จำนวนแผนงาน/โครงการ	สรุปผลการดำเนินการ ณ สิ้นปี
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> : การพัฒนา นิคมฯ/ท่าเรือ อุตสาหกรรม เพื่อรองรับ เศรษฐกิจ อนาคต (Growth Strategy)	• เพิ่มขีด ความสามารถ ของ องค์กร รองรับ กระแส Industry 4.0 ของ โลก	การพัฒนา นิคมฯ รองรับการ ขยายตัว ของ อุตสาหกรรม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการจัดตั้งนิคมฯ ในพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษสระแก้ว</li> <li>2. โครงการจัดตั้งนิคมฯ ในพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษสงขลา</li> <li>3. โครงการจัดตั้งนิคมฯ ในพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก</li> <li>4. โครงการจัดตั้งนิคมฯ ในพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษนราธิวาส</li> <li>5. โครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม <b>SMART Park</b></li> <li>6. โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุดระยะ 3</li> <li>7. โครงการความร่วมมือในการจัดตั้งนิคมฯ ร่วมดำเนินงาน <b>New S Curve</b> ใน ECC</li> <li>8. โครงการปรับปรุงหลักเกณฑ์การร่วมดำเนินงาน</li> <li>9. โครงการปรับปรุงมาตรฐานการออกแบบและจัดการนิคมฯ</li> </ol>	ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน
		การสร้าง การเติบโต ทางธุรกิจ	<ol style="list-style-type: none"> <li>10. โครงการตลาดเชิงรุกเพื่อขาย/เช่า/ใช้ประโยชน์นิคมฯ (สงขลา <b>Rubber city</b> แก่งคอย พิจิตร)</li> <li>11. โครงการ <b>Digital Communication</b></li> <li>12. โครงการบริหารจัดการท่าเรือ <b>MIT</b></li> <li>13. โครงการขยายระบบผลิตน้ำประปา นิคมฯ แหลมฉบัง</li> <li>14. โครงการปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปา นิคมฯ สหรัตนนคร</li> <li>15. โครงการมาตรฐานอัตราค่าบริการของนิคมฯ และท่าเรือฯ</li> </ol>	ตามแผน ตามแผน ตามแผน ช้ากว่าแผน ตามแผน ตามแผน

## (Green Strategy) จำนวน 17 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	จำนวนแผนงาน/โครงการ	สรุปผลการดำเนินการ ณ สิ้นปี
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสร้างสมดุลของการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเพื่อการอยู่ร่วมกันของภาคอุตสาหกรรม สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Green Strategy)	เพื่อสร้างการยอมรับต่อการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ	การยกระดับนิคมฯทุกแห่งเป็นนิคมฯเชิงนิเวศ	1. โครงการสร้างแรงจูงใจในการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ตามแนวพระราชรัฏฐ์ 2. โครงการยกระดับนิคมฯเชิงนิเวศ ตามแนวพระราชรัฏฐ์ และส่งเสริมการนิคมฯเข้าสู่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ 3. โครงการสร้าง Internal Auditor	ตามแผน ตามแผน ตามแผน
	เพื่อยกระดับความเชื่อมั่นด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	การสร้าง ความเชื่อมั่นด้าน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	4. โครงการ Zero Accident Award 5. โครงการส่งเสริมสมรรถนะเพื่อเข้าสู่ระบบ PSM 6. โครงการอบรมการป้องกันอัคคีภัย 7. โครงการซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาภัย กนอ. 8. โครงการพัฒนาการเฝ้าระวังการปล่อย VOCs ในกลุ่มมาบตาพุด Complex 9.โครงการพัฒนาระบบติดตามการเคลื่อนย้ายกากของเสียของโรงงานในนิคมฯ 10. โครงการขยายระบบบำบัดน้ำเสีย นิคมฯ ลาดกระบัง	ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน ซ้ำกว่าแผน ซ้ำกว่าแผน
	เพื่อยกระดับความพึงพอใจของชุมชนตามแนวทางประชารัฐ	การเสริมสร้างภาพลักษณ์ กนอ. เพื่อสร้างการยอมรับของสังคมและชุมชน	11 โครงการสานสัมพันธ์ สรรค์สร้างความรู้สู่ชุมชนอย่างยั่งยืน (สระแก้ว) 12. โครงการสานสัมพันธ์ สรรค์สร้างความรู้สู่ชุมชนอย่างยั่งยืน (สงขลา) 13. โครงการสานสัมพันธ์ สรรค์สร้างความรู้สู่ชุมชนอย่างยั่งยืน (ตาก) 14 .โครงการสานสัมพันธ์ สรรค์สร้างความรู้สู่ชุมชนอย่างยั่งยืน (Rubber City) 15.โครงการยกระดับความพึงพอใจของชุมชนเชิงรุก (Care – Share - Raise) 16. โครงการพัฒนาเชื่อมโยงเครือข่ายการดำเนินงาน ECO- Green Network 17. โครงการความร่วมมือระหว่างนิคมฯ+โรงงาน+ชุมชน ตามนโยบายประชารัฐ	ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน

## (Great Strategy) จำนวน 18 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	จำนวนแผนงาน/โครงการ	สรุปผลการดำเนินการ สิ้นปี
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ (Great Strategy)</b>	เพื่อยกระดับการให้บริการและการทำงานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม	การพัฒนาและยกระดับการให้บริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการยกระดับความพึงพอใจ</li> <li>2. โครงการปรับปรุงระบบป้องกันน้ำท่วม นิคมฯ สหรัตนนคร</li> <li>3. โครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียนิคมฯ สหรัตนนคร</li> <li>4. โครงการปรับปรุงและขยายอ่างเก็บน้ำแห่งที่ 2 นิคมฯ ภาคใต้</li> <li>5. โครงการปรับปรุงระบบระบายน้ำฝนและป้องกันน้ำท่วมนิคมฯ บางปู</li> <li>6. โครงการปรับปรุงระบบระบายน้ำฝน และป้องกันน้ำท่วมนิคมฯ แหลมฉบัง</li> <li>7. โครงการ I-EA-T : E-Library</li> <li>8. โครงการทดสอบความมั่นคงและความปลอดภัยระบบIT ของ ศปก.</li> <li>9. โครงการจัดตั้งศูนย์ OSS รองรับ EEC</li> <li>10. โครงการทบทวน ปรับปรุงกฎระเบียบของ กนอ. เพื่อให้เอื้อต่อการทำธุรกิจ</li> <li>11. โครงการ Factory &amp; Partner Visit</li> <li>12 โครงการการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม</li> <li>13. แผนงาน Digital I-EAT                         <ol style="list-style-type: none"> <li>13.1 โครงการ MIS for Operation</li> <li>13.2 โครงการ Transfer กระบวนการหลักเพื่อเข้าสู่ Digital Platform</li> </ol> </li> </ol>	ตามแผน ชำกว่าแผน ตามแผน ตามแผน ชำกว่าแผน ชำกว่าแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน
	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรรองรับ Thailand 4.0 และสร้างความผูกพันกับองค์กร	-การสร้างศักยภาพของบุคลากรรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร -สร้างความผูกพันกับองค์กร	<ol style="list-style-type: none"> <li>14. โครงการเสริมสร้างความผูกพันของบุคลากร</li> <li>15. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อทดแทนบุคลากรที่เกษียณอายุ</li> <li>16. โครงการพัฒนาบุคลากร รองรับ กนอ. 4.0</li> <li>17. โครงการสร้างวัฒนธรรม SMART 4.0</li> <li>18.โครงการจัดพื้นที่การปฏิบัติงานในรูปแบบ Co-Working Space</li> </ol>	ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน

## (Good Governance) จำนวน 1 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	จำนวนแผนงาน/โครงการ	สรุปผลการดำเนินการ ณ สิ้นปี
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 :</b> การยกระดับองค์กรสู่องค์กรแห่งความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล (Good Governance Strategy)	เพื่อสร้างความเป็นเลิศด้านคุณธรรมและความโปร่งใสขององค์กร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรักษาและยกระดับคุณธรรม</li> <li>• ความโปร่งใสขององค์กรตามแนวทางธรรมาภิบาล</li> </ul>	<b>1. แผนงานส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานตามแนวทาง ITA (ความโปร่งใส, ความพร้อมรับผิด, ความปลอดภัยจากการทุจริต, วัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร และคุณธรรมการทำงาน)</b> 1.1 โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านความโปร่งใส 1.2 โครงการเสริมสร้างการรับรู้การดำเนินการด้านคุณธรรมและความโปร่งใสของ กนอ. 1.3 โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกด้านจริยธรรม 1.4 โครงการเสริมสร้างองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องโปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	ตามแผน ตามแผน ตามแผน ตามแผน

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : Growth Strategy

ชื่อโครงการ	เป้าหมายโครงการ	ผลการดำเนินงาน เดือน กันยายน 2561	การคาดการณ์
1. โครงการขยายระบบผลิตน้ำประปา นิคมฯ แหลมฉบัง	การก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา และรับมอบงานงวดที่ 1	อยู่ระหว่างการจัดเตรียมข้อมูลและคาดว่าจะสามารถนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณาการขยายระบบการผลิตน้ำประปาฯ	คาดว่าจะนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. ได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2562

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : Green Strategy

ชื่อโครงการ	เป้าหมายโครงการ	ผลการดำเนินงาน เดือน กันยายน 2561	การคาดการณ์
2.โครงการพัฒนาระบบติดตามการเคลื่อนย้ายกากของเสียของโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม (รพท.ปท.1)	นิคมอุตสาหกรรมนำร่อง 1 แห่งมีระบบติดตามเคลื่อนย้ายกากของเสียของโรงงานอุตสาหกรรม	อยู่ระหว่างการจัดเตรียมข้อมูลและคาดว่าจะสามารถนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณาการลงทุนพัฒนาระบบติดตามการเคลื่อนย้ายกากของเสียฯ	คาดว่าจะนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. ได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2562
3. โครงการขยายระบบบำบัดน้ำเสียนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง (รพท.ปท.1)	การก่อสร้างโครงการขยายระบบบำบัดน้ำเสียนิคมฯ ลาดกระบัง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40	อยู่ระหว่างการจัดเตรียมข้อมูลและคาดว่าจะสามารถนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณาการขยายระบบบำบัดน้ำเสียฯ	คาดว่าจะนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. ได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2562

# ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : Great Strategy

ชื่อโครงการ	เป้าหมายโครงการ	ผลการดำเนินงาน เดือน กันยายน 2561	การคาดการณ์
<p><b>4. โครงการปรับปรุงระบบป้องกันน้ำท่วม นิคมฯ สหรัตนนคร (รพท.ปก.1)</b></p>	<p><b>งานปรับปรุงระบบป้องกันน้ำท่วมและระบบระบายน้ำ นิคมฯ สหรัตนนคร (ส่วนงานหลัก) แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2561</b></p>	<p>กนอ. จึงยังไม่สามารถพิจารณางบประมาณลงทุนก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมได้ เนื่องจากในการโอนกรรมสิทธิ์ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ยังอยู่ในกระบวนการพิจารณาในชั้นศาล ยังอยู่ระหว่างกระบวนการในชั้นศาล ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการกฎหมาย ได้มีข้อสังเกตในการประชุมครั้งที่ 7/2560 วันที่ 19 กันยายน 2560 และครั้งที่ 8/2560 วันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ว่า เนื่องจากกรรมสิทธิ์ระบบสาธารณูปโภคฯ ของนิคมฯ ยังไม่เป็นกรรมสิทธิ์ของ กนอ. จึงไม่ควรเป็นภาระการลงทุนของ กนอ. ที่จะต้องดำเนินการ</p>	<p>คาดว่าจะนำเสนอคณะกรรมการ กนอ. ได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2562</p>

# ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : Great Strategy

ชื่อโครงการ	เป้าหมายโครงการ	ผลการดำเนินงาน เดือน กันยายน 2561	การคาดการณ์
<b>5.โครงการปรับปรุง ระบายน้ำฝนและป้องกัน น้ำท่วม นิคมฯ บางปู</b>	<b>ผลสำเร็จของงานปรับปรุง ระบายน้ำฝนและป้องกันน้ำ ท่วม นิคมฯ บางปู และรับมอบงานงวดที่ 1</b>	<b>อยู่ระหว่างการจัดเตรียม ข้อมูล คาดว่าจะสามารถ นำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณาการปรับปรุงระบาย น้ำฝนและป้องกันน้ำท่วม นิ คมฯ บางปู</b>	<b>คาดว่าจะนำเสนอ คณะกรรมการ กนอ. ได้ ภายในเดือน กันยายน 2561</b>
<b>6. โครงการปรับปรุง ระบายน้ำฝนและป้องกัน น้ำท่วมนิคมฯ แหลมฉบัง</b>	<b>การศึกษาออกแบบโครงการ ปรับปรุงระบายน้ำฝนและ ป้องกันน้ำท่วม นิคมฯ แหลม ฉบัง แล้วเสร็จภายใน กันยายน 2561</b>	<b>อยู่ระหว่างการจัดเตรียม ข้อมูล คาดว่าจะสามารถ นำเสนอคณะกรรมการ กนอ. พิจารณาการปรับปรุงระบาย น้ำฝนและป้องกันน้ำท่วมนิคม ฯ แหลมฉบัง</b>	<b>คาดว่าจะนำเสนอ คณะกรรมการ กนอ. ได้ ภายในไตรมาส 1 ปี 2562</b>



# ข้อคิดเห็น กนอ.

จากการติดตาม วิเคราะห์ และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ กนอ.ปีงบประมาณ 2561 (ตุลาคม 2560 – กันยายน 2561) พบว่า โครงการส่วนใหญ่ดำเนินการเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ โดยมีโครงการที่ล่าช้ากว่าแผนงาน จำนวน 6 โครงการ ดังนี้

1. แผนการลงทุนปรับปรุงสาธารณูปโภคภายใต้สัญญาจ้างของ บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด (Gusco) จำนวน 5 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) โครงการขยายระบบผลิตน้ำประปา นิคมฯ แหลมฉบัง
- 2) โครงการพัฒนาระบบติดตามการเคลื่อนย้ายกากของเสียของโรงงานในนิคมฯ
- 3) โครงการขยายระบบบำบัดน้ำเสียนิคมฯลาดกระบัง
- 4) โครงการปรับปรุงระบายน้ำฝนและป้องกันน้ำท่วม นิคมฯ บางปู
- 5) โครงการปรับปรุงระบายน้ำฝนและป้องกันน้ำท่วมนิคมฯ แหลมฉบัง)

2. โครงการจากปัจจัยภายนอก จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการปรับปรุงระบบป้องกันน้ำท่วม นิคมฯ สหรัตนนคร) ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามข้อสั่งเกตของคณะกรรมการ กนอ. เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างรอบคอบ และบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต่อไป